



## Uitnodiging Studiebijeenkomst

Woensdag 22 juni 2011

### Arbeid: Observeren, analyseren, adviseren!

Locatie: Boomkwekerij Van den Berk,  
Donderdonk 4, 5492 VJ St Oedenrode

[www.vdberk.nl](http://www.vdberk.nl)

Ontvangst vanaf 15.00 uur  
PE-punten: 4

Arbeid is een belangrijk thema, vooral nu bedrijven steeds groter worden. Ondernemers te maken met veel medewerkers en met pieken en dalen in de arbeidsbehoefte. Dat vereist een professioneel HRM-beleid en gedegen management.

We zijn te gast bij ondernemer Pieter van den Berk, die gebruik maakt van arbeidsanalyses en professioneel personeelsmanagement op zijn boomkwekerij. Van den Berk geeft zijn visie op het optimaliseren van de arbeidsinzet.

Frank Verhoeven, van Elsmann Consultancy laat zien hoe je analyses vertaalt naar praktisch advies. Want voor adviseurs zal het steeds belangrijker worden om 'iets' met arbeid te doen.



## Doel

Tijdens deze studiebijeenkomst staat arbeid centraal. Wat verwacht de ondernemer van zijn adviseur? Hoe gebruik je arbeidsanalyses om de bedrijfsvoering en het personeelsmanagement te verbeteren? Met een inspirerende ondernemer en een case ter illustratie van de technieken van arbeidsanalyse en de vertaling daarvan naar een concreet advies.

## Sprekers

**Pieter van den Berk** is ondernemer. Hij runt één van de grootste boomkwekerijen van Nederland en won in 2009 de tuinbouwondernemersprijs. [www.vdberk.nl](http://www.vdberk.nl)

**Frank Verhoeven** is arbeidsspecialist bij Elsmans consultants. [www.elsmanconsultants.eu](http://www.elsmanconsultants.eu)

## Dagvoorzitter

**Ir. Bernd Feenstra**, sectormanager tuinbouw bij ABN-AMRO. [www.abn-amro.nl](http://www.abn-amro.nl)

**Discussiepanel:** Pieter van den Berk, Frank Verhoeven en **Ir. Kees van Beek MBA**, branchemanager tuinbouw bij ING Bank en lid van de vab-werkgroep Plant. [www.ing.nl](http://www.ing.nl)

## Programma

- 15.30 uur: Ontvangst
- 16.00 uur: Opening van de bijeenkomst door de dagvoorzitter
- 16.05 uur: Excursie over het bedrijf
- 16:45 uur: **Pieter van den Berk** over arbeid op zijn bedrijf
- 17.00 uur: Korte pauze
- 17.20 uur: **Frank Verhoeven** over arbeidsanalyses en een goed advies  
Behandeling case analyse en advies.
- 18.00 uur: Discussie
- 18.45 uur: Buffet
- 19.45 uur: Einde van de bijeenkomst



## Aanmelden

Je kunt je tot en met woensdag 15 juni a.s. aanmelden voor deze bijeenkomst via de website [www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl).

Ledenprijs: € 145,- excl. BTW

Niet-ledenprijs: € 290,- excl. BTW

Bij annulering na woensdag 15 juni 2011 vindt geen restitutie van de deelnemersbijdrage plaats.

PE-punten: 4

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

Postbus 1634, 3800 BP Amersfoort

Telefoon 033 - 45 35 330,

Fax 033 - 45 35 339

E-mail [info@vabnet.nl](mailto:info@vabnet.nl)

Website [www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)