



Jaarverslag 2017

vab  Vereniging
Agrarische
Bedrijfsadviseurs



Jaarverslag 2017

Bladzijde

02 Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

03 Jaaroverzicht 2017

Activiteiten

Werkgroepenlunch 2017

Deelnemersaantallen en lidmaatschap

06 Certificering

07 Communicatie & PR

Nieuwsbrief

Website

Social Media

Vab in de media

10 Jaarrekening 2017

11 Verenigingsgegevens

Secretariaat

Ledenbestand

Bestuur

Werk- en projectgroepen

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

De vab is dé vereniging voor agrarisch bedrijfsadviseurs die anticiperen op ontwikkelingen in de adviesmarkt, werken aan kwaliteit en zich hiermee willen profileren en onderscheiden op de agrarische markt.

De vab is in 1997 ontstaan om een duidelijke positie te creëren voor agrarisch bedrijfsadviseurs ten opzichte van andere beroepsgroepen in de markt, zoals fiscalisten en accountants. Daarnaast was er behoefte aan het positioneren van agrarisch bedrijfsadviseurs in de primaire agrarische markt, dus richting ondernemers. Sindsdien biedt de vab haar leden kansen om zich verder te ontwikkelen binnen het profiel van agrarisch bedrijfsadviseur, waarbij kennis, vaardigheden en houding centraal staan. Zij doet dit in de vorm van studiebijeenkomsten, workshops, trainingen en de mogelijkheid tot certificering. Daarnaast is de vab ook vooral een levendig netwerk van en voor ambitieuze adviseurs.

De opname in het BedrijfsAdviseringsSysteem van de EU heeft in 2016 vorm gekregen met een lijst met leden op de website van de RVO.

De vab heeft anno 2017 rond de 352 leden. De bijeenkomsten worden goed bezocht en leden zijn betrokken, wat zich uit in hoge respons op evaluaties van activiteiten, een grote inzet binnen werkgroepen en bestuur en de hoge waardering voor activiteiten, waaraan men deelneemt.

De vab grijpt 2017 aan om zichzelf hernieuwd te presenteren bij de bedrijfsadviseurs van de toekomst door deelname aan netwerkdagen voor studenten op agrarische opleidingsinstituten. Daarnaast behoudt de vab de kwaliteit van bijeenkomsten op niveau, wat blijkt uit een gemiddeld evaluatiecijfer van een 8,0 dit jaar. De PE-punten verplichting voor leden wordt een vrijwillige, waarmee men in aanmerking kan komen voor het BAS-register (20) of de ab-titel borgt (30).

Uitgangspunten vab

- De vab richt zich op het bovenste segment van de agrarische bedrijfsadvieswereld
- De vab bewaakt en stimuleert de kwaliteit van de agrarisch bedrijfsadviseurs
- De vab positioneert en profileert zich als beroepsorganisatie en als kwaliteits- en keurmerk voor de agrarisch bedrijfsadviseur.

Doelstellingen vab

- Faciliteren van de leden bij het verwerven en ontwikkelen van kennis
- Faciliteren van de leden bij het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden
- Borgen van de kwaliteit van de advisering
- Leden aanzetten tot continue persoonlijke ontwikkeling
- Profileren van het beroep 'agrarisch bedrijfsadviseur' (ab)
- Positioneren van een keurmerk in de markt.

Kernwaarden leden

- persoonlijke integriteit, het belang van de klant staat voorop
- hoge kwaliteit
- objectiviteit
- betrouwbaarheid
- professionaliteit
- ambitie.

Jaaroverzicht 2017

2017: zichtbaar worden, kwaliteit borgen en leden activeren

2017 kenmerkt zich als een jaar waarop de vab flink naar buiten toe aan de weg timmert. Met name naar de toekomstige bedrijfsadviseurs willen we beter in beeld komen door zichtbare aanwezigheid op studenten netwerkdagen van de HAS Hogeschool in Den Bosch, de Wageningen Universiteit alsook verbinding te leggen met Aeres Hogeschool in Dronten. Hierop is direct enthousiast respons vanuit studenten en is een studentenlidmaatschap ingezet om hen low-profile, kennis te laten maken met de activiteiten van de vab.



Naast het bereiken van de bedrijfsadviseur van de toekomst, was een ander initiatief om de balans tussen vrouwelijke en mannelijke leden meer in evenwicht te brengen. Voorzichtig wordt zichtbaar dat dit proces gaande is, want waren er tijdens het grote ledenonderzoek van 2015 nog maar 8% van onze leden vrouw, in 2017 is dat gestegen tot 10%. Gerichtte bijeenkomsten als “Excelleren als vrouw in een mannenwereld” lijken hier aan bij te dragen.

Op 3 maart 2017 viert de vab officieel haar 20^{ste} verjaardag. Op dezelfde dag in 1997 werd de vereniging ingeschreven bij de KvK. Een mijlpaal om trots op te zijn. Dat vieren we aan het einde van 2017 met feestelijk aandacht tijdens de algemene ledenvergadering en het najaarsseminar “Back to the Future” op 16 november in het Nederlands Openluchtmuseum te Arnhem. Hierin kijken we terug naar het verleden, maar blikken we ook naar de toekomst. Er is al veel bereikt, maar ten behoeve van de Nederlandse agrarische sector en haar leden, wil de vab blijven staan voor haar kernwaarden: integriteit, kwaliteit, objectiviteit, betrouwbaarheid, professionaliteit en ambitie. Naar de toekomst toe, van groeiend belang. Met ruim honderd deelnemers laten de leden zien dat hun vereniging hen nog altijd ter harte gaat en dat ze zich scharen achter het beleid.

Activiteiten

Met de bijeenkomsten levert de vab een gedegen bijdrage aan het permanent op peil houden van de kennis en (advies)vaardigheden van haar leden. In 2017 was er weer volop actualiteit herkenbaar in de georganiseerde bijeenkomsten en zette de trend van het stijgend aantal vaardigheidstrainingen door. Bovendien werd de kwaliteit ervan in stijgende lijn beoordeeld.

Hierna een samenvatting van de verschillende activiteiten, met het aantal deelnemers en het gemiddeld gegeven cijfer dat uit de evaluaties door de deelnemers aan de activiteit werd toegekend. Gemiddelde bracht 2017 de hoogste score ooit gemeten, een **8,0** (2016 een 7,8, 2015 een 7,7, 2014 een 7,5). Werkgroepen bedankt!

Overzicht bijeenkomsten 2017 met deelnemer aantallen en waarderingscijfer

Datum	Activiteit	Deelnemers	Cijfer
26-01-17	Workshop garantstelling MKB landbouwkrediet	15	8,8
9-02-17	Workshop garantstelling MKB landbouwkrediet II	16	8,7
9-03-17	Studiebijeenkomst fosfaatrechten & derogatie	35	7,4
14-03-17	Workshop gesprekstechniek in bijz.beh.situaties	3	geannuleerd
21-03-17	Studiebijeenkomst High-Tech-teelten	10	8,3
28-03-17	Training excelleren als vrouw in mannenwereld	15	8,2
6-04-17	Workshop garantstelling MKB landbouwkrediet III	17	7,6
13-04-17	Special actualiteiten paddenstoelenteelt	10	8,0
4-04-17	Studiebijeenkomst internationalisering	4	geannuleerd
16-05-17	Training cash flow management	18	7,5
1-06-17	Studiebijeenkomst emissiearme stalbouw	17	7,5
13-06-17	Verdiepingsbijeenkomst Omgevingswet uitgelicht	12	7,6
5 en 6-9-17	Studiereis Brussel en de EU	24	8,2
21-09-17	Verdiepingsbijeenkomst cash flow management	24	7,8
5-10-17	Studiebijeenkomst mestvergisting en meer	37	8,2
1-11-17	Inspiratiedag certificeringsgroep 14 en 15	10	n.v.t.
2-11-17	Training adviesgesprek naar een nieuw niveau	10	8,3
16-11-17	Najaarsseminar Back to the Future!	107	7,7
7-12-17	Actualiteitenbijeenkomst Pacht	15	8,1
14-12-17	Flash! fosfaatrechtenstelsel ... en nu?	24	8,0
	Deelnemers bijeenkomsten	423	8,0

Werkgroepenlunch 2017

Op donderdag 16 november 2017 vond voorafgaand aan de jaarvergadering en het najaars-seminar de werkgroepenlunch plaats in Arnhem. Leden van de vab-werkgroepen kwamen bijeen en hoorden meer over het beleid van de vab en het organiseren van bijeenkomsten. Daarna hebben de werkgroepen onderling gebrainstormd over onderwerpen voor het nieuwe jaar. Het bestuur blijft de bijdragen en betrokkenheid van alle leden van de werkgroepen enorm waarderen.

Deelnemersaantallen en lidmaatschap

In 2017 was er weer een lichte daling van het aantal leden. 25 leden namen afscheid en 18 nieuwe leden traden toe. Gezien de ontwikkelingen in de sector is dit trendvolgend, maar niet-te-min een punt van aandacht van het bestuur.

In 2017 zet de trend van bijeenkomsten, die doorgang vinden met kleinere aantallen deelnemers door. Dit is een bewuste keuze van bestuur en werkgroepen, daar het ledenbestand ook steeds gespecialiseerder is en dus een grote verscheidenheid aan behoeftes kent. Het is daarom een groot genoegen om te merken dat door het hierop inspelen, het totale aantal deelnemers ook in 2017 gelijk is aan dat van 2016. Daarentegen werden de bijeenkomsten in evaluaties dit jaar met een all-time topscore gewaardeerd, waaruit mag blijken dat hetgeen in de activiteiten gebracht wordt over het algemeen aan de verwachtingen voldoet.

Helaas moesten in 2017 twee studiebijeenkomsten uiteindelijk worden geannuleerd, maar ging de studiereis naar Brussel dit jaar door met maar liefst 24 deelnemers. Deze studiereis werd door het secretariaat georganiseerd, omdat de werkgroep Buitenland in 2016 is opgeheven. Er wordt nog onderzocht of er een nieuwe werkgroep Internationaal met een breder takenpakket zal worden opgericht.



Certificering

Met ingang van 2010 is het nieuwe certificeringssysteem de standaard geworden. Om de titel ab te mogen voeren moeten de adviseurs een traject van drie jaar doorlopen. De vab biedt de mogelijkheid voor leden om in ieder geval elk jaar van start te gaan in een groep.

Na de bescheiden groep van vier kandidaten in 2015 zit de certificering in de lift en is in 2016 een groep met zeven kandidaten gestart met twee ambitiedagen. Aan het einde van 2017 startte zelfs een nieuwe groep, die met maximaal aantal deelnemers begin (tien). In de loop van 2018 zullen zij aan hun persoonlijke ambitieplan gaan werken om de ab-titel te bemachtigen en consolideren.

Communicatie & PR

Nieuwsbrief

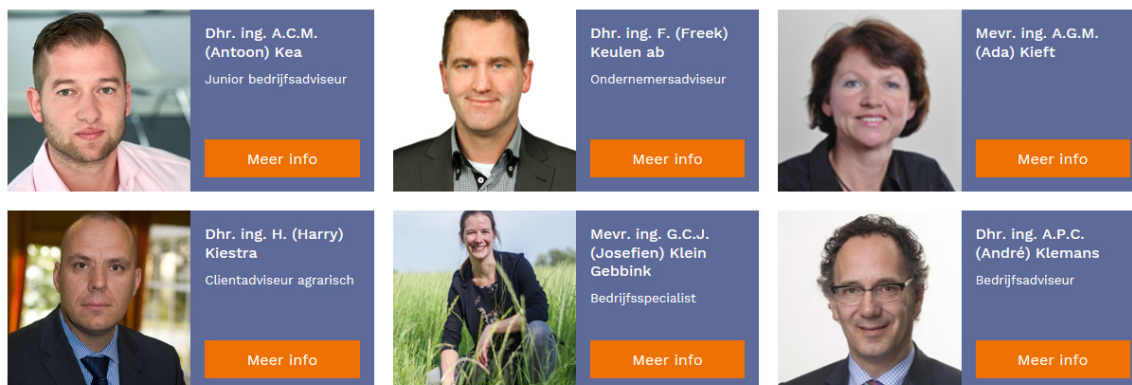
De vereniging bracht in 2017 meer dan twintig keer een nieuwsbrief uit en een vier speciale nieuws-bulletins. Deze zijn per e-mail aan de leden en andere geabonneerde geïnteresseerden verstrekt en ook te vinden in het archief op de website. De nieuwsbrief kondigt de studiebijeenkomsten aan, bevat informatie over de activiteiten van de werkgroepen en informeert vanuit bestuursvergaderingen. Nieuwe leden worden in een aparte mailing voorgesteld. In de weken dat er geen nieuwsbrieven verschijnen versturen we een eenvoudige kalender om de aandacht op de lopende activiteiten te vestigen.

Website

Halverwege 2016 wordt de nieuwe website gelanceerd, na ruim een jaar oriëntatie vanuit de werkgroep Communicatie en het secretariaat. Pixelplus verzorgt het custom-made CMS en CRM. Het verfrissende uiterlijk past nog steeds prima bij deze tijd en bezoekers loven de eenvoud waarmee ze de informatie vinden, die zij zoeken. Vabnet en trefwoorden die agrarische advisering aangaan, leiden nog steeds naar hoge posities in de zoekmachines. Het secretariaat went snel aan de nieuwe werkwijze van de website, maar er blijven haken en ogen aan de software die op de achtergrond soms niet naar behoren werken of veranderingen die meer bijeffecten blijken te hebben dan de initiële bedoeling was. Er zal continu aandacht aan worden besteed om dit alsnog goed te krijgen, maar gelukkig heeft één en ander achter de schermen geen invloed op het mooie beeld naar buiten.

Profilering leden

In 2015 is het laatste ledenboekje verschenen. Met het verschijnen van de nieuwe website, hebben alle leden een goed in het oog springend ledenprofiel gekregen op het internet, waarmee zij zich kunnen profileren als vab-lid.



Social Media

De vab uit zich via verschillende sociale media, waarop zij zich, naast de website, profileert:

- LinkedIn: www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037
- Facebook: www.facebook.com/VerenigingAgrarischeBedrijfsadviseurs
- Youtube-kanaal: <http://youtu.be/VQiPkfYlssg>

De vab is ook actief op twitter. Het account @vabnet twittert over bijeenkomsten en andere activiteiten en retweet bijvoorbeeld vacatures of interessante tweets van leden. Een selectie van de timeline van @vabnet is te zien op de website. Het aantal volgers groeit langzaam maar zeker. Regelmatig worden tweets van @vabnet geretweet (verder verspreid) door prominente personen uit de agrarische sector. Zo bereiken we meer mensen.

Vab in de media

De vab en haar leden kwamen meermalen in de media in 2017 en deze uitingen zijn in groeiende mate aanwezig op de nieuwe website van de vereniging (onder actueel). Wanneer vab-leden in de media verschijnen en zij hier meer ruchtbaarheid aan willen geven of het item met mede vab-leden willen delen, is het altijd mogelijk het artikel of de URL (link) aan de redactie van vabnet aan te reiken. We plaatsen dit dan met plezier en trots op de website.

Jaarrekening 2017

De vab streeft naar een gezonde financiële positie.

In 2017 is aan de opbrengstenkant een flinke terugval merkbaar. Zowel in contributies als in opbrengsten vanuit bijeenkomsten zijn de bedragen lager als begroot. Daartegenover staat echter dat ook de kostenkant beduidend lager is uitgevallen, mede door de minder bezochte bijeenkomsten op een slimme wijze (budgettair) binnen de marges te houden. Ook de kosten voor secretariaat en bestuur vielen lager uit dan begroot.

De exploitatie van 2017 komt per saldo negatief uit op EUR 3.018. Het aantal leden is gedaald ten opzichte van 2016. Het aantal uitgevoerde activiteiten is in 2017 licht gedaald ten opzichte van 2016 van 22 naar 20 bijeenkomsten en andere activiteiten. Het aantal deelnemers is gelijk gebleven met 423 (in 2016 waren het er eveneens 423).

Tijdens de jaarvergadering van 2014 stemden de leden in met het beschikbaar stellen van de opgebouwde reserves ten behoeve van de nieuwe website, waarmee in 2015 een begin is gemaakt met de keuze van de websitebouwer en het eerste raamwerk hiervoor. In de loop van 2016 zijn hiervoor de eerste bedragen vanuit de reserves aangesproken. Kosten die samenhangen met de nieuwe website zijn momenteel bevroren, doordat de complicaties in het CMR en CSM systeem nog niet voldoen aan de eisen die in de initiële offerte zijn afgesproken. Hierdoor worden de openstaande termijnen nog niet vrijgegeven ter betaling.

In 2017 zijn 20 activiteiten georganiseerd met een totaal van 423 deelnemers. Dit is exclusief een tiental deelnemers voor certificering in 2017 die zijn gestart met het traject en inclusief zeven deelnemers die zich hadden ingeschreven voor de twee geannuleerde activiteiten.

In de begroting voor 2017 is uitgegaan van een stabiel of iets dalend aantal leden. Dat is uitgekomen. Ook het komend jaar verwachten we dat dit onder druk blijft staan en we minder dan 400 deelnemers bij de te organiseren activiteiten zien inschrijven.

De jaarrekening over 2016 is door een kascontrolecommissie gecontroleerd. In 2017 bestond deze commissie uit de leden Frank Maes en Henk Overbeek.

Verenigingsgegevens

Secretariaat

In 2017 bestaat het secretariaat uit Paul Daniëls en Ciska Bouma, die ondersteunt worden inzake communicatieactiviteiten door Mirjam Hommes.

Ciska Bouma, secretaresse

Paul Daniëls, projectmanager/secretaris

Mirjam Hommes, communicatie adviseur

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

Postbus 1634, 3800 BP Amersfoort

Maanlander 43, 3824 MN Amersfoort

Telefoon: 033 455 85 24, mail: info@vabnet.nl, internet: www.vabnet.nl

Ledenbestand

In 2017 hebben zich veertien nieuwe leden aangemeld. Per 31-12-2017 bedroeg het aantal leden van de vereniging 348, waarvan zeven buitengewone leden en twee ereleden. De verhouding in 2017 in het ledenbestand is nagenoeg gelijk gebleven en als volgt: 50% accountancy, 18% bankwezen, 11% land- en tuinbouworganisaties en adviesdiensten en 20% overige organisaties. De grootste groep leden bestaat uit medewerkers van accountants- en advieskantoren. Naast vertegenwoordigers van grote(re), zijn er ook veel van kleine kantoren. De op één na grootste groep (sinds vorig jaar) zijn leden die werken bij overige organisaties, zoals agrarisch makelaars, juristen, RO&M specialisten, coaches, mediators, zelfstandige bedrijfsadviseurs en meer.

Bestuur

Gedurende 2017 bestond **het bestuur** uit:

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Anton Koops Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen	Voorzitter	31-12-2018 1 ^{ste} termijn
Arjan Strootman AgroAdvies Oost-Nederland, Enschede	Vice voorzitter	31-12-2018 1 ^{ste} termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Penningmeester/secretaris	31-12-2021 2 ^{de} termijn
Marjan van der Wijngaard-van der Tol Bedrijfsadvies Wijngaard, Biddinghuizen	Regulier bestuurslid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Kees van Beek Modiform, Leusden	Regulier bestuurslid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn

Het bestuur heeft in 2017 zeven keer vergaderd op 2 februari, 16 maart, 13 april, 5 juli, 27 september, 19 oktober en 6 december. De algemene ledenvergadering was op 16 november 2017 in Arnhem.

Werkgroepen

De meeste activiteiten worden geïnitieerd vanuit de werkgroepen van de vab. Elke werkgroep is verantwoordelijk voor het volgen van de actualiteiten en de behoeften onder de leden binnen hun eigen sector of vakgebied. Het secretariaat zet zich vervolgens in om de activiteiten te organiseren en faciliteren.

Werkgroep Strategie

De werkgroep Strategie organiseert twee of drie activiteiten en/of studiebijeenkomsten per jaar die sector-overstijgend zijn (niet sectorspecifiek).

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Arjan Strootman Bilanx accountants BV, Enschede	Voorzitter	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Peter van Boekel Van Boekel projecten, Nuland	Lid	31-12-2021 1 ^{ste} termijn
Dijan Bruins Countus accountants en adviseurs	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Carel Gosselink Rabobank Kring Midden Brabant, Tilburg	Lid	31-12-2020 1 ^{ste} termijn
Peter van der Werf Fidus Advies, Zaltbommel	Lid	01-06-2021 1 ^{ste} termijn

Werkgroep PLANT (plantaardige sectoren)

De werkgroep PLANT organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomsten per jaar toegespitst op onderwerpen in de plantaardige productie, vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Joost Hooijman Koenen en Co, Sittard	Voorzitter	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Erik Arts Countus adviseurs en accountants, Luttelgeest	Lid	31-12-2020 2 ^{de} termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Lid	31-12-2020 2 ^{de} termijn
Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Lid	31-12-2019 2 ^{de} termijn
Peter Nugteren Flynth adviseurs en accountants, Papendrecht	Lid	31-12-2020 2 ^{de} termijn
Peter Smulders Freelaunch Project Management, Berkel-Enschot	Lid	31-12-2019 2 ^{de} termijn

Werkgroep DIER (dierlijke sectoren)

De werkgroep Dierlijke sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomst per jaar toegespitst op onderwerpen geënt op de dierlijke productie, eveneens vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Herman van Welie AEC Uden B.V., Dreumel	Voorzitter	31-12-2017 2 ^{de} termijn
Rolf Beex Beex Advies en Administratie	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Evert Hekman Alfa accountants en adviseurs	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Eric van den Hengel Stalbouw.nl	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Rik Vlemminx ZLTO Advies, Middelbeers	Lid	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Herman Vrieling Rabobank Noord en Oost Achterhoek, Vorden	Lid	31-12-2021 2 ^{de} termijn
Marjan van der Wijngaard-van der Tol bedrijfsadvies Wijngaard	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn

Werkgroep RO&M en agrarisch recht

De werkgroep RO&M organiseert enkele activiteiten per jaar, vaak in de vorm van een verdiepingsbijeenkomst, op het snijvlak ruimtelijke ordening en milieu en thema's die gerelateerd zijn aan agrarisch recht.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Toon van der Putten Optimus Advies, Oss	Voorzitter	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Coen Knook De Dijken Agrarisch Advies en Productierechten	Lid	31-12-2022 1 ^{ste} termijn
Erik Schuerink Maalderink en Lutke Willink, Hengelo (Gld)	Lid	31-12-2020 2 ^{de} termijn
Ellen Zwakenberg Antea Group Nederland, Deventer	Lid	31-12-2021 1 ^{ste} termijn

Werkgroep Buitenland

Na twee jaar achtereenvolgende geannuleerde studiereis in verband met te weinig deelnemers, gaat het bestuur zich bezinnen op het hervormen van deze werkgroep.

Werkgroep Communicatie

De werkgroep Communicatie houdt zich bezig met het vaststellen van het beleid van de vab rondom haar communicatie en PR-activiteiten en de profilering van het beroep agrarisch bedrijfsadviseur (ab) in de markt. Het gaat hier om zowel de interne (richting de leden) als externe (periferie) communicatie en PR-activiteiten.

De werkgroep organiseert geen studiebijeenkomsten of activiteiten maar kan de andere werkgroepen wel ondersteunen bij de marketing van hun activiteiten of tips geven omtrent actualiteiten of onderwerpen waar behoefte aan is.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Anton Koops Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Annemieke Tromp Alfa accountants en adviseurs	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn