



Jaarverslag 2014

vab



Vereniging
Agrarische
Bedrijfsadviseurs



Jaarverslag 2014

02 Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

03 Jaaroverzicht 2014

Jaarthema 2014: Maak het verschil - Onderscheidend adviseren
Activiteiten
Werkgroepenlunch 2014
Deelnemersaantallen en lidmaatschap

07 Certificering

08 Communicatie & PR

Nieuwsbrief
Website
Social Media
Vab in de media

11 Jaarrekening 2014

12 Verenigingsgegevens

Secretariaat
Ledenbestand
Bestuur
Werk- en projectgroepen

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

De vab is dé vereniging voor agrarisch bedrijfsadviseurs die anticiperen op ontwikkelingen in de adviesmarkt, werken aan kwaliteit en zich hiermee willen profileren en onderscheiden op de agrarische markt.

De vab is in 1997 ontstaan om een duidelijke positie te creëren voor agrarisch bedrijfsadviseurs ten opzichte van andere beroepsgroepen in de markt, zoals fiscalisten en accountants. Daarnaast was er behoefte aan het nadrukkelijker positioneren van agrarisch bedrijfsadviseurs in de primaire agrarische markt, dus richting ondernemers. Sindsdien biedt de vab haar leden kansen om zich verder te ontwikkelen binnen het profiel van agrarisch bedrijfsadviseur, waarbij kennis, vaardigheden en houding centraal staan. Zij doet dit in de vorm van studiebijeenkomsten, workshops, congressen, excursies en de mogelijkheid tot certificering. Daarnaast is de vab ook vooral een levendig netwerk van en voor ambitieuze adviseurs.

In 2014 stond het thema **Maak het verschil** centraal. Subtitel is **Onderscheidend adviseren**. Het jaarthema staat voor adviseurs die zich in hun vakgebied onderscheiden door hun vakkennis en vaardigheden voortdurend op een hoger niveau te willen brengen. Aan het jaarthema is ook dit jaar weer een logo gekoppeld, dat gebruikt wordt bij de promotie van alle activiteiten.

De vab heeft anno 2014 rond de 390 leden. De bijeenkomsten zijn goed bezocht en leden zijn betrokken, wat zich uit in hoge waarderingen voor alle activiteiten.

De vab is in 2014 verder gegaan met het consolideren van de in voorgaande jaren ingezette kwaliteits- en verdiepingsslag. Zo kan de vab haar leden nog beter faciliteren en ondersteunen. Ambitieuw op weg naar de toekomst!

Uitgangspunten vab

- De vab richt zich op het bovenste segment van de agrarische bedrijfsadvieswereld
- De vab bewaakt en stimuleert de kwaliteit van de agrarisch bedrijfsadviseurs
- De vab positioneert en profileert zich als beroepsorganisatie en als kwaliteits- en keurmerk voor de agrarisch bedrijfsadviseur.

Doelstellingen vab

- Faciliteren van de leden bij het verwerven en ontwikkelen van kennis
- Faciliteren van de leden bij het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden
- Borgen van de kwaliteit van de advisering
- Leden aanzetten tot continue persoonlijke ontwikkeling
- Profileren van het beroep 'agrarisch bedrijfsadviseur' (ab)
- Positioneren van keurmerk in de markt.

Kernwaarden leden

- persoonlijke integriteit, het belang van de klant staat voorop
- hoge kwaliteit
- objectiviteit
- betrouwbaarheid
- professionaliteit
- ambitie.

Jaaroverzicht 2014

Jaarthema 2014 - Maak het verschil

In 2012 organiseerde de vab voor het eerst een voorjaars- en een najaarsseminar, naast de reguliere activiteiten. Dit was een groot succes. In 2013 is met dit concept verder gegaan om de netwerkbehoefte onder de leden te blijven voeden. Om de activiteiten gedurende het hele jaar met elkaar in verbinding te stellen, is net als in dat jaar, ook in 2014 een nieuw jaarthema bedacht. **Maak het verschil** met als ondertitel **Onderscheidend adviseren**.

We hebben te maken met aanhoudend economisch zwaar weer, ook in 2014 is er nog geen licht zichtbaar (hoewel we allemaal ervan overtuigd zijn dat de tunnel niet lang meer kan zijn). Veel adviseurs kregen te maken met slechte bedrijfsresultaten en permanente druk op financiering. Ook het aantal faillissementen bij hun klanten bleef significant. Maar een crisis eist verandering en alleen zij die het verschil maken, worden gezien en gekozen om hun onderscheidend vermogen. Zo scheidt men het kaf van het koren, zo komt kwaliteit naar boven. Verandering dus ook voor adviseurs die zich willen onderscheiden met een sterk verhaal. Adviseurs die zichzelf permanent op een hoger niveau willen brengen in hun persoonlijke vaardigheden, maar ook met hun kennis van de laatste stand van zaken van alle ontwikkelingen in hun vakgebied.

De Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs koos daarom in 2014 'onderscheidend adviseren' als motto. Adviseurs die in deze turbulente tijden het verschil maken, zijn klaar voor de toekomst, waarheen die ook gaat. Zij verrijken zich met voldoende kennis en vaardigheden om hun klanten onderscheidend te adviseren. Die merken dat en voelen zich gesterkt in zware tijden die ook zij beleven. Dat maakt het verschil.



Activiteiten

De bijeenkomsten die de vab organiseert, zijn de core business van de vereniging. Met de bijeenkomsten levert de vab een gedegen bijdrage aan het permanent op peil houden van de kennis en (advies)vaardigheden van haar leden. In 2014 was er weer een keur aan onderwerpen en actualiteiten.

Hierna een samenvatting van de verschillende activiteiten, met het aantal deelnemers en het gemiddeld gegeven cijfer uit de evaluaties die aan alle deelnemers worden toegestuurd.

Gemiddelde is in 2014 (net als in 2013) een **7,5** gescoord. Werkgroepen bedankt!

Datum	Activiteit	Deelnemers	Cijfer
9 jan. '14	Flash! GLB	15	8,1
16 jan.'14	Expeditie Veehouderij in ontwikkeling 1	12	7,1
28 jan. '14	Expeditie Veehouderij in ontwikkeling 2	12	5,8
4 maart '14	Expeditie Kringloopwijzer 1	14	8,0
11 maart '14	Flash! Graslandmanagement	11	8,1
13 maart '14	Training effectief schrijven	11	7,3
15 april '14	Expeditie Kringloopwijzer 2	11	7,9
27 mei '14	Grondstoffenmarkt en voer	14	8,1
5 juni '14	Voorjaarsseminar bedrijfsovername	78	7,2
24 juni '14	Expeditie Kringloopwijzer 3	6	8,0
3 juli '14	Combi GLB en Mest	16	7,9
2 sept. '14	Flash! Risicomanagement	12	6,9
4 sept. '14	Product-markt combinaties in plantenteelt	14	7,3
23 sept. '14	Flash! Schuldsanering of faillissement	20	7,1
2-3 okt. '14	Studiereis Luxemburg	17	7,8
16 okt. '14	Expeditie Kringloopwijzer 1	12	8,0
6 nov. '14	Najaarsseminar Groei: kans of kater?	83	7,3
14 nov. '14	Expeditie Kringloopwijzer 2	12	7,2
18 nov. '14	Arbeidsefficiëntie in de melkveehouderij	20	7,5
25 nov. '14	Ruimtelijk beleid en PAS	31	7,7
11 dec. '14	Training informatiemanagement en snellezen	11	8,1
Totalen	21 bijeenkomsten	432	7,5

Werkgroepenlunch 2014

Op donderdag 6 november 2014 vond voorafgaand aan de jaarvergadering en het najaarsseminar de werkgroepenlunch plaats in Doorwerth. Leden van de vab-werkgroepen kwamen bijeen en hoorden meer over het beleid van de vab en het organiseren van bijeenkomsten.

In kleine groepjes hebben de leden van de werkgroepen vervolgens een brainstorm gehad, waarin ze enkele vragen formuleerden, die aan de basis zouden staan van het in 2015 geplande grootschalige ledenonderzoek. Vragen die hierbij boven kwamen drijven waren:

- Waarom zijn en blijven leden bij de vab?
- Waar hebben de vab leden nu het meest behoefte aan?
- Hoe bereiken we nieuwe potentiële leden voor de vab?

Het bestuur blijft de bijdragen en betrokkenheid van alle werkgroepleden enorm waarderen.

Deelnemersaantallen en lidmaatschap

Net als in 2013 is de vereniging in 2014 geconfronteerd met een daling van het aantal leden. Begin 2014 had de vab ongeveer 410 leden, aan het einde van het jaar 389. We namen afscheid van 43 leden (in 2013 waren dit er 47) en we verwelkomden 22 nieuwe leden (in 2013 waren dat er 19).

In 2014 was het soms een flinke uitdaging om genoeg deelnemers te werven voor de studiebijeenkomsten. Vanzelfsprekend is het de wens van de vab om een bijeenkomst doorgang te laten vinden, ook bij een klein aantal deelnemers. Met de juiste aanpassingen (ruimte, verteer en dergelijke) lukt dit gelukkig vaak wel. Het gebeurt daarbij regelmatig, dat daarbij de waardering relatief hoog uitvalt.

Helaas moesten in 2014 twee Flash! bijeenkomsten, één studiebijeenkomst en de studiereis naar Normandië afgelast worden. Het ging daarbij om de Flash! bijeenkomsten op gebied van graslandmanagement en mestverwerking en de bijeenkomst over uitdagingen in de geitenhouderij. De training “offertes schrijven” werd ook geannuleerd, wat enigszins bevreemd, aangezien uit onderzoek onder de zelfstandige leden bleek, dat er onder hen grote behoefte was aan verkoop-gerelateerde vaardigheidstrainingen.

Certificering

Met ingang van 2010 is het nieuwe certificeringssysteem de standaard geworden. Om de titel ab te mogen voeren moeten de adviseurs een traject van drie jaar doorlopen. De vab biedt de mogelijkheid voor leden om in ieder geval elk jaar van start te gaan in een groep.

In 2014 is er een bescheiden nieuwe groep van start gegaan. Vier leden zijn in december begonnen met het traject om de ab-titel te behalen.

Communicatie & PR

Nieuwsbrief

De vereniging bracht in 2014 vijftien keer een nieuwsbrief uit en drie speciale nieuwsbulletins. Deze zijn per e-mail aan de leden verstrekt en ook te vinden in het archief op de website. De nieuwsbrief kondigt de studiebijeenkomsten aan, bevat informatie over de activiteiten van de werkgroepen, rapporteert vanuit bestuursvergaderingen. Nieuwe leden worden in een aparte mailing voorgesteld, evenals de nieuwste leden die hun certificaat mogen ontvangen. Naast de nieuwsbrieven worden ook een groot aantal 'kalenders' verstuurd om de aandacht op de komende activiteiten te vestigen.

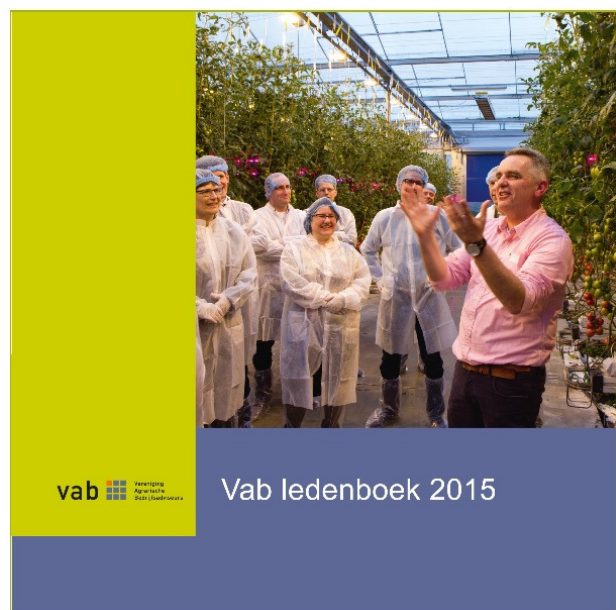
Website

Op de website van de vab - www.vabnet.nl - wordt up-to-date informatie over de vereniging verstrekt met onder andere een interactieve ledenlijst, een activiteitenagenda, een nieuwsbriefarchief, een register van gecertificeerde leden en verenigingsgegevens (missie, bestuur, secretariaat, jaarverslag). Vab-leden kunnen hun eigen profiel bijhouden en wijzigen op de website. Tijdens de jaarvergadering zijn de leden akkoord gegaan met het voorstel van het bestuur om in 2015 de website van de vab geheel te gaan vernieuwen.

Na elke bijeenkomst worden op de dan gearchiveerde activiteitenpagina's standaard de gebruikte presentaties en andere stukken gepubliceerd voor de deelnemers, maar ook voor andere geïnteresseerden.

Ledenboek

In december 2014 is wederom het ledenboek van de vereniging uitgebracht. Met een overzicht van de vereniging en natuurlijk de actuele ledenlijst.



Social Media

De vab beschikt over verschillende sociale media, waarop zij zich, naast haar eigen website, profileert:

- LinkedIn: www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037
- Facebook: www.facebook.com/VerenigingAgrarischeBedrijfsadviseurs
- Youtube-kanaal: <http://youtu.be/VQiPkfYlssg>

De vab is ook actief op twitter. Het account @vabnet twittert over bijeenkomsten en andere activiteiten en retweet bijvoorbeeld vacatures of interessante tweets van leden. Een selectie van de timeline van @vabnet is te zien op de website. Het aantal volgers groeit langzaam maar zeker. Regelmatig worden tweets van @vabnet geretweet (verder verspreid) door prominente personen uit de agrarische sector. Zo bereiken we meer mensen.



Vab in de media

De vab en haar leden kwamen meermalen in de media in 2014:

- December 2014 in vakblad Onder glas - over de vab bijeenkomst bij Forever hortensia's
- December 2014 in vakblad Onder glas - vab-lid Peter Smulders over aardwarmte
- December 2014 in vakblad V-focus (Henk ten Have) - Met snellezen bespaar je tijd
- September 2014 in vakblad V-focus - Najaarsseminar: Groei, kans of kater?
- Augustus 2014 in vakblad V-focus (Henk ten Have) - vab expedities: thema's uitgediept en meer (zie vabnet.nl)
- April 2014 in vakblad V-Focus (Wilma Wolkers) – buitenlandexcursies

Wanneer vab-leden in de media verschijnen en zij hier meer ruchtbaarheid aan willen geven of het item met mede vab-leden willen delen, is het altijd mogelijk het artikel of de URL (link) aan de redactie van vabnet aan te reiken. We plaatsen dit dan met plezier en trots op de website.

Jaarrekening 2014

De vab streeft naar een gezonde financiële positie. Als norm daarvoor is gesteld dat het eigen vermogen op de balans ongeveer 50% van de jaarlijkse contributie zou moeten bedragen. De laatste jaren is het eigen vermogen sterk gedaald door de verdere ontwikkeling van het nieuwe certificeringssysteem en daarmee onder de 50% gekomen. Middels een eenmalige verhoging in 2013 van de contributie, is dit gecorrigeerd. In 2014 is het percentage 49% en is de norm dus behaald.

De kostenkant is in 2014 iets hoger dan begroot. Verklaring hiervoor kan worden gevonden in de dubbele lastendruk op personeelskosten gedurende de maand september, waarin Yvonne van de Camp en Paul Daniëls gelijktijdig in dienst waren van de vab.

De exploitatie van 2014 komt per saldo positief uit op EUR 1.206. Het aantal leden is licht afgenomen in 2014. Het aantal activiteiten is in 2014 gestegen ten opzichte van 2013 van 19 naar 22 bijeenkomsten en andere activiteiten. In deelnemersaantal is er een lichte daling van 443 naar 436 deelnemers.

In 2014 is een bedrag van EUR 6.630 toegevoegd aan de voorzieningen.

Tijdens de jaarvergadering stemden de leden in met het verder uitbreiden van de voorziening ten behoeve van de bouw van een nieuwe website, waar we in 2015 mee beginnen. Hiertoe is in 2013 al een bedrag van EUR 7.500 gereserveerd, wat in 2014 met nog eens EUR 5.000 wordt aangevuld. Hiermee is de voorziening voor een nieuwe website op EUR 12.500 gekomen.

In 2014 zijn 22 activiteiten georganiseerd met een totaal van 436 deelnemers. Dit is inclusief een viertal deelnemers aan het certificeringstraject dat in 2014 is gestart.

In de begroting voor 2015 is uitgegaan van een stabiel of iets dalend aantal leden. Het komend jaar verwachten we ongeveer 400 deelnemers bij de te organiseren activiteiten.

De jaarrekening is door een kascontrolecommissie gecontroleerd. In 2014 bestond de commissie uit de leden Joost Hooijman en Allart van Zetten.

Verenigingsgegevens

Secretariaat

In 2014 is Yvonne van de Camp met haar gezin naar Iowa in de Verenigde Staten geëmigreerd. Paul Daniëls heeft in oktober, na een maand samenwerken met Yvonne, haar taken overgenomen.

Ciska Bouma, secretaresse

Paul Daniëls, projectmanager/secretaris

Mirjam Hommes, communicatie adviseur

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

Postbus 1634	Maanlander 43
3800 BP Amersfoort	3824 MN Amersfoort
Telefoon	033 455 85 24
Mail	info@vabnet.nl
Internet	www.vabnet.nl

Ledenbestand

In 2014 hebben zich 22 nieuwe leden aangemeld. Per 31-12-2014 bedroeg het aantal leden van de vereniging 389, waarvan zeven buitengewone leden en twee ereleden. De verhouding in het ledenbestand is als volgt: 49% accountancy, 21% bankwezen, 13% land- en tuinbouworganisaties en adviesdiensten en 17% overige organisaties.

De grootste groep leden bestaat uit medewerkers van accountants- en advieskantoren. Naast vertegenwoordigers van grote(re) kantoren zijn er ook veel kleine zelfstandigen. De op één na grootste groep bestaat uit financieel adviseurs van de agrarische banken.

Bestuur

Aan het einde van 2013 is de vacature, die gedurende dat jaar was ontstaan, ingevuld door Hans Tesselaar. Daarmee was het bestuur weer voltallig bij aanvang van 2014.

Het einde van 2014 zag twee wisselingen in het bestuur. Deze wisselingen zijn tijdens de jaarvergadering voorgelegd en door de leden goedgekeurd. Roel Schutten trad af en droeg de voorzittershamer over aan Anton Koops, die vanaf 2015 zitting neemt in het bestuur. Tevens nam het bestuur afscheid van Jan-Hendrik Damman, die in 2015 zijn plaats in het bestuur overdraagt aan Arjan Strootman.

Gedurende 2014 bestond **het bestuur** uit:

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Roel Schutten Agro Food Capital, Den Bosch	Voorzitter	31-12-2014 2 ^{de} termijn
Henk Westeneng Kanstruct BV, Groenekan	Penningmeester/secretaris	31-12-2016 2 ^{de} termijn
Paulien Boverhof WIK Adviesgroep, Beltrum	Bestuurslid	31-12-2015 2 ^{de} termijn
Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Bestuurslid	31-12-2014 1 ^{ste} termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Bestuurslid	31-12-2016 1 ^{ste} termijn

Het bestuur heeft in 2014 zeven keer vergaderd en wel op 23 januari, 18 maart, 15 mei, 3 juli, 2 september, 7 oktober en 9 december. De jaarlijkse ledenvergadering vond plaats op 6 november 2014 in Doorwerth.

Werkgroepen

De meeste activiteiten worden geïnitieerd vanuit de werkgroepen van de vab. Elke werkgroep is verantwoordelijk voor het volgen van de actualiteiten en de behoeften onder de leden binnen hun eigen sector of vakgebied.

Werkgroep PLANT (plantaardige sectoren)

De werkgroep PLANT organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomsten per jaar toegespitst op onderwerpen in de plantaardige productie, vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Joost Hooijman Koenen en Co, Sittard	Voorzitter	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Erik Arts Countus adviseurs en accountants, Luttelgeest	Lid	31-12-2015 1 ^{ste} termijn
Kees van Beek ING Bank N.V., Bilthoven	Lid	31-12-2017 1 ^{ste} termijn
Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Lid	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Peter Nugteren Flynth adviseurs en accountants, Papendrecht	Lid	31-12-2016 1 ^{ste} termijn
Peter Smulders Freelaunch Project Management, Berkel-Enschot	Lid	31-12-2015 1 ^{ste} termijn

Werkgroep DIER (dierlijke sectoren)

De werkgroep Dierlijke sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomst per jaar toegespitst op onderwerpen geënt op de dierlijke productie, eveneens vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Sake Kooistra Alfa Accountants en Adviseurs, Zetten	Voorzitter	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Paulien Boverhof WIK Adviesgroep, Beltrum	Lid	31-12-2015 2 ^{de} termijn
Bert Kuik Trippel AAA, Ruinen	Lid	31-12-2017 1 ^{ste} termijn
Rik Vlemminx ZLTO Advies, Middelbeers	Lid	31-12-2014 1 ^{ste} termijn
Herman Vrieling Rabobank Noord en Oost Achterhoek, Vorden	Lid	31-12-2017 1 ^{ste} termijn
Herman van Welie AEC Uden B.V., Dreumel	Lid	31-12-2017 2 ^{de} termijn

Werkgroep Strategie

De werkgroep Strategie organiseert twee of drie activiteiten en/of studiebijeenkomsten per jaar die sector-overstijgend zijn (niet sectorspecifiek).

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Arjan Strootman Bilanx accountants BV, Enschede	Voorzitter	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Theo Eilander ING Bank NV, Wezep	Lid	31-12-2014 2 ^{de} termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Lid	31-12-2016 1 ^{ste} termijn
Wilko Mensink LTO Noord Advies, Eerbeek	Lid	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Sybren Miedema S. Miedema, Heelsum	Lid	01-06-2018 2 ^{de} termijn
Erik Schuerink Maalderink en Lutke Willink, Hengelo (Gld)	Lid	31-12-2015 1 ^{ste} termijn

Werkgroep Communicatie

De werkgroep Communicatie houdt zich bezig met het vaststellen van het beleid van de vab rondom haar communicatie en PR-activiteiten en de profilering van het beroep agrarisch bedrijfsadviseur (ab) in de markt. Het gaat hier om zowel de interne (richting de leden) als externe (periferie) communicatie en PR-activiteiten.

De werkgroep organiseert geen studiebijeenkomsten of activiteiten maar kan de andere werkgroepen wel ondersteunen bij de marketing van hun activiteiten of tips geven omtrent actualiteiten of onderwerpen waar behoefte aan is.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Rudolf Somsen Countus accountants + adviseurs, Aalten	Voorzitter	31-12-2016 2 ^{de} termijn
Ed Noordam Korenaar Advies, Winsum	Lid	31-12-2015 2 ^{de} termijn
Jan Rijk Agroflex BV, Dronten	Lid	31-12-2015 2 ^{de} termijn
Henk Westeneng Kanstruct BV, Groenekan	Lid	31-12-2016 2 ^{de} termijn

Werkgroep RO&M en agrarisch recht

De werkgroep RO&M organiseert één à twee activiteiten per jaar, vaak in de vorm van een verdiepingsbijeenkomst, op het snijvlak ruimtelijke ordening en milieu en thema's die gerelateerd zijn aan agrarisch recht.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Ton Paalman, LTO Noord Advies, Doetinchem	Voorzitter	31-12-2016 2 ^{de} termijn
Jan Lauwerijssen, ABAB Accountants en Adviseurs, Tilburg	Lid	31-12-2014 2 ^{de} termijn
Erik Zandbelt, Countus accountants + adviseurs, Markelo	Lid	31-12-2015 2de termijn

Werkgroep Buitenland

Ieder jaar wordt door de werkgroep een land gekozen voor een studiereis. In oktober 2014 ging een korte reis naar Luxemburg, waar naast verschillende agrarische bestemmingen ook de Europese Rekenkamer en Europese Investerings Bank werden bezocht.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Cor van der Vaart Alfa Accountants en Adviseurs, Tienhoven	Lid	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Pascal Peeters Peeters Financieel en Vastgoedadvies, Dorst	Lid	31-12-2017 2 ^{de} termijn
Coen Knook De Dijken agrarische diensten, Middenmeer	Lid	31-12-2016 1 ^{ste} termijn
Jacques Vroemen Rabobank centraal Zuid-Limburg, Sittard	Lid	31-12-2016 1 ^{ste} termijn

