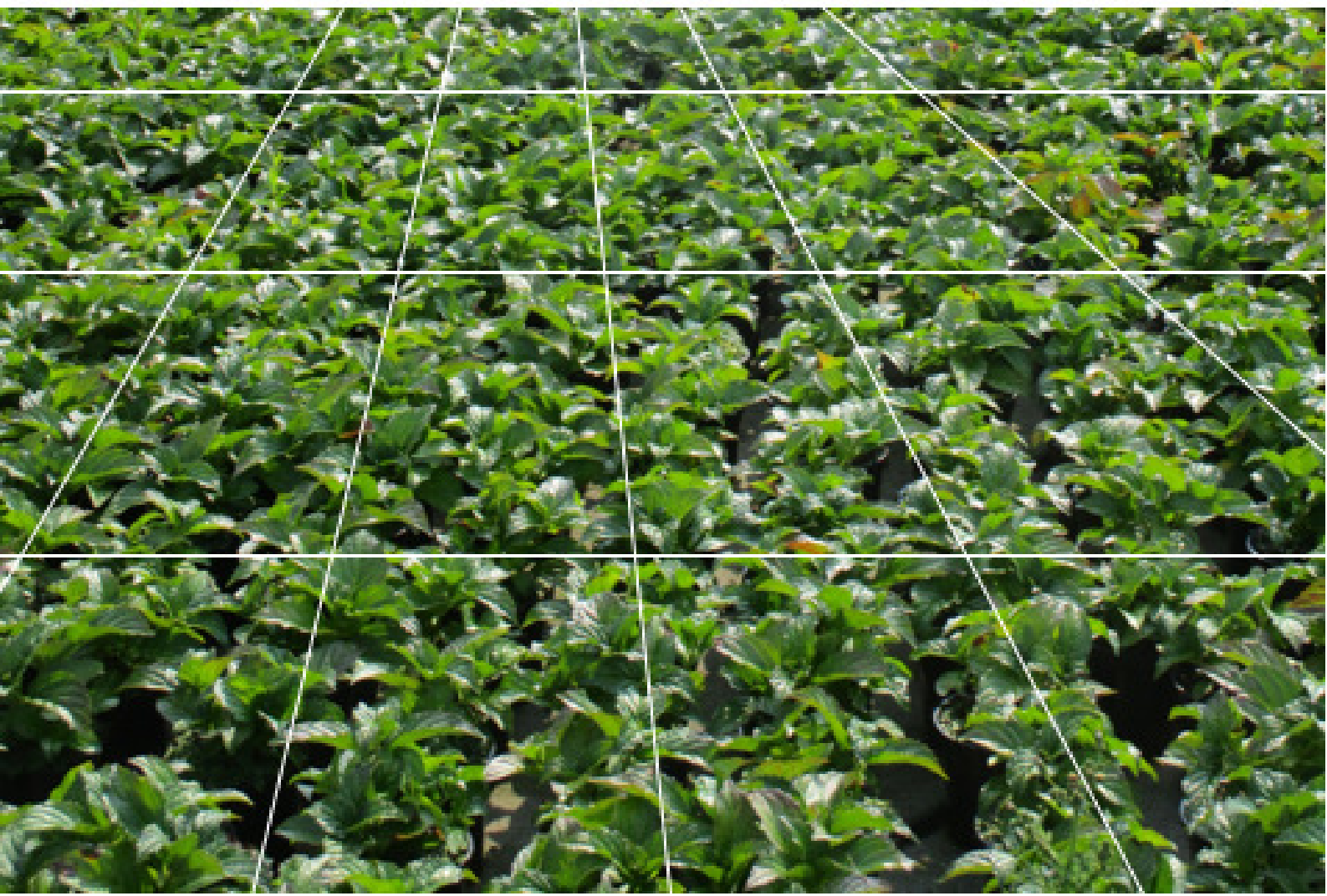




# Jaarverslag 2019

**vab**  Vereniging  
Agrarische  
Bedrijfsadviseurs



# Jaarverslag 2019

Bladzijde

**02 Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs**

**03 Jaaroverzicht 2019**

Activiteiten  
Werkgroepenuitje 2019  
Deelnemersaantallen en lidmaatschap

**06 Certificering**

**07 Communicatie & PR**

Nieuwsbrief  
Website  
Social Media  
Vab in de media

**10 Jaarrekening 2019**

**11 Verenigingsgegevens**

Secretariaat  
Ledenbestand  
Bestuur  
Werk- en projectgroepen

# Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

De vab is dé vereniging voor agrarisch bedrijfsadviseurs die anticiperen op ontwikkelingen in de adviesmarkt, werken aan kwaliteit en zich hiermee willen profileren en onderscheiden op de agrarische markt.

De vab is in 1997 ontstaan om een duidelijke positie te creëren voor agrarisch bedrijfsadviseurs ten opzichte van andere beroepsgroepen in de markt, zoals fiscalisten en accountants. Daarnaast was er behoefte aan het positioneren van agrarisch bedrijfsadviseurs in de primaire agrarische markt, dus richting ondernemers. Sindsdien biedt de vab haar leden kansen om zich verder te ontwikkelen binnen het profiel van agrarisch bedrijfsadviseur, waarbij kennis, vaardigheden en houding centraal staan. Zij doet dit in de vorm van studiebijeenkomsten, workshops, trainingen en de mogelijkheid tot certificering. Daarnaast is de vab ook vooral een levendig netwerk van en voor ambitieuze adviseurs.

De erkenning van de vab in het BedrijfsAdviseringsSysteem (BAS-register) van de EU heeft vanaf 2016 vorm gekregen met een lijst met erkende leden op de website van de RVO.

De vab heeft anno 2019 rond de 330 leden. De bijeenkomsten worden goed bezocht en leden zijn betrokken, wat zich uit in hoge respons op evaluaties van activiteiten, een grote inzet binnen werkgroepen en bestuur en de hoge waardering voor activiteiten, waaraan men deelneemt.

In 2019 ziet de vab zichzelf als dé beroepsorganisatie van agrarische bedrijfsadviseurs. Daarnaast behoudt de vab de kwaliteit van bijeenkomsten op niveau, wat blijkt uit een gemiddeld evaluatiecijfer van een 7,7 dit jaar. De PE-punten verplichting voor leden is nu een vrijwillige, waarmee men in aanmerking kan komen voor het BAS-register (20) of de ab-titel borgt (30).

## Uitgangspunten vab

- De vab richt zich op het bovenste segment van de agrarische bedrijfsadvieswereld
- De vab bewaakt en stimuleert de kwaliteit van de agrarisch bedrijfsadviseurs
- De vab positioneert en profileert zich als beroepsorganisatie en als kwaliteits- en keurmerk voor de agrarisch bedrijfsadviseur.

## Doelstellingen vab

- Faciliteren van de leden bij het verwerven en ontwikkelen van kennis
- Faciliteren van de leden bij het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden
- Borgen van de kwaliteit van de advisering
- Leden aanzetten tot continue persoonlijke ontwikkeling
- Profileren van het beroep 'agrarisch bedrijfsadviseur' (ab)
- Positioneren van een keurmerk in de markt.

## Kernwaarden leden

- persoonlijke integriteit, het belang van de klant staat voorop
- hoge kwaliteit
- objectiviteit
- betrouwbaarheid
- professionaliteit
- ambitie.

# Jaaroverzicht 2019

## 2019: vab als het netwerk van adviseurs met geborgde kwaliteit

### Activiteiten

De bijeenkomsten in 2019 op zowel kennis en vaardigheden leverden een gedegen bijdrage aan het borgen van kwaliteit van haar leden. Met het voortdurende groeiende diversiteit van leden is dat niet altijd even gemakkelijk, maar de onderwerpen die de werkgroepen aandragen, komen vanuit de behoefte onder die leden en spelen altijd in op de actualiteit. Hiermee vormen zij de bron vanuit het werkveld van de agrarische bedrijfsadviseurs, waarmee het secretariaat studiebijeenkomsten, trainingen en andere activiteiten kan organiseren. Ook in 2019 zette de trend van het stijgend aantal vaardigheidstrainingen door. Bovendien werd de kwaliteit ervan vergelijkbaar met voorgaande jaren weer goed beoordeeld.

Hierna een samenvatting van de verschillende activiteiten, met het aantal deelnemers en het gemiddeld gegeven cijfer dat uit de evaluaties door de deelnemers aan de activiteit werd toegekend. Gemiddelde bracht 2019 een **7,7** (2018 een 7,9, 2017 een 8,0, 2016 een 7,8, 2015 een 7,7 en 2014 een 7,5). Werkgroepen bedankt!

### Overzicht bijeenkomsten 2019 met deelnemer aantallen en waarderingscijfer

Datum	Activiteit	Deelnemers	Cijfer
22-1-2019	Vaardigheidstraining Stratego voor Vrouwen	7	geannuleerd
31-1-2019	Studiebijeenkomst Verkorten Voedselketen	7	geannuleerd
7-2-2019	Flash! Agrarisch subsidielandschap in vogelvlucht	17	5,0
12-2-2019	Praktijkcursus snellezen	8	8,4
5-3-2019	Flash! bijeenkomst Ben ik Brexit-proof	6	geannuleerd
7-3-2019	Verdiepingsbijeenkomst termijnmarkten	6	8,7
19-3-2019	Studiebijeenkomst Schaalvergroting akkerbouw	8	7,7
21-3-2019	Vaardigheidstraining authentiek presenteren	10	8,4
4-4-2019	Studiebijeenkomst Fosfaatrechten en de praktijk	39	7,5
21-5-2019	Flash! bijeenkomst "Hoogspanning op je land"	8	7,5
18-06-2019	Eerste ambitiedag certificeringsgroep 17	6	geen evaluatie
20-6-2019	Studiebijeenkomst "het moderne financieren"	27	7,7
10-09-2019	Eerste inspiratiedag certificeringsgroep 16	10	geen evaluatie
17-09-2019	Studiebijeenkomst Kringlooplandbouw, okay! en nu?	56	8,2
24-09-2019	Studiebijeenkomst Actualiteiten RO&M	35	8,1
01-10-2019	Tweede ambitiedag certificeringsgroep 17	6	geen evaluatie
8-10-2019	Vaardigheidstraining Timemanagement	5	geannuleerd
29-10-2019	Studiebijeenkomst Welke prijs heeft diergezondheid?	6	geannuleerd
14-11-2019	Seminar Waar sta jij voor? als agrarisch bedrijfsadviseur	90	8,0
13-12-2019	Studiemiddag Waarde duurzaam bodembeheer	13	7,6
	<b>Deelnemers bijeenkomsten</b>	<b>372</b>	<b>7,7</b>

## Deelnemersaantallen en lidmaatschap

In 2019 was er lichte flinke daling van het aantal leden. 34 leden namen afscheid en er kwamen 26 nieuwe leden bij. Wederom was dit jaar het aantal opzeggingen in verband met het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd hoog. Ledenaanwas blijft een aandachtspunt voor het bestuur, evenals de werkgroep Communicatie.

In 2019 liep ook het aantal deelnemers aan de bijeenkomsten terug, ondanks het feit dat we blijven inzetten op het laten doorgaan van bijeenkomsten bij kleinere aantallen. De faciliteiten op de thuislocatie Maanlander 43 te Amersfoort, bieden hiertoe nog mogelijkheden, maar zullen een volgend jaar vervallen gezien de verhuizing in 2020 naar een nieuw locatie. Daarentegen werden de bijeenkomsten in evaluaties dit jaar nog steeds goed gewaardeerd, waaruit mag blijken dat hetgeen de activiteiten brengen over het algemeen aan de verwachtingen voldoet. Een eerste onvoldoende sinds jaren aan het begin van het jaar, drukte het gemiddelde cijfer. Die bijeenkomst wordt in 2020 met een verdieping herhaald.

Helaas moesten in 2019 vier studiebijeenkomsten uiteindelijk worden geannuleerd. Er was dit jaar geen studiereis en het onderzoek of er een nieuwe werkgroep Internationaal met een breder takenpakket kan worden opgericht, is nog lopende.



## Werkgroepen afsluitingsdag 2019

Op donderdag 19 december 2019 vond voor de tweede keer een speciale afsluitmiddag voor de leden van de werkgroepen plaats. Hierbij brachten zij een bezoek aan de Floating Farm in de Rotterdamse haven en sloten het jaar af met een gezellige avondeten op de SS Rotterdam. Hierbij sprak het bestuur haar dank uit aan betrokkenheid van de leden van de werkgroepen.

### **Verbinding met groene opleidingsinstituten**

Ook in 2019 stelde de vab zich zichtbaar op naar de bedrijfsadviseurs van de toekomst, door op studenten netwerkdagen bij de HAS Hogeschool in Den Bosch en de Wageningen Universiteit met een bescheiden stand om zodoende de bekendheid van de vab en het bestaan van het studentenlidmaatschap te promoten. Hier uitkwamen drie studentenlidmaatschappen voort, die daarmee ook een keer hebben deelgenomen aan een bijeenkomst.

### **Najaarsseminar Waar sta jij voor? - als agrarisch bedrijfsadviseur**

Op 14 november 2019 vond de algemene ledenvergadering van de vab plaats en werd door het bestuur aan een groep van ruim dertig leden teruggeblikt op het afgelopen jaar en aangegeven welke plannen er zijn voor het komende. Daarna mochten we een kleine honderd deelnemers verwelkomen voor het najaarsseminar “Waar sta jij voor? als agrarisch bedrijfsadviseur” in het Congrescentrum van het Bouw & Infrapark in Harderwijk. Keynote spreker Edgar Karssing (van Nijenrode Universiteit) over Integriteit gevolgd door maar enkele workshops en een lagerhuis debat, kregen een heel positieve respons. Het gemiddeld rapportcijfer 8,0 getuigt daarvan.



## **Certificering**

Met ingang van 2010 is het nieuwe certificeringssysteem de standaard geworden. Om de titel ab te mogen voeren moeten de adviseurs een traject van drie jaar doorlopen. De vab biedt de mogelijkheid voor leden om in ieder geval elk jaar van start te gaan in een groep.

De compacte Certificeringsgroep 17 startte met zes deelnemers in 2019 met twee ambitiedagen, waarin de Persoonlijke Ambitie Plannen (PAP) vorm kregen. Certificeringsgroep 16, met maar liefst tien deelnemers, ging op weg om hun ab-titel te bekrachtigen in de eerste inspiratiedag, waarin zij met de trainers de stand van zaken doornamen van de uitvoering van hun PAP.

# Communicatie & PR

## Nieuwsbrief

De vereniging bracht in 2019 meer dan veertig keer een nieuwsbrief uit (een record) waarvan ook twee speciale nieuwsbulletins voor de nieuwe leden. In tussenliggende weken verscheen de eenvoudige kalender als attentiewaarde op de activiteiten. Allen zijn per e-mail aan de leden en andere geabonneerde geïnteresseerden verstrekt en ook te vinden in het archief op de website. De nieuwsbrief kondigt de studiebijeenkomsten aan, bevat actualiteiten, informatie over de activiteiten van de werkgroepen en informeert vanuit bestuursvergaderingen.

## Website

Halverwege 2016 wordt de nieuwe website gelanceerd, na ruim een jaar oriëntatie vanuit de werkgroep Communicatie en het secretariaat. Pixelplus verzorgt het custom-made CMS en CRM. Het verfrissende uiterlijk past nog steeds prima bij deze tijd en bezoekers loven de eenvoud waarmee ze de informatie vinden, die zij zoeken. Vabnet en trefwoorden die agrarische advisering aangaan, leiden nog steeds naar hoge posities in de zoekmachines. Het secretariaat went snel aan de nieuwe werkwijze van de website, maar er blijven haken en ogen aan de software die op de achtergrond soms niet naar behoren werken of veranderingen die meer bijeffecten blijken te hebben dan de initiële bedoeling was. Er zal continu aandacht aan worden besteed om dit alsnog goed te krijgen, maar gelukkig heeft één en ander achter de schermen geen invloed op het mooie beeld naar buiten.

## Profilering leden

Op de website, hebben alle leden een goed in het oog springend ledenprofiel en zodoende een goed gevonden plek op het internet. Ze profileren zich er als vab-lid en agrarische bedrijfsadviseur met gegevens, die zij voor een groot deel zelf in handen hebben via hun inlog op het vabnet. Zo kunnen zij middels privacy instellingen gegevens publiceren variërend van privé en bedrijfsgegevens tot aan sectorale kennis en specialiteiten. Ook zichtbaar op het profiel is het erkend zijn in het Europese Bedrijfsadviseringssysteem.



## Sociale Media

De vab uit zich via verschillende sociale media, waarop zij zich, naast de website, profileert:

- LinkedIn: [www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037](http://www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037)
- Facebook: [www.facebook.com/VerenigingAgrarischeBedrijfsadviseurs](http://www.facebook.com/VerenigingAgrarischeBedrijfsadviseurs)

De vab is ook actief op twitter. Het account @vabnet twittert over bijeenkomsten en andere activiteiten en retweet bijvoorbeeld vacatures of interessante tweets van leden. Een selectie van de timeline van @vabnet is te zien op de website. Het aantal volgers groeit langzaam maar zeker. Regelmatig worden tweets van @vabnet geretweet (verder verspreid) door prominente personen uit de agrarische sector. Zo bereiken we meer mensen.

## Vab in de media

De vab en haar leden kwamen meermalen in de media in 2019 en deze uitingen zijn in groeiende mate aanwezig op de nieuwe website van de vereniging (onder actueel). Wanneer vab-leden in de media verschijnen en zij hier meer ruchtbaarheid aan willen geven of het item met mede vab-leden willen delen, is het altijd mogelijk het artikel of de URL (link) aan de redactie van vabnet aan te reiken. We plaatsen dit dan met plezier en trots op de website.

## BAS-register

Sinds 2015 is de vab de eerste en enige erkende beroepsorganisatie binnen het Europese BedrijfsAdviseringsSysteem (BAS) dat alle EU-lidstaten dienen te hebben voor het toekomstige GLB beleid. Deze erkenning is met name aan onze borging van kwaliteit (PE-punten systeem) en onafhankelijkheid te danken en het bestuur is voortdurend in contact met Ministerie van LNV om het verdere uitrollen, waarde geven en inzetten en van het BAS-register ten gunste van de Nederlandse boer en tuinder. Het bestuur ziet het BAS-register als een serieus keurmerk van de vab en zal haar erkenning in het BAS-register ook als zodanig gaan uitdragen in de markt. Doel binnen de gelederen is om zoveel mogelijk leden te activeren opgenomen te krijgen in het register, zodat dit fungeert als een solide en breed kennisnetwerk ten behoeve van de sector.



# Jaarrekening 2019

De vab streeft naar een gezonde financiële positie.

De neergang aan de opbrengstenkant van 2018 is verder gestabiliseerd in 2019, maar lager dan dat we gewend zijn in de jaren daarvoor. De contributies is iets lager, maar de opbrengsten vanuit bijeenkomsten zijn ongeveer gelijk aan wat begroot was. Daartegenover staat echter dat ook de kostenkant nog altijd minder is dan in de jaren hiervoor, mede door de soms wat kleine deelnemersaantallen bij bijeenkomsten op een slimme wijze (budgettair) binnen de marges te houden. Kosten voor secretariaat stijgen, mede omdat een deel communicatiewerkzaamheden van Mirjam Hommes die nu intern worden opgevangen. Ook de kosten voor bestuur stijgen, door toenemende contacten met Ministerie van LNV.

De exploitatie van 2019 komt per saldo positief uit op EUR 3.518. Het aantal leden is licht gedaald ten opzichte van 2018. Het aantal uitgevoerde activiteiten is in 2019 iets gestegen ten opzichte van het aantal in 2018 namelijk twintig bijeenkomsten en andere activiteiten. Dat is exclusief vijf uiteindelijk geannuleerde bijeenkomsten. Het aantal deelnemers is licht gestegen naar 372 (in 2018 waren het er eveneens 357).

In de begroting voor 2019 is ingezet op een niet verder dalend aantal leden. Dat is zo goed als uitgekomen. Het komend jaar verwachten we dat er wellicht enige aanwas zal zijn, maar we houden er wel rekening dat er het aantal deelnemers bij de activiteiten nog wel onder druk zal staan.

De jaarrekening over 2019 is door een kascontrolecommissie gecontroleerd voorafgaand aan de Algemene Ledenvergadering. In 2020 bestond deze commissie uit de leden Johan Oonk en Marco te Grotenhuis

## Verenigingsgegevens

### Secretariaat

In 2019 bestaat het secretariaat uit Paul Daniëls en Ciska Bouma, die voor de zomer ondersteunt werden in communicatiewerkzaamheden door Mirjam Hommes. Zij heeft echter aangegeven hier door drukte in de tweede helft van 2019 mee te stoppen.

Ciska Bouma, secretaresse

Paul Daniëls, projectmanager/secretaris

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

Postbus 1634, 3800 BP Amersfoort

Maanlander 43, 3824 MN Amersfoort

Telefoon: 033 455 85 24, mail: [info@vabnet.nl](mailto:info@vabnet.nl), internet: [www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)

## Ledenbestand

In 2019 hebben zich 26 nieuwe leden aangemeld. Per 31-12-2019 bedroeg het aantal leden van de vereniging 330, waarvan vijf buitengewone leden en twee ereleden. De verhouding over 2019 in het ledenbestand is gelijk gebleven en als volgt: 48% accountancy, 15% bankwezen, 9% land- en tuinbouworganisaties en adviesdiensten en 28% overige organisaties.

De grootste groep leden bestaat uit medewerkers van accountants- en advieskantoren. Naast vertegenwoordigers van de grote(re), zijn er ook veel van kleine kantoren. De op één na grootste groep (sinds vorig jaar) zijn leden die werken bij overige organisaties, zoals agrarisch makelaars, juristen, RO&M specialisten, coaches, mediators, zelfstandige bedrijfsadviseurs en meer.

## Bestuur

Gedurende 2019 bestond **het bestuur** uit:

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Anton Koops Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen	Voorzitter	31-12-2022 2 <sup>de</sup> termijn
Arjan Strootman AgroAdvies Oost-Nederland, Enschede	Vice voorzitter	31-12-2022 2 <sup>de</sup> termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Penningmeester/secretaris	31-12-2021 2 <sup>de</sup> termijn
Marjan van der Wijngaard-van der Tol Bedrijfsadvies Wijngaard, Biddinghuizen	Regulier bestuurslid	31-12-2023 2 <sup>de</sup> termijn
Annemieke Tromp Alfa accountants en adviseurs	aftredend Regulier bestuurslid	31-12-2022 1 <sup>ste</sup> termijn

Het bestuur heeft in 2019 acht keer vergaderd op 21 februari, 11 april, 21 mei, 4 juni, 12 september, 24 oktober en 19 december. De algemene ledenvergadering was op 14 november 2019 in Harderwijk.

## Werkgroepen

De meeste activiteiten worden geïnitieerd vanuit de werkgroepen van de vab. Elke werkgroep is verantwoordelijk voor het volgen van de actualiteiten en de behoeften onder de leden binnen hun eigen sector of vakgebied. Het secretariaat zet zich vervolgens in om de activiteiten te organiseren en faciliteren. In (bijna) elke werkgroep neemt een bestuurslid zitting. Vanuit het secretariaat heeft Paul Daniëls een coördinerende taak als secretaris en is als permanent lid aanwezig in elke werkgroep.

## Werkgroep Communicatie

De werkgroep Communicatie houdt zich bezig met het vaststellen van het beleid van de vab rondom haar communicatie en PR-activiteiten en de profilering van het beroep agrarisch

bedrijfsadviseur (ab) in de markt. Het gaat hier om zowel de interne (richting de leden) als externe (periferie) communicatie en PR-activiteiten.

De werkgroep organiseert geen studiebijeenkomsten of activiteiten maar kan de andere werkgroepen wel ondersteunen bij de marketing van hun activiteiten of tips geven omtrent actualiteiten of onderwerpen waar behoefte aan is.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Anton Koops Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn
Annemieke Tromp Alfa accountants en adviseurs	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn

### **Werkgroep Strategie**

De werkgroep Strategie organiseert twee of drie activiteiten en/of studiebijeenkomsten per jaar die sector-overstijgend zijn (niet sectorspecifiek).

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Arjan Strootman AgroAdvies Oost-Nederland, Enschede	Voorzitter	31-12-2019 2 <sup>de</sup> termijn
Peter van Boekel Van Boekel projecten, Nuland	Lid	31-12-2021 1 <sup>ste</sup> termijn
Dijan Bruins Countus accountants + adviseurs, Zwolle	Lid	31-12-2019 1 <sup>ste</sup> termijn
Carel Gosselink Rabobank Kring Midden Brabant, Tilburg	Lid	31-12-2020 1 <sup>ste</sup> termijn
Saskia Joha-van Abswoude Praktijk voor nieuwe landbouw, Nieuwveen	Lid	31-12-2023 1 <sup>ste</sup> termijn
Peter van der Werf Fidus Advies, Zaltbommel	Lid	01-06-2021 1 <sup>ste</sup> termijn

### **Werkgroep DIER (dierlijke sectoren)**

De werkgroep Dierlijke sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomst per jaar toegespitst op onderwerpen geënt op de dierlijke productie, eveneens vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Rolf Beex Beex Advies en Administratie	Lid	31-12-2023 2 <sup>de</sup> termijn
Evert Hekman Alfa accountants en adviseurs	Lid	31-12-2020 1 <sup>ste</sup> termijn
Eric van den Hengel Stalbouw.nl	Voorzitter	31-12-2020 1 <sup>ste</sup> termijn

Jan Geert ten Hove Countus accountants + adviseurs, Zwolle	Lid	31-12-2021 1 <sup>ste</sup> termijn
Herman Vrieling Boschland Accountants en Adviseurs, Vorden	Lid	31-12-2020 2 <sup>de</sup> termijn
Marjan van der Wijngaard-van der Tol Bedrijfsadvies Wijngaard, Biddinghuizen	Lid	31-12-2023 2 <sup>de</sup> termijn

### **Werkgroep PLANT (plantaardige sectoren)**

De werkgroep PLANT organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomsten per jaar toegespitst op onderwerpen in de plantaardige productie, vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Erik Arts Countus adviseurs en accountants, Luttelgeest	Lid	31-12-2019 2 <sup>de</sup> termijn
Ruurd Cammaert Accon avm adviseurs en accountants, Oostburg	Lid	31-12-2021 1 <sup>ste</sup> termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Lid	31-12-2020 2 <sup>de</sup> termijn
Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Voorzitter	31-12-2022 2 <sup>de</sup> termijn
Peter Nugteren Flynth adviseurs en accountants, Papendrecht	Lid	31-12-2021 2 <sup>de</sup> termijn
Peter Smulders Freelaunch Project Management, Berkel-Enschot	Lid	31-12-2019 2 <sup>de</sup> termijn

### **Werkgroep RO&M en agrarisch recht**

De werkgroep RO&M organiseert enkele activiteiten per jaar, vaak in de vorm van een verdiepingsbijeenkomst, op het snijvlak ruimtelijke ordening en milieu en thema's die gerelateerd zijn aan agrarisch recht.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Marco Busscher Busscher Milieu Advies, Harbrinkhoek	Lid	31-12-2023 1 <sup>ste</sup> termijn
Coen Knook De Dijken Agrarisch Advies en Productierechten	Lid	31-12-2020 1 <sup>ste</sup> termijn
Toon van der Putten Optimus Advies, Oss	Voorzitter	31-12-2022 2 <sup>de</sup> termijn
Erik Schuerink Maalderink en Lutke Willink, Hengelo (Gld)	Lid	31-12-2023 2 <sup>de</sup> termijn