

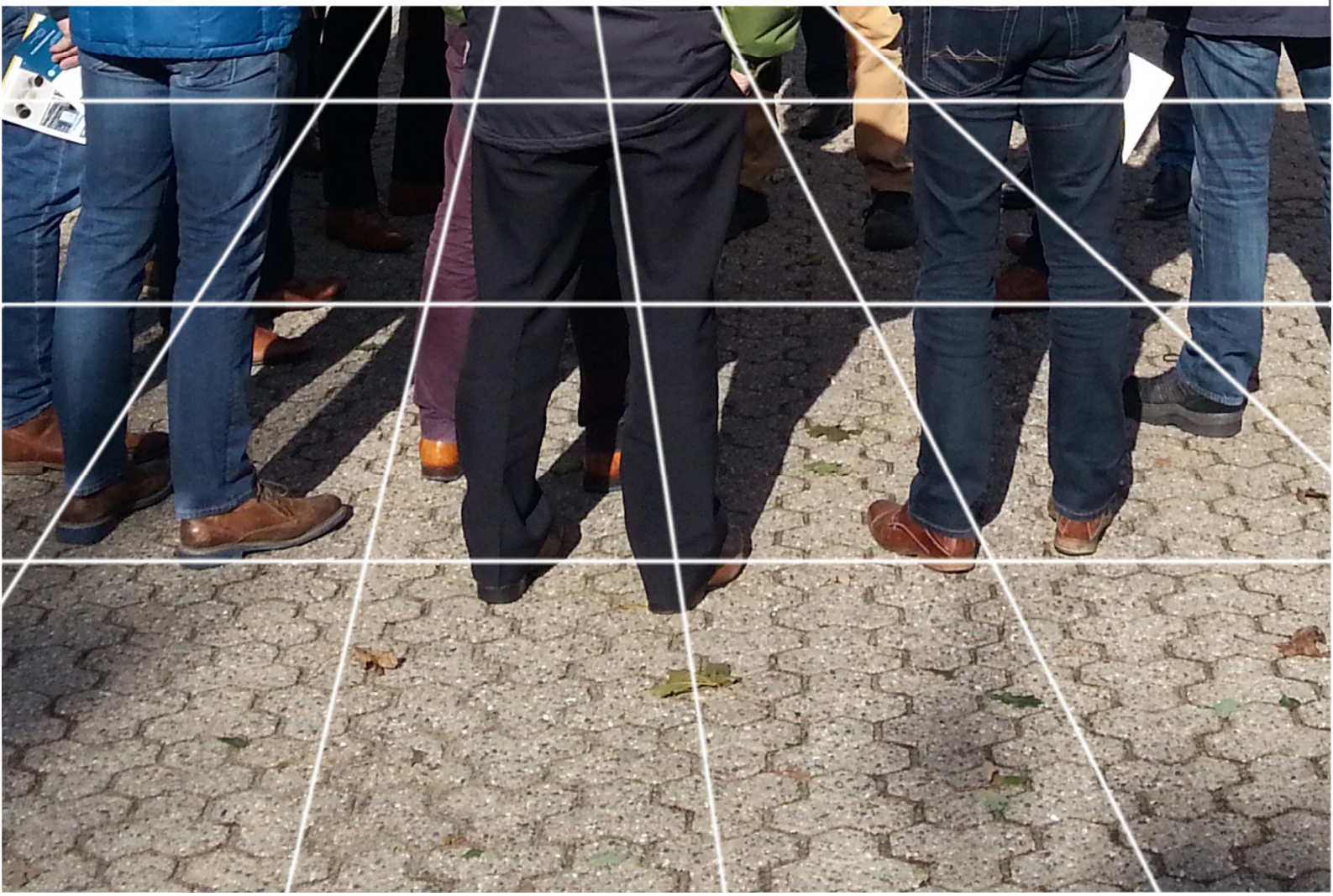


# Jaarverslag 2016

**vab**



Vereniging  
Agrarische  
Bedrijfsadviseurs



# Jaarverslag 2016

Bladzijde

**02 Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs**

**03 Jaaroverzicht 2016**

Activiteiten  
Werkgroepenlunch 2016  
Deelnemersaantallen en lidmaatschap

**06 Certificering**

**07 Communicatie & PR**

Nieuwsbrief  
Website  
Social Media  
Vab in de media

**10 Jaarrekening 2016**

**11 Verenigingsgegevens**

Secretariaat  
Ledenbestand  
Bestuur  
Werk- en projectgroepen

# Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

De vab is dé vereniging voor agrarisch bedrijfsadviseurs die anticiperen op ontwikkelingen in de adviesmarkt, werken aan kwaliteit en zich hiermee willen profileren en onderscheiden op de agrarische markt.

De vab is in 1997 ontstaan om een duidelijke positie te creëren voor agrarisch bedrijfsadviseurs ten opzichte van andere beroepsgroepen in de markt, zoals fiscalisten en accountants. Daarnaast was er behoefte aan het positioneren van agrarisch bedrijfsadviseurs in de primaire agrarische markt, dus richting ondernemers. Sindsdien biedt de vab haar leden kansen om zich verder te ontwikkelen binnen het profiel van agrarisch bedrijfsadviseur, waarbij kennis, vaardigheden en houding centraal staan. Zij doet dit in de vorm van studiebijeenkomsten, workshops, trainingen en de mogelijkheid tot certificering. Daarnaast is de vab ook vooral een levendig netwerk van en voor ambitieuze adviseurs.

De opname in het BedrijfsAdviseringsSysteem van de EU heeft in 2016 vorm gekregen met een lijst met leden op de website van de RVO.

De vab heeft anno 2016 rond de 362 leden. De bijeenkomsten worden goed bezocht en leden zijn betrokken, wat zich uit in hoge respons op evaluaties van activiteiten, een grote inzet binnen werkgroepen en bestuur en de hoge waardering voor activiteiten, waaraan men deelneemt.

De vab onderstreept in 2016 het consolideren van de in voorgaande jaren ingezette kwaliteits- en verdiepingsslag met zowel intern (activiteiten) als extern beleid (erkenning). Eind 2016 wordt besloten meer bekendheid van de vab onder de bedrijfsadviseurs van de toekomst te genereren, door de banden met agrarische bedrijfskundige instituten aan te halen, voor meer naamsbekendheid onder studenten.

## Uitgangspunten vab

- De vab richt zich op het bovenste segment van de agrarische bedrijfsadvieswereld
- De vab bewaakt en stimuleert de kwaliteit van de agrarisch bedrijfsadviseurs
- De vab positioneert en profileert zich als beroepsorganisatie en als kwaliteits- en keurmerk voor de agrarisch bedrijfsadviseur.

## Doelstellingen vab

- Faciliteren van de leden bij het verwerven en ontwikkelen van kennis
- Faciliteren van de leden bij het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden
- Borgen van de kwaliteit van de advisering
- Leden aanzetten tot continue persoonlijke ontwikkeling
- Profileren van het beroep 'agrarisch bedrijfsadviseur' (ab)
- Positioneren van keurmerk in de markt.

## Kernwaarden leden

- persoonlijke integriteit, het belang van de klant staat voorop
- hoge kwaliteit
- objectiviteit
- betrouwbaarheid
- professionaliteit
- ambitie.

# Jaaroverzicht 2016

## 2016: peilen, veranderen en koers bepalen

Voor en door de leden, is een kenmerk van de vab. Middels een actief bestuur en werkgroepen wordt er continu gepeild welke behoeften er leven onder de leden en in 2016 wordt dit nog eens extra benadrukt middels een grootschalig ledenonderzoek. De bevindingen hieruit worden in het bestuur naar een nieuwe koers omgebogen en een begin van een nieuw strategisch communicatie plan, waarbij de nieuwe website één van de speerpunten is. Uiteraard met behoud van de kernwaarden kwaliteitsborging onder de leden en de netwerkfunctie van de vereniging.

Uit het ledenonderzoek blijkt dat het ledenbestand landelijk verspreid is en is opgemaakt uit: Leden uit accountantsdiensten bedraagt de helft, waarvan binnen deze groep twee derde uit de grote kantoren afkomstig zijn en een derde bij kleinere kantoren werkt.

Een vijfde van de leden is bedrijfsadviseur of agrarisch financieringsspecialist bij een bank. Het overige deel (grotendeels een derde) bestaat uit zelfstandige bedrijfsadviseurs, specialisten (zoals makelaars in agrarisch vastgoed, juristen, land- en tuinbouw organisatie specialisten etc.). Deze laatste groep is in de laatste jaren wel groeiende.

Opvallend is dat slechts 8% van het ledenbestand vrouw is en dat er vergrijzing optreedt. Mede daarom zijn genoemde aandachtspunten:

Onderzoek doen naar naamsbekendheid onder de toekomstige bedrijfsadviseurs (studenten) en hen benaderen. Daarnaast het specifiek gaan opzetten van enkele activiteiten voor vrouwen om deze groeiende groep beter te bereiken.

Uit het onderzoek blijkt verder dat de leden vooral blij zijn met de kwalitatief goede bijeenkomsten die worden georganiseerd (45%) tegen een goede prijs-kwaliteitsverhouding. Een derde ziet als het belangrijkste het netwerk dat de vereniging biedt. 15% van de leden geeft aan dat juist de mogelijkheid tot zelfontwikkeling bij de vab geborgen is (certificering). Reden om de balans die we in activiteiten en netwerk hebben, te onderstrepen en behouden.

Met genoemde focus zal de komende jaren actief worden ingezet op beleid dat de vab beter in beeld brengt bij de toekomstige bedrijfsadviseur en de vrouwen in de branche. Dit zonder in te boeten op de kwaliteit, die nog steeds door de leden onderschreven wordt als zijnde hoog en het netwerk wat breed is en tot meerwaarde is voor de leden. Het bestuur zal dit in haar beleid verwerken en overdragen aan de werkgroep communicatie, die er een plan van maakt. De nieuwe website, die in 2016 is gelanceerd is in elk geval ontvangen als zeer verfrissend en een compleet portal voor de leden, alsmede een duidelijk venster naar de sector en de buitenwereld.

## Activiteiten

Met de bijeenkomsten levert de vab een gedegen bijdrage aan het permanent op peil houden van de kennis en (advies)vaardigheden van haar leden. In 2016 was er weer volop actualiteit herkenbaar in de georganiseerde bijeenkomsten en zaten ook de vaardigheidstrainingen weer in de lift. Bovendien werd de kwaliteit ervan in stijgende lijn beoordeeld.

Hierna een samenvatting van de verschillende activiteiten, met het aantal deelnemers en het gemiddeld gegeven cijfer uit de evaluaties die aan alle deelnemers worden toegestuurd.

Gemiddelde bracht 2016 een topscore **7,8** (2015 een 7,7, 2014 een 7,5). Werkgroepen bedankt!

Datum	Activiteit	Deelnemers	Cijfer
19-01-16	AmvB grondgebonden groei melkvee	29	7,6
2-02-16	Alles over derivaten/renteswaps	33	
16-02-16	Geothermie; beleid, kansen, finance	15	8,1
17-02-16	Certificeringsgroep 14	4	
18-02-16	Actualiteiten RO&M	14	7,8
03-03-16	Liquiditeitsproblematiek varkenshouderij LIV	27	8,0
17-03-16	Schuldsanering of faillissement	15	
12-04-16	Erfpacht in de praktijk	14	7,7
21-04-16	Kringloopacademie (VLB)	10	
19-05-16	Actualiteiten PAS en nieuwe natuurwet	22	7,8
31-05-16	Vaardigheidstraining verbindend adviseren	Geannuleerd	
21-06-16	Precisielandbouw, kosten en opbrengsten	16	8,3
23-06-16	Masterclass risicomangement familiebedrijf	35	7,4
13-09-16	Expeditie deel 1 "Het nieuwe veehouden"	8	8,4
20-09-16	Studiereis Denemarken & Skane	Geannuleerd	
27-09-16	Houd regie bij gedwongen bedrijfsverplaatsing	17	8,1
10-11-16	Special Duurzame geitenzuivelketen	12	
11-10-16	Expeditie deel 2 "Het nieuwe veehouden"	8	8,4
15-11-16	Varkenshouderijketen, samen staan we sterker	20	7,4
20-10-16	Vaardigheidstraining gesprekstechnieken in bbs	24	7,4
25-10-16	Expeditie deel 3 "Het nieuwe veehouden"	8	8,4
24-11-16	Najaarsseminar (en jaarvergadering)	92	7,7
15-12-16	Flash! Gevolgen wwz in land- en tuinbouw	Geannuleerd	
<b>Totalen</b>	<b>bijeenkomsten</b>	<b>423</b>	<b>7,8</b>

## Werkgroepenlunch 2016

Op donderdag 23 november 2016 vond voorafgaand aan de jaarvergadering en het najaars-seminar de werkgroepenlunch plaats in Arnhem. Leden van de vab-werkgroepen kwamen bijeen en hoorden meer over het beleid van de vab en het organiseren van bijeenkomsten. Daarna hebben de werkgroepen onderling gebrainstormd over onderwerpen voor het nieuwe jaar. Het bestuur blijft de bijdragen en betrokkenheid van alle werkgroepleden enorm waarderen.

## Deelnemersaantallen en lidmaatschap

In 2016 was er nog een lichte daling van het ledenaantal, maar 2016 zag voor het eerst in tie jaar een lichte stijging van per saldo vijf leden. Een verrassende ontwikkeling die we hopen door te zetten in de komende jaren.

In 2016 zet de trend van bijeenkomsten, die doorgang vinden met ook een klein aantal deelnemers door. Dit is een bewuste keuze van bestuur en werkgroepen, daar het ledenbestand ook steeds gespecialiseerder is en dus een grote verscheidenheid aan behoeftes kent. Het is daarom een groot genoegen om te merken dat het totale aantal deelnemers daarbij wel gelijk blijft. Daarentegen werden de bijeenkomsten in evaluaties hoger gewaardeerd dan het jaar daarvoor, waaruit mag blijken dat de ingestoken kwaliteit ook ervaren wordt.

Helaas moesten in 2016 een bijeenkomst, een vaardigheidstraining en de studiereis worden geannuleerd wegens te weinig deelname. De annulering van de studiereis naar Denemarken en Zuid-Zweden was een grote teleurstelling voor zowel het secretariaat als werkgroep Buitenland. Het programma werd weliswaar door veel leden als zeer compleet ervaren, maar het minimaal benodigde aantal deelnemers voor de reis werd niet bereikt. Op advies van het bestuur is de werkgroep Buitenland ontbonden. Er wordt onderzocht of er een nieuwe werkgroep Internationaal met een breder takenpakket zal worden opgericht.



## Certificering

Met ingang van 2010 is het nieuwe certificeringssysteem de standaard geworden. Om de titel ab te mogen voeren moeten de adviseurs een traject van drie jaar doorlopen. De vab biedt de mogelijkheid voor leden om in ieder geval elk jaar van start te gaan in een groep.

Na de bescheiden groep van vier kandidaten in 2015 zit de certificering in de lift en is in 2016 een groep met zeven kandidaten gestart met twee ambitiedagen. Vier van het zagen hun Persoonlijke Ambitie Plan positief beoordeeld worden. Twee anderen wisten met aanvullingen uiteindelijk ook de ab-titel te behalen.

## Communicatie & PR

### Nieuwsbrief

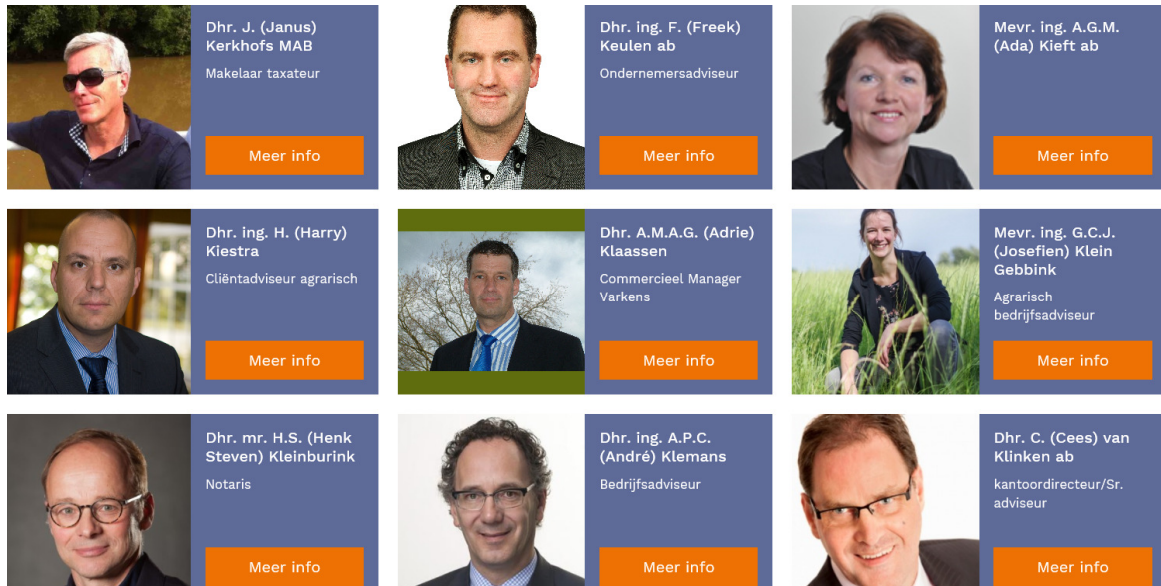
De vereniging bracht in 2016 twintig keer een nieuwsbrief uit en een drietal speciale nieuwsbulletins. Deze zijn per e-mail aan de leden en andere geabonneerde geïnteresseerden verstrekt en ook te vinden in het archief op de website. De nieuwsbrief kondigt de studiebijeenkomsten aan, bevat informatie over de activiteiten van de werkgroepen, rapporteert vanuit bestuursvergaderingen. Nieuwe leden worden in een aparte mailing voorgesteld, evenals de nieuwste leden die hun certificaat mogen ontvangen. In de weken dat er geen nieuwsbrieven verschijnen versturen we een eenvoudige kalender om de aandacht op de komende activiteiten te vestigen.

### Website

Halverwege 2016 wordt de nieuwe website gelanceerd, na ruim een jaar oriëntatie vanuit de werkgroep Communicatie en het secretariaat. Pixelplus verzorgt de technische achtergronden, zoals het CMS en CRM. Het verfrissende uiterlijk wordt meteen door de leden omhelst en vabnet wordt ook ietwat beter gevonden middels zoekmachines. Het secretariaat went snel aan de nieuwe werkwijze van de website, maar er zijn ook nogal wat haken en ogen die op de achtergrond niet goed werken of veranderingen die meer bijeffecten blijken te hebben dan de initiële bedoeling was. Er zal continu aandacht aan worden besteed om dit alsnog goed te krijgen.

## Ledenboek

In 2015 is het laatste ledenboekje verschenen. Met het verschijnen van de nieuwe website, hebben alle leden een goed in het oog springend ledenprofiel gekregen op het internet, waarmee zij zich kunnen profileren als vab-lid.



## Social Media

De vab uit zich via verschillende sociale media, waarop zij zich, naast de website, profileert:

- LinkedIn: [www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037](http://www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037)
- Facebook: [www.facebook.com/VerenigingAgrarischeBedrijfsadviseurs](http://www.facebook.com/VerenigingAgrarischeBedrijfsadviseurs)
- Youtube-kanaal: <http://youtu.be/VQiPkfYlssg>

De vab is ook actief op twitter. Het account @vabnet twittert over bijeenkomsten en andere activiteiten en retweet bijvoorbeeld vacatures of interessante tweets van leden. Een selectie van de timeline van @vabnet is te zien op de website. Het aantal volgers groeit langzaam maar zeker. Regelmatig worden tweets van @vabnet geretweet (verder verspreid) door prominente personen uit de agrarische sector. Zo bereiken we meer mensen.

## Vab in de media

De vab en haar leden kwamen meermalen in de media in 2015 en deze uitingen zijn in groeiende mate aanwezig op de website van de vereniging. Wanneer vab-leden in de media verschijnen en zij hier meer ruchtbaarheid aan willen geven of het item met mede vab-leden willen delen, is het altijd mogelijk het artikel of de URL (link) aan de redactie van vabnet aan te reiken. We plaatsen dit dan met plezier en trots op de website.



# Jaarrekening 2016

De vab streeft naar een gezonde financiële positie.

De kostenkant is in 2016 ongeveer zoals begroot. Wel is de verdeling ervan gewijzigd. Het secretariaat heeft meer kosten gemaakt, welke onder andere in de betalingstermijnen van de website te vinden zijn. Paul Daniëls zet zich voorts in bij bijeenkomsten en in onderhoud van de website, wat de externe communicatiekosten drukt. Doordat er dit jaar leden bijkwamen zijn de reserveringen hoger dan begroot.

De exploitatie van 2016 komt per saldo positief uit op EUR 3.872. Het aantal leden is licht toegenomen ten opzichte van 2015. Het aantal uitgevoerde activiteiten is in 2016 licht gestegen ten opzichte van 2015 van 19 naar 22 bijeenkomsten en andere activiteiten. Het aantal deelnemers is nagenoeg gelijk gebleven met 423 (in 2015 waren het er 424).

In 2016 is een bedrag van EUR 9.264 toegevoegd aan de voorzieningen.

Tijdens de jaarvergadering van 2014 stemden de leden in met het beschikbaar stellen van de opgebouwde reserves ten behoeve van de nieuwe website, waarmee in 2015 een begin is gemaakt met de keuze van de websitebouwer en het eerste raamwerk hiervoor. In de loop van 2016 zijn hiervoor de eerste bedragen vanuit de reserves aangesproken.

In 2016 zijn 22 activiteiten georganiseerd met een totaal van 423 deelnemers. Dit is exclusief een zevental deelnemers voor certificering in 2016 die zijn gestart met het traject en exclusief 20 deelnemers die zich hadden ingeschreven voor vier geannuleerde activiteiten.

In de begroting voor 2016 is uitgegaan van een stabiel of iets dalend aantal leden. Dat is uitgekomen. Ook het komend jaar verwachten we ongeveer 400 deelnemers bij de te organiseren activiteiten.

De jaarrekening over 2015 is door een kascontrolecommissie gecontroleerd. In 2016 bestond deze commissie uit de leden Allart van Zetten en Henk Overbeek.

# Verenigingsgegevens

## Secretariaat

In 2015 bestaat het secretariaat uit Paul Daniëls en Ciska Bouma, die ondersteunt worden inzake communicatieactiviteiten door Mirjam Hommes.

Ciska Bouma, secretaresse

Paul Daniëls, projectmanager/secretaris

Mirjam Hommes, communicatie adviseur

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

Postbus 1634, 3800 BP Amersfoort

Maanlander 43, 3824 MN Amersfoort

Telefoon: 033 455 85 24, mail: [info@vabnet.nl](mailto:info@vabnet.nl), internet: [www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)

## Ledenbestand

In 2016 hebben zich veertien nieuwe leden aangemeld. Per 31-12-2016 bedroeg het aantal leden van de vereniging 372, waarvan zeven buitengewone leden en twee ereleden. De verhouding in 2016 in het ledenbestand is nagenoeg gelijk gebleven en als volgt: 47% accountancy, 19% bankwezen, 13% land- en tuinbouworganisaties en adviesdiensten en 21% overige organisaties. De grootste groep leden bestaat uit medewerkers van accountants- en advieskantoren. Naast vertegenwoordigers van grote(re) kantoren zijn er ook veel kleine zelfstandigen. De op één na grootste groep bestaat dit jaar voor het eerst uit leden die werken bij overige organisaties, zoals agrarisch makelaars, juristen, coaches, mediators, zelfstandige bedrijfsadviseurs en meer.

## Bestuur

Gedurende 2016 bestond **het bestuur** uit:

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Anton Koops Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen	Voorzitter	31-12-2018 1 <sup>ste</sup> termijn
Arjan Strootman Bilanx accountants en adviseurs, Enschede	Vice voorzitter	31-12-2014 1 <sup>ste</sup> termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Penningmeester/secretaris	31-12-2016 1 <sup>ste</sup> termijn
Marjan van der Wijngaard-van der Tol Bedrijfsadvies Wijngaard, Biddinghuizen	Regulier bestuurslid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn
Kees van Beek Modiform, Leusden	Regulier bestuurslid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn

Het bestuur heeft in 2016 zeven keer vergaderd op 11 februari, 16 maart, 18 mei, 7 juli, 8 september, 6 oktober en 6 december. De ledenvergadering was op 24 november 2016 in Arnhem.

## Werkgroepen

De meeste activiteiten worden geïnitieerd vanuit de werkgroepen van de vab. Elke werkgroep is verantwoordelijk voor het volgen van de actualiteiten en de behoeften onder de leden binnen hun eigen sector of vakgebied.

### Werkgroep Strategie

De werkgroep Strategie organiseert twee of drie activiteiten en/of studiebijeenkomsten per jaar die sector-overstijgend zijn (niet sectorspecifiek).

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Arjan Strootman Bilanx accountants BV, Enschede	Voorzitter	31-12-2018 2 <sup>de</sup> termijn
Dijan Bruins Countus accountants en adviseurs	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn
Wilko Mensink LTO Noord Advies, Eerbeek	Lid	31-12-2018 2 <sup>de</sup> termijn
Sybren Miedema S. Miedema, Heelsum	Lid	01-06-2018 2 <sup>de</sup> termijn

### Werkgroep PLANT (plantaardige sectoren)

De werkgroep PLANT organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomsten per jaar toegespitst op onderwerpen in de plantaardige productie, vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Joost Hooijman Koenen en Co, Sittard	Voorzitter	31-12-2018 2 <sup>de</sup> termijn
Erik Arts Countus adviseurs en accountants, Luttelgeest	Lid	31-12-2015 1 <sup>ste</sup> termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Lid	31-12-2016 1 <sup>ste</sup> termijn
Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Lid	31-12-2018 2 <sup>de</sup> termijn
Peter Nugteren Flynth adviseurs en accountants, Papendrecht	Lid	31-12-2016 1 <sup>ste</sup> termijn
Peter Smulders Freelaunch Project Management, Berkel-Enschot	Lid	31-12-2015 1 <sup>ste</sup> termijn
Peter van der Werf Fidus advies, Zaltbommel	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn

### **Werkgroep DIER (dierlijke sectoren)**

De werkgroep Dierlijke sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomst per jaar toegespitst op onderwerpen geënt op de dierlijke productie, eveneens vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Herman van Welie AEC Uden B.V., Dreumel	Voorzitter	31-12-2017 2 <sup>de</sup> termijn
Rolf Beex Beex Advies en Administratie	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn
Evert Hekman Alfa accountants en adviseurs	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn
Eric van den Hengel Stalbouw.nl	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn
Rik Vlemminx ZLTO Advies, Middelbeers	Lid	31-12-2018 2 <sup>de</sup> termijn
Herman Vrieling Rabobank Noord en Oost Achterhoek, Vorden	Lid	31-12-2017 1 <sup>ste</sup> termijn
Marjan van der Wijngaard-van der Tol bedrijfsadvies Wijngaard	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn

### **Werkgroep Communicatie**

De werkgroep Communicatie houdt zich bezig met het vaststellen van het beleid van de vab rondom haar communicatie en PR-activiteiten en de profilering van het beroep agrarisch bedrijfsadviseur (ab) in de markt. Het gaat hier om zowel de interne (richting de leden) als externe (periferie) communicatie en PR-activiteiten.

De werkgroep organiseert geen studiebijeenkomsten of activiteiten maar kan de andere werkgroepen wel ondersteunen bij de marketing van hun activiteiten of tips geven omtrent actualiteiten of onderwerpen waar behoefte aan is.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Rudolf Somsen Countus accountants + adviseurs, Aalten	Voorzitter	31-12-2016 2 <sup>de</sup> termijn
Anton Koops Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn
Annemieke Tromp Alfa accountants en adviseurs	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn

### **Werkgroep RO&M en agrarisch recht**

De werkgroep RO&M organiseert één à twee activiteiten per jaar, vaak in de vorm van een verdiepingsbijeenkomst, op het snijvlak ruimtelijke ordening en milieu en thema's die gerelateerd zijn aan agrarisch recht.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Toon van der Putten Optimus Advies, Oss	Voorzitter	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn
Franca Damen Linssen Advocaten, Tilburg	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn
Erik Schuerink Maalderink en Lutke Willink, Hengelo (Gld)	Lid	31-12-2015 1 <sup>ste</sup> termijn

### **Werkgroep Buitenland**

Ieder jaar wordt door de werkgroep een land gekozen voor een studiereis. De werkgroep zette zich in 2016 opnieuw in voor een interessante studiereis, dit keer naar Denemarken en Zuid-Zweden.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Cor van der Vaart Alfa Accountants en Adviseurs, Tienhoven	Lid	31-12-2018 2 <sup>de</sup> termijn
Pascal Peeters Peeters Financieel en Vastgoedadvies, Dorst	Lid	31-12-2017 2 <sup>de</sup> termijn
Coen Knook De Dijken agrarische diensten, Middenmeer	Lid	31-12-2016 1 <sup>ste</sup> termijn
Jacques Vroemen Rabobank centraal Zuid-Limburg, Sittard	Lid	31-12-2016 1 <sup>ste</sup> termijn