



Jaarverslag 2012

vab  Vereniging
Agrarische
Bedrijfsadviseurs



Jaarverslag 2012

02 Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

03 Jaaroverzicht 2012

Jaarthema 2012 Duurzaam adviseren
Activiteiten
Derde lustrum Agro naar de top
Werkgroepenlunch 2012
Deelnemersaantallen en lidmaatschap

07 Certificering

08 Communicatie & PR

Nieuwsbrief
Website
Social Media
Vab in de media

11 Jaarrekening 2012

12 Verenigingsgegevens

Secretariaat
Ledenbestand
Bestuur
Werk- en projectgroepen

16 Bijlagen

1 – Agenda 2012

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

De vab is dé vereniging voor agrarisch bedrijfsadviseurs die anticiperen op ontwikkelingen in de adviesmarkt, werken aan kwaliteit en zich hiermee willen profileren en onderscheiden op de agrarische markt.

De vab is in 1997 ontstaan om een positie te creëren voor agrarisch bedrijfsadviseurs ten opzichte van andere beroepsgroepen in de markt, zoals fiscalisten en accountants. Daarnaast was er behoefte aan het duidelijker positioneren van agrarisch bedrijfsadviseurs in de primaire agrarische markt, dus richting ondernemers. Sindsdien biedt de vab haar leden kansen om zich verder te ontwikkelen binnen het profiel van agrarisch bedrijfsadviseur, waarbij kennis, vaardigheden en houding centraal staan. Zij doet dit in de vorm van studiebijeenkomsten, workshops, congressen, excursies en de mogelijkheid tot certificering. Daarnaast is de vab ook vooral een levendig netwerk van en voor ambitieuze adviseurs.

In 2012 heeft de vab haar **derde lustrum** gevierd op Allardsoorg in Bakkeveen. **Agro op het podium** was thema waarin innovatie in de land- en tuinbouw centraal stond. Met iets minder dan 500 leden is de vab een gezonde organisatie. Activiteiten worden goed bezocht en leden zijn enthousiast.

De vab is in 2012 verder gegaan met het consolideren van de in voorgaande jaren ingezette kwaliteits- en verdiepingsslag. Bijeenkomsten worden goed gewaardeerd en het certificeringstraject is in volle gang. Zo kan de vab haar leden nog beter faciliteren en ondersteunen. Ambitieuw op weg naar de toekomst!

Uitgangspunten

- De vab richt zich op het bovenste segment van de agrarische bedrijfsadvieswereld
- De vab bewaakt en stimuleert de kwaliteit van de agrarisch bedrijfsadviseurs
- De vab positioneert en profileert zich als beroepsorganisatie en als kwaliteits- en keurmerk voor de agrarisch bedrijfsadviseur

Doelstellingen

- Faciliteren van de leden bij het verwerven en ontwikkelen van kennis
- Faciliteren van de leden bij het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden
- Borgen van de kwaliteit van de advisering
- Leden aanzetten tot continue persoonlijke ontwikkeling
- Profileren van het beroep 'agrarisch bedrijfsadviseur' (ab)
- Positioneren van keurmerk in de markt

Kernwaarden leden

- Persoonlijke integriteit, het belang van de klant staat voorop
- Hoge kwaliteit
- Objectiviteit
- Betrouwbaarheid
- Professionaliteit
- Ambitie

Jaaroverzicht 2012

Jaarthema 2012 Duurzaam adviseren

Vanaf dit jaar kiest de vab ervoor om zowel in het voor- als najaar een groter seminar te organiseren om de netwerkbehoefte onder de leden te voeden. Om de activiteiten gedurende het hele jaar met elkaar in verbinding te stellen wordt ook voor de eerste maal een jaarthema bedacht. Voor 2012 is het thema **Duurzaam adviseren**. Duurzaam ondernemen is de laatste jaren een begrip dat veel gehoord is, ook in termen van rendement en continuïteit. Als duurzaam ondernemen dé opdracht en dé uitdaging is voor agrarisch ondernemers dan geldt dit uiteraard ook voor duurzaam adviseren. Het gaat om een optimale verhouding tussen de drie P's: People, Planet en Profit. Zowel op bedrijfsniveau als in ketenverband. In een adviestraject zijn de drie P's te vertalen naar de balans tussen ondernemerschap, omgeving en onderneming. Duurzaam adviseren is dan ook essentieel voor adviseurs die toegevoegde waarde willen blijven leveren aan hun klanten.

Activiteiten

De bijeenkomsten die de vab organiseert vormen het kloppende hart van de vereniging. Met deze bijeenkomsten wil de vab een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van de kennis en (advies)vaardigheden én aan de persoonlijke ontwikkeling van de leden. Ook in 2012 kwam een breed scala aan onderwerpen voorbij.

Hieronder een samenvatting van de verschillende activiteiten, met deelnemersaantallen en het gemiddelde cijfer dat de deelnemers de activiteit gaven. De gemiddelde score was met **7,7** in de lijn van de scores in de jaren ervoor; de inzet op kwaliteit levert dus nog steeds resultaat op.

Datum	Bijeenkomst	Werkgroep	Deelnemers	Cijfer
1 maart 2012	Markt en afzet Melkgeitensector	Dier	16	7,8
5 maart 2012	Flash Mest 2	Dier	21	7,6
8 maart 2012	Training Effectief Presenteren		11	8
13 maart 2012	Afzet en marktontwikkelingen Pluimvee	Dier	21	8
3 april 2012	Flash Contracten; aangaan en beëindigen	Strategie	16	7
24 april 2012	Succesvol ondernemer: Meer dan cijfers	Strategie	30	7,1
7 juni 2012	Lustrum Agro op het podium	Bestuur	58	7,7
20-23-juni 2012	Studiereis Schotland	Buitenland	17	7,8
11 september 2012	Melken tussen uitersten	Dier	42	7,6
18 september 2012	Code oranje; financieren in veranderende tijden	Strategie	59	7,9
25 september 2012	Training Effectief Presenteren		9	7,9
4-5-oktober 2012	Tweedaagse Brussel	Buitenland	25	8,1
11 oktober 2012	Glastuinbouw in zwaar weer	Plant	15	7,8
18 oktober 2012	Succesvol groeien in melkveehouderij - 1	Dier	20	7,6
25 oktober 2012	Succesvol groeien in melkveehouderij - 2	Dier	12	7,6
8 november 2012	Najaarsseminar GLB	Bestuur	74	7,5
4 december 2012	ROM; PAS, planologie en ammoniak	ROM	20	7,3
	Totaal deelnemers & gemiddelde score		466	7,7

Derde lustrum Agro naar de top

Op donderdag 7 juni vierde de vab onder het motto 'Agro naar de top' haar derde lustrum in het Friese Bakkeveen. De vereniging keek vooruit; innovatie was het centrale thema van de dag. Dagvoorzitter was Monique Ooms. Vab-voorzitter Roel Schutten ging in zijn openingswoord in op de noodzaak voor de toekomst dat adviseurs voorop moeten blijven lopen. Niet alleen inhoudelijk, maar ook op het gebied van adviesvaardigheden en persoonlijke ontwikkeling liggen er volop kansen. Melkveehouder en voormalig topschaatser Ids Postma voegde hieraan toe dat de rol van de adviseur vooral gaat om het prikkelen en inspireren van de ondernemer die vooruit wil.

Aart van 't Land van Lely hield de adviseurs voor dat innovatie noodzaak is. Innovatie zit niet in technologie maar in een andere manier van denken. De tijd van steeds harder werken is voorbij. Vooruitgang moet nu uit innovatie komen. Een goede adviseur moet verder kijken dan volgend jaar.



Voorkant programmaboekje lustrum

Douwe Faber van E-kwadraat sprak daarna over innovatie en energie in de agrofoodketen van de toekomst. In plaats van te spreken over de 'Biobased Economy' heeft hij het liever over de 'Biobased Society', waarbij ook bijvoorbeeld woonwijken meedoen aan het sluiten van kringlopen. Faber ziet de adviseur het liefst als (keten)regisseur.

Tot slot gaf voorzitter Roel Schutten aan dat de rol van de vab steeds meer verschuift naar die van een netwerkorganisatie. Er was op deze lustrumdag dan ook voldoende ruimte om te netwerken in de prachtige omgeving van Bakkeveen. De adviseurs bezochten bierbrouwerij Maallust in het historische Veenhuizen, waar ze meer hoorden over verschillende projecten in dit gevangenisdorp. Ook gingen ze in gesprek met directeur Anne Jan Zwart van het zeer innovatieve Ecostyle uit Appelscha. Een inspirerende dag!

Het lustrum werd georganiseerd door een speciale lustrumcommissie bestaande uit de oud-bestuursleden ing. Sybren Miedema ab, ing. Arno Vroegindewij en ir. Jan Breembroek ab.



Werkgroepenlunch 2012: Als je doet wat je altijd deed, krijg je wat je altijd kreeg

Op 8 november 2012 vond de werkgroepenlunch plaats in Beekbergen, voorafgaand aan de jaarvergadering en het najaarsseminar. Leden van de verschillende vab-werkgroepen kwamen bijeen en hoorden meer over het beleid van de vab en het organiseren van bijeenkomsten.

De werkgroepen brainstormden over de mogelijkheden voor nieuwe bijeenkomsten en de dilemma's waar de werkgroepleden in hun eigen beroep tegen aan lopen.

Gediscussieerd is over aantallen, omvang netwerk, kritieke massa en ondergrenzen. Er is wel een kritieke grens tussen aantal en kwaliteit. En voorlopers hebben vaak behoefte aan andere activiteiten. Deze spagaat onderkent het bestuur en gaat hier mee verder in haar bestuursvergaderingen.

Met een filmpje werd het jaarthema voor 2013 gepresenteerd: **Kordaat de boer op**. De subtitel van dit jaarthema is: Krachtig adviseren in een dynamische wereld. Het gaat hierbij om zowel vakkennis en vaardigheden die paraat moeten zijn.



Logo jaarthema 2013

Deelnemersaantallen en lidmaatschap

In 2012 werd de vereniging geconfronteerd met een lichte daling in het aantal leden. Eind 2012 had de vab 425 leden.

De vab ondervond ook in 2012 de gevolgen van de economische crisis en een strenger beleid bij de werkgevers ten aanzien van opleidingsbudget en -uren. Ook dit jaar was het soms een uitdaging om deelnemers te werven voor de studiebijeenkomsten. De trend naar kleinere bijeenkomsten zet door.

Helaas moesten in 2012 een viertal bijeenkomsten en een training afgelast worden. Het ging daarbij om de bijeenkomsten Hightech telen, Actualiteiten Prinsjesdag (geen actualiteiten fiscaal land- en tuinbouw), een flash-bijeenkomst ZZP en een training Verkopen.

Certificering

Met ingang van 2010 is het nieuwe certificeringssysteem de standaard geworden. Om de titel ab te mogen voeren moeten de adviseurs een traject van drie jaar doorlopen. De vab biedt de mogelijkheid voor leden om in ieder geval ieder jaar van start te gaan in een groep.

In 2012 is één incompay groep van start gegaan. Een deel van de mensen die in 2010 of 2011 is gestart ontving de certificering in 2012 of is nog bezig om het traject af te ronden.

Communicatie & PR

Nieuwsbrief

De vereniging bracht in 2012 zestien keer een nieuwsbrief uit die per e-mail aan de leden is verstrekt en tevens op de website is geplaatst. De nieuwsbrief bevat informatie over de activiteiten van de werkgroepen, aankondigingen van studiebijeenkomsten, het bestuur rapporteert vanuit de bestuursvergaderingen, nieuwe leden worden verwelkomd en de nieuwste gecertificeerde leden worden gefeliciteerd. Ook de foto's, presentaties en verslagen van bijeenkomsten worden actief gepromoot in de nieuwsbrieven. Naast de nieuwsbrieven werd ook een groot aantal nieuwsmails over specifieke onderwerpen verspreid.

Website

Op de website van de vab – www.vabnet.nl - wordt up-to-date informatie over de vereniging verstrekt met onder andere een interactieve ledenlijst, een activiteitenagenda, een nieuwsbriefarchief, een register van gecertificeerde leden en verenigingsgegevens (missie, bestuur, secretariaat, jaarverslag). Vab-leden kunnen hun eigen profiel bijhouden en wijzigen op de website.

Ledenboek

In december 2012 is het jaarlijks ledenboekje van de vereniging uitgebracht. Hierin staan interessante reportages, interviews met leden en natuurlijk de actuele ledenlijst.



Social Media

De vab heeft een actieve LinkedIn groep waar een deel van de leden aan mee doet. Via actief uitnodigen en aandacht in de nieuwsbrieven wordt deze groep gepromoot. Via LinkedIn worden de bijeenkomsten extra onder de aandacht gebracht, worden discussies gestart en vacatures geplaatst. www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037

Halverwege 2011 is de vab ook actief geworden op twitter. Het account @vabnet twittert over bijeenkomsten en andere activiteiten en retweet bijvoorbeeld vacatures of interessante tweets van leden. Een selectie van de timeline van @vabnet is te zien op de website. Het aantal volgers groeit langzaam maar zeker.

De vab heeft ook een eigen youtube kanaal. Daar worden interessante filmpjes van anderen geplaatst, maar ook eigen filmpjes geüpload. Hier is bijvoorbeeld in het kader van het lustrum gebruik van gemaakt. Ook is een filmpje geplaatst waarin adviseurs vertellen aan wie ze hun extra ledenboekje geven. www.youtube.com/vabt1

In november 2012 is gestart met een bedrijfspagina van de vab op Facebook. Op Facebook worden evenementen aangemaakt en gedeeld met leden die lid zijn van de pagina. Ook worden fotoboeken online gedeeld en is staan er veel interessante infographics op.



Vab in de media

De vab en haar leden kwamen meermalen in de media in 2012.

Meerdere bijeenkomsten en het najaarsseminar werden bezocht door leden van de schrijvende pers (o.a. V-Focus, Groenten en Fruit). Dat resulteerde in een aantal artikelen. Zo stond er een uitgebreid artikel in de VFocus van december 2012 over het najaarsseminar, dat geheel gewijd was aan het nieuwe GLB (Gemeenschappelijk Landbouw Beleid) van de EU.

- V Focus januari 2012: Reportage over [bijeenkomst Familiebedrijf](#);
- V Focus april 2012: Reportage over training presenteren '[Speechen als Obama](#)';
- V Focus juni 2012: Reportage over [bijeenkomst over contracten](#) en kleine lettertjes;
- V Focus augustus 2012: [Reportage over lustrum](#) innovatief adviseren;
- Boerderij augustus 2012: [Artikel over jonge boeren](#) met vab-leden;
- V Focus december 2012: [Reportage over najaarsseminar GLB](#);
- V Focus december 2012: Artikel over aankomende bijeenkomst '[Dé zzp-er bestaat niet](#)'.

Jaarrekening 2012

De vab streeft naar een gezonde financiële positie. Als norm daarvoor is gesteld dat het eigen vermogen op de balans circa 50% van de jaarlijkse contributie zou moeten bedragen. De laatste jaren is het eigen vermogen sterk gedaald door de verdere ontwikkeling van het nieuwe certificeringssysteem en daarmee onder de 50% gekomen. Op 31-12-2012 was het eigen vermogen nog niet toereikend. Positieve resultaten worden in de komende jaren toegevoegd aan het vermogen.

De exploitatie van 2012 komt per saldo positief uit. Het aantal leden is iets afgenomen in 2012. Gezien de financiële positie van de vab is hierop geanticipeerd; het aantal uren voor een tweetal freelance medewerkers is halverwege 2012 verlaagd.

Het activiteitsniveau is in 2012 gelijk gebleven en het aantal deelnemers aan activiteiten is op hetzelfde niveau gebleven, te weten 474 deelnemers in 2012 versus 493 deelnemers in 2011.

In 2012 is een bedrag van € 6.715,- toegevoegd aan de reserves.

In 2012 zijn 17 activiteiten georganiseerd met een totaal van 466 deelnemers. Dit is exclusief de 8 deelnemers aan het certificeringstraject.

In de begrotingen voor 2013 en 2014 is uitgegaan van een stabiel of iets dalend aantal leden. We verwachten in 2013 tussen de 450 en 500 deelnemers aan activiteiten.

De jaarrekening is door een kascontrolecommissie gecontroleerd. In 2012 bestond de commissie uit de leden ing. Dirk Buis AA ab en ing. Arjan Strootman ab.

Verenigingsgegevens

Secretariaat

ir. Yvonne van de Camp, secretaris

ir. Mirjam Hommes, communicatieadviseur

Ciska Bouma, secretaresse

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

Postbus 1634

3800 BP Amersfoort

T: 033-455 8524 E: info@vabnet.nl I: www.vabnet.nl

Ledenbestand

In 2012 hebben zich 15 nieuwe leden aangemeld. Per 31-12-2012 bedroeg het aantal leden van de vereniging 425, waarvan 9 buitengewone leden en 2 ereleden. De verhouding in het ledenbestand is als volgt: 45% accountancy, 25% bankwezen, 15% LTO-adviesdiensten en 15% overige organisaties.

De grootste groep leden bestaat uit vertegenwoordigers van accountants- en advieskantoren. Naast vertegenwoordigers van grote(re) kantoren zijn er ook veel kleine zelfstandigen. De op één na grootste groep bestaat uit financieel adviseurs van de agrarische banken.

Bestuur

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
drs. Roel Schutten ZLTO Advies, Den Bosch	Voorzitter	31-12-2014
drs. ing. Henk Westeneng Deutsche Bank, Amsterdam	Penningmeester/secretaris	31-12-2013
ing. Paulien Boverhof ab WIK Adviesgroep, Beltrum	Lid	31-12-2015
ing. Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Lid	31-12-2014
Vacature	Lid	

Werkgroep Strategie

De werkgroep Strategie organiseert twee of drie activiteiten en/of studiebijeenkomsten per jaar die de sector overstijgend zijn (niet sectorspecifiek).

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
drs. ing. Henk Westeneng Kanstruct BV, Groenekan	Voorzitter	31-12-2013
ir. Watse van Balen, Van Balen Boekhoudburo, Jellum	Lid	1-6-2012
ing. Wilko Mensink LTO Noord Advies, Zwolle	Lid	31-12-2014
ing. Theo Eilander ING Bank, Arnhem	Lid	31-12-2014
ing. Sieto van Houten ab Agrifirm, Meppel	Lid	31-12-2012
ing. Sybren Miedema ab S. Miedema, Heelsum	Lid	1-6-2014

Werkgroep Dierlijke Sectoren

De werkgroep Dierlijke sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomst per jaar toegespitst op onderwerpen geënt op de dierlijke productie, eveneens vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
ir. Sake Kooistra Alfa Accountants en Adviseurs, Wageningen	Voorzitter	31-12-2014
ing. Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Lid	31-12-2014
ing. Rik Vlemminx ZLTO Advies, Den Bosch	Lid	31-12-2014
ing. Johan van Dragt ab Rabobank Enschede-Haaksbergen	Lid	31-12-2013
ing. Jan van der Haar ab Countus accountants + adviseurs, Hardenberg	Lid	31-12-2012
ing. Herman van Welie AEC Uden B.V, Uden	Lid	31-12-2013

Werkgroep Plantaardige Sectoren

De werkgroep Plantaardige sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomsten per jaar toegespitst op onderwerpen in de plantaardige productie, vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam</i>	<i>Lid</i>	<i>Aftredend</i>
ing. Harm Brinks DLV Plant, Wageningen	Voorzitter	31-12-2012
ir. Kees van Beek MBA ING Bank N.V., Amsterdam	Lid	31-12-2013
ir. Joost Hooijman ab Koenen en Co, Sittard	Lid	31-12-2014
ing. Hans Ettema ab JE organisatie, De Goorn	Lid	31-12-2012
ing. Harm Jan Schipper ab Accon avm accountants en adviseurs, Uithuizen	Lid	31-12-2013
ing. Herman Sluter VBA Accountants, Holten	Lid	31-12-2012

Werkgroep Communicatie

De werkgroep Communicatie houdt zich bezig het vaststellen van het beleid rondom de communicatie- en PR-activiteiten van de vab en de profilering van het beroep agrarisch bedrijfsadviseur (ab) in de markt. Het gaat hier om zowel de interne (richting de leden) als externe (periferie) communicatie- en PR-activiteiten.

De werkgroep organiseert geen studiebijeenkomsten of activiteiten maar kan de andere werkgroepen wel ondersteunen bij de marketing van hun activiteiten.

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
ing. Paulien Boverhof ab WIK Adviesgroep, Beltrum	Voorzitter	31-12-2015
Ed Noordam BBA BRE RMT ab Korenaar Advies, Winsum		31-12-2012
ir. Jan Rijk Countus accountants + adviseurs, Zeewolde		31-12-2014
ing. Rudolf Somsen ab Countus accountants + adviseurs, Wierden		31-12-2013

Werkgroep Buitenland (Schotland & Brussel)

Ieder jaar wordt door de werkgroep een land gekozen voor een studiereis. In juni 2012 is de vab naar Schotland geweest, in september/oktober naar Brussel.

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
ing. Hein-Willem Leeraar ab Hein-Willem Leeraar & Partners, Raerd	Voorzitter	31-12-2012
ing. Fred Boersma Fred Boersma Tuinbouw Advies, Bemmelen	Lid	31-12-2013
ing. Tjalling de Jong Rabobank Sneek	Lid	31-12-2013
ing. Cor van der Vaart ab Alfa Accountants en Adviseurs, Hazerswoude-Dorp	Lid	31-12-2014

Werkgroep ROM

De werkgroep ROM organiseert één activiteit per jaar op het snijvlak ruimtelijke ordening en milieu.

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
mr. ing. Ton Paalman LTO Noord Advies, Doetinchem	Voorzitter	31-12-2013
ing. Jan Lauwerijssen ABAB Accountants en Adviseurs, Tilburg	Lid	31-12-2014
ing. Erik Zandbelt ab Countus accountants + adviseurs, Markelo	Lid	31-12-2013

De **Werkgroep Persoonlijke Ontwikkeling** is eind 2011 opgeheven.

Bijlage 1: Agenda 2012

Bestuursvergaderingen

Het bestuur heeft in 2011 zeven keer vergaderd en wel op 24 januari, 6 maart, 17 april, 31 mei, 28 augustus, 12 oktober en 11 december.

Jaarvergadering

De jaarvergadering vond plaats op 8 november 2012 in Beekbergen.