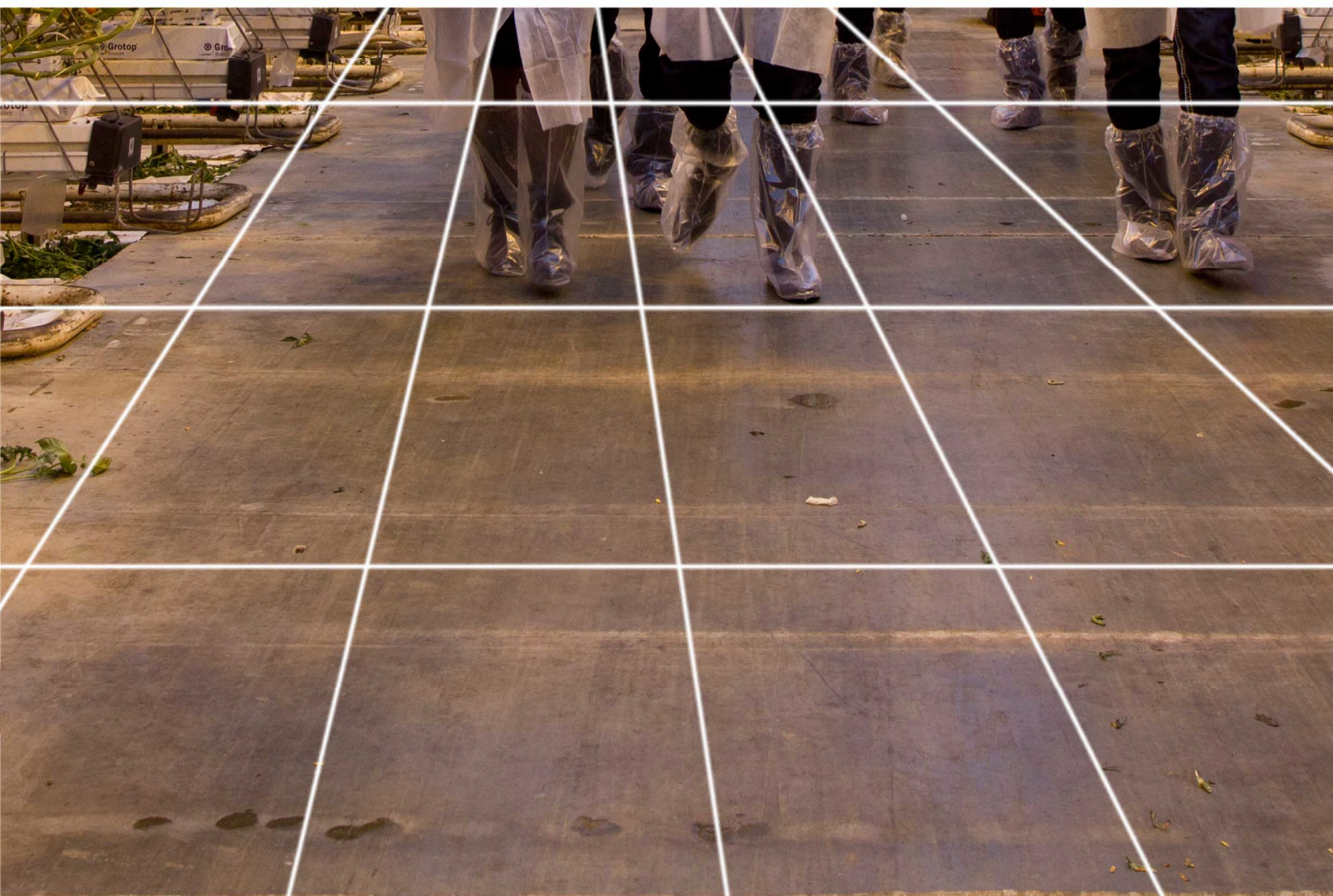




Jaarverslag 2015

vab  Vereniging
Agrarische
Bedrijfsadviseurs



Jaarverslag 2015

Bladzijde

02 Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

03 Jaaroverzicht 2015

Activiteiten
Werkgroepenlunch 2015
Deelnemersaantallen en lidmaatschap

06 Certificering

07 Communicatie & PR

Nieuwsbrief
Website
Social Media
Vab in de media

10 Jaarrekening 2015

11 Verenigingsgegevens

Secretariaat
Ledenbestand
Bestuur
Werk- en projectgroepen

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

De vab is dé vereniging voor agrarisch bedrijfsadviseurs die anticiperen op ontwikkelingen in de adviesmarkt, werken aan kwaliteit en zich hiermee willen profileren en onderscheiden op de agrarische markt.

De vab is in 1997 ontstaan om een duidelijke positie te creëren voor agrarisch bedrijfsadviseurs ten opzichte van andere beroepsgroepen in de markt, zoals fiscalisten en accountants. Daarnaast was er behoefte aan het nadrukkelijker positioneren van agrarisch bedrijfsadviseurs in de primaire agrarische markt, dus richting ondernemers.

Sindsdien biedt de vab haar leden kansen om zich verder te ontwikkelen binnen het profiel van agrarisch bedrijfsadviseur, waarbij kennis, vaardigheden en houding centraal staan. Zij doet dit in de vorm van studiebijeenkomsten, workshops, congressen, excursies en de mogelijkheid tot certificering. Daarnaast is de vab ook vooral een levendig netwerk van en voor ambitieuze adviseurs.

In 2015 is gekozen om geen specifiek thema te hanteren, maar vol in te zetten het kiezen en in beginsel vormgeven en een geheel nieuwe website als start van een nieuw communicatiebeleid. Ook het behalen van de BAS-erkenning vanuit de EU was een speerpunt van kwaliteit, die vanuit het bestuur aan het einde van dat jaar ook is gerealiseerd.

De vab heeft anno 2015 rond de 370 leden. De bijeenkomsten worden goed bezocht en leden zijn betrokken, wat zich uit in hoge respons op evaluaties van activiteiten, een grote inzet binnen werkgroepen en bestuur en de hoge waardering voor activiteiten, waaraan men deelneemt.

De vab onderstreept in 2015 het consolideren van de in voorgaande jaren ingezette kwaliteits- en verdiepingsslag met zowel intern (activiteiten) als extern beleid (erkenning).

Uitgangspunten vab

- De vab richt zich op het bovenste segment van de agrarische bedrijfsadvieswereld
- De vab bewaakt en stimuleert de kwaliteit van de agrarisch bedrijfsadviseurs
- De vab positioneert en profileert zich als beroepsorganisatie en als kwaliteits- en keurmerk voor de agrarisch bedrijfsadviseur.

Doelstellingen vab

- Faciliteren van de leden bij het verwerven en ontwikkelen van kennis
- Faciliteren van de leden bij het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden
- Borgen van de kwaliteit van de advisering
- Leden aanzetten tot continue persoonlijke ontwikkeling
- Profileren van het beroep 'agrarisch bedrijfsadviseur' (ab)
- Positioneren van keurmerk in de markt.

Kernwaarden leden

- persoonlijke integriteit, het belang van de klant staat voorop
- hoge kwaliteit
- objectiviteit
- betrouwbaarheid
- professionaliteit
- ambitie.

Jaaroverzicht 2015

2015: activiteit, evenwicht, erkenning

Behoeften peilen en activiteiten hierop aanpassen of juist behouden zoals ze zijn. In 2015 wordt effectief geacteerd op het feit dat een voor- en najaarsseminar overdaad blijkt te zijn en wordt ingezet op een masterclass in de plaats van een voorjaarsseminar. Het blijkt een succesformule, waarvan het concept mogelijk in de volgende jaren weer ingezet zal worden. Groeiende behoefte aan meer specifieke onderwerpen op specialistische (vaak RO&M gerelateerde) gebieden, vinden hun antwoord op meer georganiseerde activiteiten vanuit de werkgroepen, die hier de actualiteiten bewaken. Dit was een groot succes. Twee zeer goed bezochte bijeenkomsten, ten opzichte van één in voorgaande jaren. Teleurstellend is de ontdekking, dat studiereizen niet van de grond komen, door een sterk veranderde marktpotentie. De behoefte is er wel, maar het ontbreekt menig lid aan de middelen om deel te nemen.

Ook dit jaar is het aanhoudend economisch zwaar weer voelbaar aanwezig. Veel adviseurs kampen nog steeds met tegenvallende bedrijfsresultaten en financiering die onder druk staat. Ook het aantal faillissementen bij hun klanten bleef significant. Er is een grote behoefte aan het aftasten van mogelijkheden dit te ondersteunen en kennis en vaardigheden in slecht weer advisering en verandermanagement te doen groeien. Hierin herkent zich de kwaliteitsdrang van het gemiddelde vab-lid, dat gaat voor optimale ondersteuning van zijn/haar klant.

De Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs koos daarom in 2014 'onderscheidend adviseren' als motto en dat blijkt in 2015 nog steeds van kracht en lijkt een tweede natuur te zijn van de vab-leden. In hun vakgebied excelleren, waarbij de vab hen biedt wat ze nodig hebben in diepgang en actualiteit. Vanzelfsprekend staan zij daar ook zelf aan de basis van dit succes, want het zijn de leden zelf die middels werkgroepen of intensief contact met het secretariaat, et fundament vormen van de activiteiten die de vab ontplooit en de kwaliteit die het hierin brengt.



Activiteiten

De bijeenkomsten die de vab organiseert, zijn de core business van de vereniging. Met de bijeenkomsten levert de vab een gedegen bijdrage aan het permanent op peil houden van de kennis en (advies)vaardigheden van haar leden. In 2015 was er weer een keur aan onderwerpen en actualiteiten.

Hierna een samenvatting van de verschillende activiteiten, met het aantal deelnemers en het gemiddeld gegeven cijfer uit de evaluaties die aan alle deelnemers worden toegestuurd.

Gemiddelde bracht 2015 een topscore **7,7**. Dat was in 2014 een 7,5. Werkgroepen bedankt!

Datum	Activiteit	Deelnemers	Cijfer
20-01-15	Flash actualiteiten GLB	16	8,5
29-01-15	Flash Schuldsanering of faillis.	20	7,4
12-02-15	Exp.3 Kringloopwijzer	9	7,6
12-03-15	Flash! Markt legpluimvee	16	7,8
21-04-15	AMvB Melkveewet	26	6,5
9 en 23-4-15	Vaardigheid "Adviesgesprek"	2 x 6	8,4
30-04-15	Graslandmanagement	8	8,1
12-05-15	Alternatieve financiering	32	7,2
19-05-15	PAS, besluit huisvesting & RAV	29	7,2
4-06-15	Masterclass OMdenken	23	8,1
16-06-15	Begeleiding bedr.beëindiging	25	7,2
17-09-15	Infobijeenkomst Agriterra & vab	30	8,4
22-09-15	Mestbeleid en mestverwerking	40	7,1
13-10-15	Van duurzaamheid naar hogere productprijs	8	7,4
15-10-15	Intervisie veehouderij	4	8,0
20-10-15	Erfpacht in de Praktijk	33	7,7
29-10-15	Liquiditeitsproblematiek melkveehouderij	22	7,8
12-11-15	Najaarsseminar "De crisis voorbij"	63	7,5
	Aanmeldingen op vier geannuleerde bijeenkomsten	8	-
Totalen	22 bijeenkomsten	424	7,7

Werkgroepenlunch 2015

Op donderdag 12 november 2015 vond voorafgaand aan de jaarvergadering en het najaarsseminar de werkgroepenlunch plaats in Nijkerk. Leden van de vab-werkgroepen kwamen bijeen en hoorden meer over het beleid van de vab en het organiseren van bijeenkomsten. Daarna hebben de werkgroepen onderling gebrainstormd over onderwerpen voor het nieuwe jaar.

Het bestuur blijft de bijdragen en betrokkenheid van alle werkgroepleden enorm waarderen.

Deelnemersaantallen en lidmaatschap

Verrassend is dat in 2015 het ledenaantal nagenoeg stabiel is gebleven. Per saldo zagen we twee leden vertrekken en dat is ten opzichte van voorgaande jaren, die allen dalingen zagen van enkele tientallen leden, een teken van hoop.

In 2015 bleek ook het aantal deelnemers bij activiteiten een positieve ontwikkeling te kennen, hoewel daarbij zichtbaar is dat de aantallen voor de steeds specialistischer ingerichte bijeenkomsten sterk onder druk blijven staan. Toch is er met praktische keuzes als locaties en facilitering ook goed voor kleine groepen een gerichte activiteit te organiseren. Hierin wordt het secretariaat steeds behendiger.

Helaas moesten in 2015 twee bijeenkomsten, een vaardigheidstraining en de studiereis worden geannuleerd wegens te weinig deelname. Vooral rond de annulering van de zorgvuldig op touw gezette studiereis naar de Verenigde Staten vormde een domper. De hierop ingezette enquête gaf duidelijk weer, dat de leden moeite hebben om eigen middelen en eigen tijd in te zetten voor een zo'n kostbare en langdurige reis. Het programma werd bejubeld, maar de deelnemers bleven uit. In de toekomst zal de vab hier rekening mee moeten houden, maar ook de actualiteit blijven volgen en het kwaliteitsniveau hoog blijven houden.

Certificering

Met ingang van 2010 is het nieuwe certificeringssysteem de standaard geworden. Om de titel ab te mogen voeren moeten de adviseurs een traject van drie jaar doorlopen. De vab biedt de mogelijkheid voor leden om in ieder geval elk jaar van start te gaan in een groep.

In 2015 heeft de in 2014 gestarte bescheiden groep van vier kandidaten twee ambitiedagen gevolgd en de Persoonlijke Ambitie Plannen aan de hand hiervan geschreven. Van de vier leden wisten drie de ab-titel te behalen. De vierde is wegens drukte op in zijn werk afgehaakt.

Communicatie & PR

Nieuwsbrief

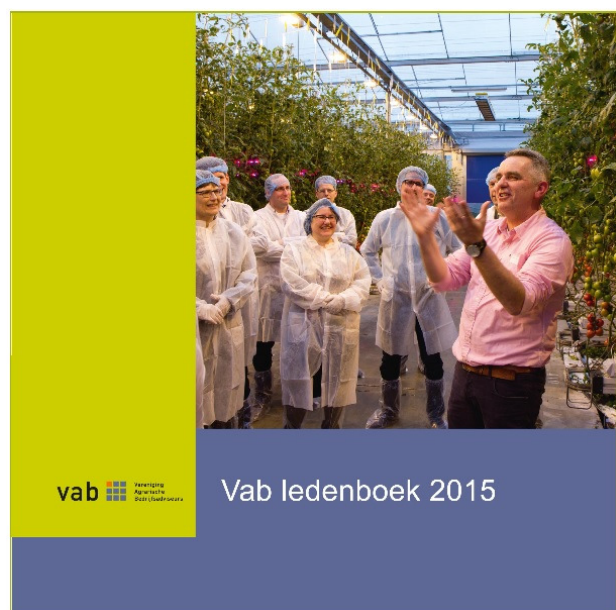
De vereniging bracht in 2015 achttien keer een nieuwsbrief uit en drie speciale nieuwsbulletins. Deze zijn per e-mail aan de leden en andere geabonneerde geïnteresseerden verstrekt en ook te vinden in het archief op de website. De nieuwsbrief kondigt de studiebijeenkomsten aan, bevat informatie over de activiteiten van de werkgroepen, rapporteert vanuit bestuursvergaderingen. Nieuwe leden worden in een aparte mailing voorgesteld, evenals de nieuwste leden die hun certificaat mogen ontvangen. In de weken dat er geen nieuwsbrieven verschijnen versturen we een eenvoudige kalender om de aandacht op de komende activiteiten te vestigen.

Website

Op de website van de vab - www.vabnet.nl - wordt up-to-date informatie over de vereniging verstrekt met onder andere een interactieve ledenlijst, een activiteitenagenda, een nieuwsbrievenarchief, een register van gecertificeerde leden en alle gewoonlijke gegevens van een vereniging (missie, bestuur, secretariaat, statuten en jaarverslag). Vab-leden kunnen hun eigen profiel bijhouden en wijzigen op de website. Tijdens de jaarvergadering van 2014 zijn de leden akkoord gegaan met het voorstel van het bestuur om in 2015 de website van de vab geheel te gaan vernieuwen en in 2015 is hiervoor door de werkgroep communicatie zorgvuldig een partij gekozen, die dit gaat vormgeven.

Ledenboek

Het in december 2014 verschenen ledenboekje voor 2015 blijft van kracht in de komende jaren. Om redenen van het feit dat geprinte uitingen van minder toegevoegde waarde zijn in de huidige tijd en er op de nieuwe website wordt ingezet om een nog betere uitstraling van de ledenprofielen te bewerkstelligen is besloten om geen nieuwe uitgave uit te geven.



Social Media

De vab beschikt over verschillende sociale media, waarop zij zich, naast haar eigen website, profileert:

- LinkedIn: www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037
- Facebook: www.facebook.com/VerenigingAgrarischeBedrijfsadviseurs
- Youtube-kanaal: <http://youtu.be/VQiPkfYlssg>

De vab is ook actief op twitter. Het account @vabnet twittert over bijeenkomsten en andere activiteiten en retweet bijvoorbeeld vacatures of interessante tweets van leden. Een selectie van de timeline van @vabnet is te zien op de website. Het aantal volgers groeit langzaam maar zeker. Regelmatig worden tweets van @vabnet geretweet (verder verspreid) door prominente personen uit de agrarische sector. Zo bereiken we meer mensen.



Vab in de media

De vab en haar leden kwamen meermalen in de media in 2015 en deze uitingen zijn in groeiende mate aanwezig op de website van de vereniging. Wanneer vab-leden in de media verschijnen en zij hier meer ruchtbaarheid aan willen geven of het item met mede vab-leden willen delen, is het altijd mogelijk het artikel of de URL (link) aan de redactie van vabnet aan te reiken. We plaatsen dit dan met plezier en trots op de website.



Jaarrekening 2015

De vab streeft naar een gezonde financiële positie.

De kostenkant is in 2015 iets lager dan begroot. Verklaring hiervoor kan worden gevonden de andere personele bezetting en de dubbele lastendruk in het voorgaande jaar, waarin scheidend secretaris Yvonne van de Camp tijdelijk samen met de nieuwe secretaris/projectmanager Paul Daniëls tot kosten leidden.

De exploitatie van 2015 komt per saldo positief uit op EUR 3.098. Het aantal leden is licht afgenomen ten opzichte van 2014. Het aantal uitgevoerde activiteiten is in 2015 licht gedaald gestegen ten opzichte van 2014 van 22 naar 19 bijeenkomsten en andere activiteiten. In deelnemersaantal is er een lichte daling van 436 naar 424 deelnemers.

In 2014 is een bedrag van EUR 4.667 toegevoegd aan de voorzieningen.

Tijdens de jaarvergadering van 2014 stemden de leden in met het beschikbaar stellen van de opgebouwde reserves ten behoeve van de nieuwe website, waarmee in 2015 een begin is gemaakt met de keuze van de websitebouwer en het eerste raamwerk hiervoor. Bouw is aangevangen eind 2015 en wordt in de loop van 2016 verwacht zijn resultaat op te leveren.

In 2015 zijn 24 activiteiten georganiseerd met een totaal van 424 deelnemers. Dit is exclusief een viertal deelnemers aan het certificeringstraject dat eind 2014 is gestart in 2015 doorliep en inclusief 14 deelnemers die zich hadden ingeschreven voor vier geannuleerde activiteiten.

In de begroting voor 2015 is uitgegaan van een stabiel of iets dalend aantal leden. Het komend jaar verwachten we ongeveer 400 deelnemers bij de te organiseren activiteiten.

De jaarrekening is door een kascontrolecommissie gecontroleerd. In 2015 bestond de commissie uit de leden Allart van Zetten en Henk Overbeek.



Verenigingsgegevens

Secretariaat

In 2015 bestaat het secretariaat uit Paul Daniëls en Ciska Bouma, die ondersteunt worden inzake communicatieactiviteiten door Mirjam Hommes.

Ciska Bouma, secretaresse

Paul Daniëls, projectmanager/secretaris

Mirjam Hommes, communicatie adviseur

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

Postbus 1634 Maanlander 43

3800 BP Amersfoort 3824 MN Amersfoort

Telefoon 033 455 85 24

Mail info@vabnet.nl

Internet www.vabnet.nl

Ledenbestand

In 2015 hebben zich veertien nieuwe leden aangemeld. Per 31-12-2015 bedroeg het aantal leden van de vereniging 368, waarvan zeven buitengewone leden en twee ereleden. De verhouding in 2015 in het ledenbestand is nagenoeg gelijk gebleven en als volgt: 47% accountancy, 20% bankwezen, 14% land- en tuinbouworganisaties en adviesdiensten en 19% overige organisaties. De grootste groep leden bestaat uit medewerkers van accountants- en advieskantoren. Naast vertegenwoordigers van grote(re) kantoren zijn er ook veel kleine zelfstandigen. De op één na grootste groep bestaat uit financieel adviseurs van de agrarisch georiënteerde banken.

Bestuur

Eind 2015 waren er twee wisselingen in het bestuur. Deze wisselingen zijn tijdens de jaarvergadering voorgelegd en door de leden goedgekeurd. Paulien Boverhof trad af na haar tweede termijn en droeg haar vice voorzitterschap over aan bestuurslid Arjan Strootman. In haar plaats is Marjan van der Wijngaard-van der Tol toegetreden in het bestuur als regulier lid. Henk Westeneng legde zijn taken als penningmeester neer en bestuurslid Hans Tesselaar nam die over. Toegevoegd aan het bestuur in zijn plaats is de heer Kees van Beek. Ook hij is regulier lid binnen het nog steeds voltallige bestuur.

Gedurende 2015 bestond **het bestuur** uit:

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Anton Koops Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen	Voorzitter	31-12-2018 1 ^{ste} termijn
Henk Westeneng Kanstruct BV, Groenekan	Penningmeester/secretaris	31-12-2016 2 ^{de} termijn
Paulien Boverhof WIK Adviesgroep, Beltrum	Bestuurslid	31-12-2015 2 ^{de} termijn
Arjan Strootman Bilanx accountants en adviseurs, Enschede	Bestuurslid	31-12-2014 1 ^{ste} termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Bestuurslid	31-12-2016 1 ^{ste} termijn

Het bestuur heeft in 2015 zeven keer vergaderd en wel op 23 januari, 17 maart, 7 mei, 23 juni, 3 september, 6 oktober en 18 december. De jaarlijkse ledenvergadering vond plaats op 12 november 2015 in Nijkerk.

Werkgroepen

De meeste activiteiten worden geïnitieerd vanuit de werkgroepen van de vab. Elke werkgroep is verantwoordelijk voor het volgen van de actualiteiten en de behoeften onder de leden binnen hun eigen sector of vakgebied.

Werkgroep PLANT (plantaardige sectoren)

De werkgroep PLANT organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomsten per jaar toegespitst op onderwerpen in de plantaardige productie, vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Joost Hooijman Koenen en Co, Sittard	Voorzitter	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Erik Arts Countus adviseurs en accountants, Luttelgeest	Lid	31-12-2015 1 ^{ste} termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Lid	31-12-2016 1 ^{ste} termijn
Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Lid	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Peter Nugteren Flynth adviseurs en accountants, Papendrecht	Lid	31-12-2016 1 ^{ste} termijn
Peter Smulders Freelaunch Project Management, Berkel-Enschot	Lid	31-12-2015 1 ^{ste} termijn
Peter van der Werf Fidus advies, Zaltbommel	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn

Werkgroep DIER (dierlijke sectoren)

De werkgroep Dierlijke sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomst per jaar toegespitst op onderwerpen geënt op de dierlijke productie, eveneens vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Herman van Welie AEC Uden B.V., Dreumel	Voorzitter	31-12-2017 2 ^{de} termijn
Paulien Boverhof WIK Adviesgroep, Beltrum	Lid	31-12-2015 2 ^{de} termijn
Rik Vlemminx ZLTO Advies, Middelbeers	Lid	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Herman Vrieling Rabobank Noord en Oost Achterhoek, Vorden	Lid	31-12-2017 1 ^{ste} termijn

Werkgroep Strategie

De werkgroep Strategie organiseert twee of drie activiteiten en/of studiebijeenkomsten per jaar die sector-overstijgend zijn (niet sectorspecifiek).

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Arjan Strootman Bilanx accountants BV, Enschede	Voorzitter	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Wilko Mensink LTO Noord Advies, Eerbeek	Lid	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Sybren Miedema S. Miedema, Heelsum	Lid	01-06-2018 2 ^{de} termijn
Arend Prins Rabobank Urk en Noord-Oost-polder	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Erik Schuerink Maalderink en Lutke Willink, Hengelo (Gld)	Lid	31-12-2015 1 ^{ste} termijn

Werkgroep Communicatie

De werkgroep Communicatie houdt zich bezig met het vaststellen van het beleid van de vab rondom haar communicatie en PR-activiteiten en de profilering van het beroep agrarisch bedrijfsadviseur (ab) in de markt. Het gaat hier om zowel de interne (richting de leden) als externe (periferie) communicatie en PR-activiteiten.

De werkgroep organiseert geen studiebijeenkomsten of activiteiten maar kan de andere werkgroepen wel ondersteunen bij de marketing van hun activiteiten of tips geven omtrent actualiteiten of onderwerpen waar behoefte aan is.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Rudolf Somsen Countus accountants + adviseurs, Aalten	Voorzitter	31-12-2016 2 ^{de} termijn
Jan Rijk Agroflex BV, Dronten	Lid	31-12-2015 2 ^{de} termijn
Henk Westeneng Kanstruct BV, Groenekan	Lid	31-12-2016 2 ^{de} termijn

Werkgroep RO&M en agrarisch recht

De werkgroep RO&M organiseert één à twee activiteiten per jaar, vaak in de vorm van een verdiepingsbijeenkomst, op het snijvlak ruimtelijke ordening en milieu en thema's die gerelateerd zijn aan agrarisch recht.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Erik Zandbelt, Countus accountants + adviseurs, Markelo	Voorzitter	31-12-2015 2de termijn
Kees van Beek ING Bank N.V., Bilthoven	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Jan Lauwerijssen, ABAB Accountants en Adviseurs, Tilburg	Lid	31-12-2014 2 ^{de} termijn
Toon van der Putten Optimus Advies, Oss	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn

Werkgroep Buitenland

Ieder jaar wordt door de werkgroep een land gekozen voor een studiereis. Helaas werd de groots ingezette studiereis naar de Verenigde Staten door gebrek aan deelnemers geannuleerd. De werkgroep zet zich in 2016 opnieuw in voor een interessante studiereis.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Cor van der Vaart Alfa Accountants en Adviseurs, Tienhoven	Lid	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Pascal Peeters Peeters Financieel en Vastgoedadvies, Dorst	Lid	31-12-2017 2 ^{de} termijn
Coen Knook De Dijken agrarische diensten, Middenmeer	Lid	31-12-2016 1 ^{ste} termijn
Jacques Vroemen Rabobank centraal Zuid-Limburg, Sittard	Lid	31-12-2016 1 ^{ste} termijn