



Jaarverslag 2018

vab



Vereniging
Agrarische
Bedrijfsadviseurs



Jaarverslag 2018

Bladzijde

02 Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

03 Jaaroverzicht 2018

Activiteiten
Werkgroepenuitje 2018
Deelnemersaantallen en lidmaatschap

06 Certificering

07 Communicatie & PR

Nieuwsbrief
Website
Social Media
Vab in de media

10 Jaarrekening 2018

11 Verenigingsgegevens

Secretariaat
Ledenbestand
Bestuur
Werk- en projectgroepen

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

De vab is dé vereniging voor agrarisch bedrijfsadviseurs die anticiperen op ontwikkelingen in de adviesmarkt, werken aan kwaliteit en zich hiermee willen profileren en onderscheiden op de agrarische markt.

De vab is in 1997 ontstaan om een duidelijke positie te creëren voor agrarisch bedrijfsadviseurs ten opzichte van andere beroepsgroepen in de markt, zoals fiscalisten en accountants. Daarnaast was er behoefte aan het positioneren van agrarisch bedrijfsadviseurs in de primaire agrarische markt, dus richting ondernemers. Sindsdien biedt de vab haar leden kansen om zich verder te ontwikkelen binnen het profiel van agrarisch bedrijfsadviseur, waarbij kennis, vaardigheden en houding centraal staan. Zij doet dit in de vorm van studiebijeenkomsten, workshops, trainingen en de mogelijkheid tot certificering. Daarnaast is de vab ook vooral een levendig netwerk van en voor ambitieuze adviseurs.

De opname in het BedrijfsAdviseringsSysteem (BAS-register) van de EU heeft in 2016 vorm gekregen met een lijst met erkende leden op de website van de RVO.

De vab heeft anno 2018 rond de 328 leden. De bijeenkomsten worden goed bezocht en leden zijn betrokken, wat zich uit in hoge respons op evaluaties van activiteiten, een grote inzet binnen werkgroepen en bestuur en de hoge waardering voor activiteiten, waaraan men deelneemt.

De vab grijpt 2018 aan om zichzelf te presenteren binnen het beroepsgebied van bedrijfsadviseurs van de toekomst door deelname aan netwerkdagen voor studenten op agrarische opleidingsinstituten. Daarnaast behoudt de vab de kwaliteit van bijeenkomsten op niveau, wat blijkt uit een gemiddeld evaluatiecijfer van een 8,0 dit jaar. De PE-punten verplichting voor leden wordt een vrijwillige, waarmee men in aanmerking kan komen voor het BAS-register (20) of de ab-titel borgt (30).

Uitgangspunten vab

- De vab richt zich op het bovenste segment van de agrarische bedrijfsadvieswereld
- De vab bewaakt en stimuleert de kwaliteit van de agrarisch bedrijfsadviseurs
- De vab positioneert en profileert zich als beroepsorganisatie en als kwaliteits- en keurmerk voor de agrarisch bedrijfsadviseur.

Doelstellingen vab

- Faciliteren van de leden bij het verwerven en ontwikkelen van kennis
- Faciliteren van de leden bij het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden
- Borgen van de kwaliteit van de advisering
- Leden aanzetten tot continue persoonlijke ontwikkeling
- Profileren van het beroep 'agrarisch bedrijfsadviseur' (ab)
- Positioneren van een keurmerk in de markt.

Kernwaarden leden

- persoonlijke integriteit, het belang van de klant staat voorop
- hoge kwaliteit
- objectiviteit
- betrouwbaarheid
- professionaliteit
- ambitie.

Jaaroverzicht 2018

2018: focus op diversiteit in kennis, vaardigheid en kwaliteit

Activiteiten

Met de bijeenkomsten levert de vab een gedegen bijdrage aan het permanent op peil houden van de kennis en (advies)vaardigheden van haar leden. Met een groeiende diversiteit onder de leden is dat niet altijd even gemakkelijk, maar de onderwerpen die de verschillende werkgroepen aandragen, dragen de lading vanuit de eigen gelederen. Hiermee vormen zij de bron vanuit het werkveld van de agrarische bedrijfsadviseurs, waarmee het secretariaat studiebijeenkomsten, trainingen en andere activiteiten kan organiseren. Ook in 2018 was er weer volop actualiteit herkenbaar in de georganiseerde bijeenkomsten en zette de trend van het stijgend aantal vaardigheidstrainingen door. Bovendien werd de kwaliteit ervan vergelijkbaar met voorgaande jaren hoog beoordeeld.

Hierna een samenvatting van de verschillende activiteiten, met het aantal deelnemers en het gemiddeld gegeven cijfer dat uit de evaluaties door de deelnemers aan de activiteit werd toegekend. Gemiddelde bracht 2018 een **7,9** (2017 een 8,0, 2016 een 7,8, 2015 een 7,7 en 2014 een 7,5). Werkgroepen bedankt!

Overzicht bijeenkomsten 2018 met deelnemer aantallen en waarderingscijfer

Datum	Activiteit	Deelnemers	Cijfer
01-02-2018	Studiebijeenkomst Blockchain	32	7,9
22-02-2018	Studiebijeenkomst nieuwe eiwitbronnen	12	7,8
06-03-2018	Beursbijeenkomst marktconcepten vleeskuikenhouderij	16	7,7
22-03-2018	Samenwerken tussen akkerbouwer en veehouder	18	6,9
10-04-2018	Vaardigheidstraining Speechen als Obama	15	8,2
17-04-2018	Flash! Faunaschade in de landbouw	11	8,2
19-04-2018	Training Professioneel betrokken adviseren	17	8,3
24-04-2018	Flash! Overdracht fosfaatrechten	23	8
05-06-2018	Studiebijeenkomst grasland management	2	geannuleerd
14-06-2018	Vaardigheidstraining Vertrouwen winnen en behouden	2	geannuleerd
21-06-2018	Masterclass Energietransitie in de landbouw	45	7,8
13+14-09-18	Studiereis Haagse politiek en landbouw	12	8,1
25-09-2018	Adviseren voor een mooi platteland	6	geannuleerd
18-10-2018	Studiebijeenkomst (oost)grensoverschrijdend boeren	22	7,8
07-11-2018	Inspiratiedag 2 Certificeringsgroep 14 en 15	10	geen evaluatie
22-11-2018	Najaarsseminar Stoppen? Doorgaan? Doorgeven?	105	7,7
11-12-2018	Vaardigheidstraining Speechen als Obama II	10	8,6
13-12-2018	Werkgroepen afsluitmiddag	22	geen evaluatie
	Deelnemers bijeenkomsten	380	7,9

Deelnemersaantallen en lidmaatschap

In 2018 was er een flinke daling van het aantal leden. 26 leden namen afscheid en er kwamen negen nieuwe leden bij. Hierin zijn een tiental opzeggingen naar aanleiding van de facturatie-ronde in het begin van het jaar, evenals een opvallend aantal leden die op pensioengerechtigde leeftijd kwamen en zodoende afscheid namen. Ledenaanwas blijft een aandachtspunt voor het bestuur, evenals de werkgroep Communicatie.

In 2018 liep ook het aantal deelnemers aan de bijeenkomsten terug, ondanks het feit dat we blijven inzetten op het laten doorgaan van bijeenkomsten bij kleinere aantallen. De faciliteiten op de thuislocatie Maanlander 43 te Amersfoort, bieden hiertoe mogelijkheden. Daarentegen werden de bijeenkomsten in evaluaties dit jaar wederom hoog gewaardeerd, waaruit mag blijken dat hetgeen de activiteiten brengen over het algemeen aan de verwachtingen voldoet.

Helaas moesten in 2018 drie studiebijeenkomsten uiteindelijk worden geannuleerd, maar ging de studiereis naar Den Haag dit jaar door twaalf deelnemers. Deze studiereis werd door het secretariaat georganiseerd, omdat de werkgroep Buitenland in 2016 is opgeheven. Er wordt nog onderzocht of er een nieuwe werkgroep Internationaal met een breder takenpakket zal worden opgericht.



Werkgroepen afsluitingsdag 2018

Op donderdag 13 december 2018 vond voor de eerste keer een speciale afsluitmiddag voor de leden van de werkgroepen plaats. Naast een kort dankwoord van het bestuur aan de inzet van de werkgroepen, werd er een training aangeboden inzake “effectief overleggen” om vervolgens het gelijk in de praktijk te brengen met een “live” werkgroepoverleg, onder begeleiding van de trainer die nog wat extra tips en tricks aangaf.

Tenslotte werd informeel het jaar samen afgesloten met een gezellig diner. Deze nieuwe vorm van afsluiten werd heel positief ontvangen.

Het bestuur blijft de bijdragen en betrokkenheid van alle leden van de werkgroepen enorm waarderen.

Verbinding met groene opleidingsinstituten

Ook in 2018 stelde de vab zich zichtbaar op naar de bedrijfsadviseurs van de toekomst, door op studenten netwerkdagen van de HAS Hogeschool in Den Bosch, de Wageningen Universiteit en Van Hall Larenstein in Leeuwarden aanwezig te zijn met een bescheiden standje om de bekendheid van de vab en het bestaan van het studentenlidmaatschap te promoten. Hier uitkwamen uiteindelijk ook vier studentenlidmaatschappen voort, die elk een keer zich inschreven op een bijeenkomst.

Najaarsseminar stoppen, doorgaan, doorgeven

Op 22 november 2018 vond de algemene ledenvergadering van de vab plaats en werd door het bestuur aan een groep van bijna veertig leden teruggeblikt op het afgelopen jaar en aangegeven welke plannen er zijn voor het komende. Daarna mochten we maar liefst 110 deelnemers verwelkomen voor het najaarsseminar “Stoppen, doorgaan, doorgeven” in het Congrescentrum van de Apenheul in Apeldoorn. Sprekers als Iris Bouwers (NAJK, CEJA) en maar liefst zes workshops die in drie rondes konden worden gevolgd, kregen een heel positieve respons en een uiteindelijk gemiddeld rapportcijfer van een 7,7.



Certificering

Met ingang van 2010 is het nieuwe certificeringssysteem de standaard geworden. Om de titel ab te mogen voeren moeten de adviseurs een traject van drie jaar doorlopen. De vab biedt de mogelijkheid voor leden om in ieder geval elk jaar van start te gaan in een groep.

Certificeringsgroep 16 rondde in 2018 haar tweede ambitiedag af en van de ingediende Persoonlijke Ambitie Plannen (PAP) werden er vijf direct als goed beoordeeld en na enkele aanvullingen hadden negen van de tien deelnemers hun ab-titel (voorlopig) behaald. Voor hen is het nu aan de slag gaan met de PAP om de ab-titel te consolideren in inspiratiedagen die in 2019 en 2020 zullen volgen. Certificeringsgroep 17 is opgestart en zal beginnen bij meer dan vijf deelnemers.

Communicatie & PR

Nieuwsbrief

De vereniging bracht in 2018 meer dan 22 keer een nieuwsbrief uit en een drie speciale nieuwsbulletins. In tussenliggende weken verschijnt een eenvoudige kalender als attentiewaarde op de activiteiten die georganiseerd zijn. Allen zijn per e-mail aan de leden en andere geabonneerde geïnteresseerden verstrekt en ook te vinden in het archief op de website. De nieuwsbrief kondigt de studiebijeenkomsten aan, bevat informatie over de activiteiten van de werkgroepen en informeert vanuit bestuursvergaderingen. Nieuwe leden worden in een aparte mailing voorgesteld. In de weken dat er geen nieuwsbrieven verschijnen versturen we een eenvoudige kalender om de aandacht op de lopende activiteiten te vestigen.

Website

Halverwege 2016 wordt de nieuwe website gelanceerd, na ruim een jaar oriëntatie vanuit de werkgroep Communicatie en het secretariaat. Pixelplus verzorgt het custom-made CMS en CRM. Het verfrissende uiterlijk past nog steeds prima bij deze tijd en bezoekers loven de eenvoud waarmee ze de informatie vinden, die zij zoeken. Vabnet en trefwoorden die agrarische advisering aangaan, leiden nog steeds naar hoge posities in de zoekmachines. Het secretariaat went snel aan de nieuwe werkwijze van de website, maar er blijven haken en ogen aan de software die op de achtergrond soms niet naar behoren werken of veranderingen die meer bijeffecten blijken te hebben dan de initiële bedoeling was. Er zal continu aandacht aan worden besteed om dit alsnog goed te krijgen, maar gelukkig heeft één en ander achter de schermen geen invloed op het mooie beeld naar buiten.

Profilering leden

In 2015 is het laatste ledenboekje verschenen. Met het verschijnen van de nieuwe website, hebben alle leden een goed in het oog springend ledenprofiel gekregen op het internet, waarmee zij zich kunnen profileren als vab-lid.

Spotlight

Elke dag staan enkele van onze leden in de spotlight.



Dhr. Ing. Ir. W. (Wijnand) Vos
Rabobank Vaart en Vechtstreek



Dhr. Ing. P.C.F.M. (Peter) Pals MBA ab
Farmers Funding



Dhr. Ing. J.J.P.M. (Jeroen) van Zuylen
ABAB Agro Advies (Helmond)



Dhr. Ir. Q.G.W. (Rene) van den Oord ab
MKB Adviseurs Food & Agri (Doetinchem)

Actueel

Wat speelt er rondom de vab en ons werkveld?

[Alle artikelen](#)

nieuws 14.02.2020



Artikelen Lelietelt van Hans Tesselaar (Flynth)

nieuws 01.02.2020



Artikel 'Bewustwording van belang van de bodem neemt toe'

nieuws 15.01.2020



Artikel over cursus Waarde Duurzame Bodem

nieuws 18.01.2019



Artikel over verdiepbingsbijeenkomst termijnmarkten

Social Media

De vab uit zich via verschillende sociale media, waarop zij zich, naast de website, profileert:

- LinkedIn: www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037
- Facebook: www.facebook.com/VerenigingAgrarischeBedrijfsadviseurs

De vab is ook actief op twitter. Het account @vabnet twittert over bijeenkomsten en andere activiteiten en retweet bijvoorbeeld vacatures of interessante tweets van leden. Een selectie van de timeline van @vabnet is te zien op de website. Het aantal volgers groeit langzaam maar zeker. Regelmatig worden tweets van @vabnet geretweet (verder verspreid) door prominente personen uit de agrarische sector. Zo bereiken we meer mensen.

Vab in de media

De vab en haar leden kwamen meermalen in de media in 2018 en deze uitingen zijn in groeiende mate aanwezig op de nieuwe website van de vereniging (onder actueel). Wanneer vab-leden in de media verschijnen en zij hier meer ruchtbaarheid aan willen geven of het item met mede vab-leden willen delen, is het altijd mogelijk het artikel of de URL (link) aan de redactie van vabnet aan te reiken. We plaatsen dit dan met plezier en trots op de website.

BAS-register

Sinds 2015 is de vab de eerste en enige erkende beroepsorganisatie binnen het BedrijfsAdviseringsSysteem (BAS) dat vanuit de EU over alle lidstaten wordt uitgezet. Deze erkenning is met name aan onze borging van kwaliteit (PE-punten systeem) en onafhankelijkheid te danken en het bestuur is in een steeds intensievere wijze betrokken bij het uitrollen, inzetten en zoeken naar manieren van waarde, van het BAS-register ten gunste van de sector. Het bestuur ziet het BAS-register als een USP voor de vab en zal de erkenning in het BAS-register ook als zodanig gaan uitdragen in de markt. Doel binnen de gelederen is om zoveel mogelijk leden te activeren opgenomen te krijgen in het register, zodat dit fungeert als een solide en breed kennisnetwerk ten behoeve van de Nederlandse boer en tuinder.

Jaarrekening 2018

De vab streeft naar een gezonde financiële positie.

De neergang aan de opbrengstenkant van 2017 is gestabiliseerd in 2018, maar nog altijd lager dan dat we gewend zijn over de afgelopen jaren. De contributies krabbelen ietsjes op, maar de opbrengsten vanuit bijeenkomsten zijn iets lager dan begroot. Daartegenover staat echter dat ook de kostenkant nog altijd minder is dan in de jaren hiervoor, mede door de minder bezochte bijeenkomsten op een slimme wijze (budgettair) binnen de marges te houden. De kosten voor secretariaat en bestuur stijgen.

De exploitatie van 2018 komt per saldo negatief uit op EUR 891. Het aantal leden is gedaald ten opzichte van 2017. Het aantal uitgevoerde activiteiten is in 2018 gelijk gebleven aan het aantal van 2017 namelijk 20 bijeenkomsten en andere activiteiten. Dat is exclusief drie geannuleerde bijeenkomsten. Het aantal deelnemers is echter wel fors gedaald naar 357 (in 2017 waren het er eveneens 423).

In de begroting voor 2018 is ingezet op een zich stabiliserend aantal leden. Dat is nagenoeg uitgekomen. Het komend jaar verwachten we dat er wellicht enige aanwas kan zijn, maar we houden rekening dat er zich ook dan weer minder dan 400 deelnemers bij de activiteiten inschrijven.

De jaarrekening over 2018 is door een kascontrolecommissie gecontroleerd. In 2019 bestond deze commissie uit de leden Hans de Bie en Johan Oonk.

Verenigingsgegevens

Secretariaat

In 2018 bestaat het secretariaat uit Paul Daniëls en Ciska Bouma, die ondersteunt worden inzake communicatieactiviteiten door Mirjam Hommes.

Ciska Bouma, secretaresse

Paul Daniëls, projectmanager/secretaris

Mirjam Hommes, communicatie adviseur

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

Postbus 1634, 3800 BP Amersfoort

Maanlander 43, 3824 MN Amersfoort

Telefoon: 033 455 85 24, mail: info@vabnet.nl, internet: www.vabnet.nl

Ledenbestand

In 2018 hebben zich veertien nieuwe leden aangemeld. Per 31-12-2018 bedroeg het aantal leden van de vereniging 328, waarvan zeven buitengewone leden en twee ereleden. De verhouding over 2018 in het ledenbestand is gelijk gebleven en als volgt: 49% accountancy, 17% bankwezen, 10% land- en tuinbouworganisaties en adviesdiensten en 23% overige organisaties.

De grootste groep leden bestaat uit medewerkers van accountants- en advieskantoren. Naast vertegenwoordigers van grote(re), zijn er ook veel van kleine kantoren. De op één na grootste groep (sinds vorig jaar) zijn leden die werken bij overige organisaties, zoals agrarisch makelaars, juristen, RO&M specialisten, coaches, mediators, zelfstandige bedrijfsadviseurs en meer.

Bestuur

Gedurende 2018 bestond **het bestuur** uit:

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Anton Koops Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen	Voorzitter	31-12-2022 2 ^{de} termijn
Arjan Strootman AgroAdvies Oost-Nederland, Enschede	Vice voorzitter	31-12-2022 2 ^{de} termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Penningmeester/secretaris	31-12-2021 2 ^{de} termijn
Marjan van der Wijngaard-van der Tol Bedrijfsadvies Wijngaard, Biddinghuizen	Regulier bestuurslid	31-12-2023 1 ^{ste} termijn
Kees van Beek Modiform, Leusden	aftredend Regulier bestuurslid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn

Het bestuur heeft in 2018 zeven keer vergaderd op 14 februari, 12 april, 25 juni, 20 september, 25 oktober en 13 december. De algemene ledenvergadering was op 22 november 2018 in Apeldoorn.

Werkgroepen

De meeste activiteiten worden geïnitieerd vanuit de werkgroepen van de vab. Elke werkgroep is verantwoordelijk voor het volgen van de actualiteiten en de behoeften onder de leden binnen hun eigen sector of vakgebied. Het secretariaat zet zich vervolgens in om de activiteiten te organiseren en faciliteren. In (bijna) elke werkgroep neemt een bestuurslid zitting. Vanuit het secretariaat heeft Paul Daniëls een coördinerende taak als secretaris en is als permanent lid aanwezig in elke werkgroep.

Werkgroep RO&M en agrarisch recht

De werkgroep RO&M organiseert enkele activiteiten per jaar, vaak in de vorm van een verdiepingsbijeenkomst, op het snijvlak ruimtelijke ordening en milieu en thema's die gerelateerd zijn aan agrarisch recht.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Toon van der Putten Optimus Advies, Oss	Voorzitter	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Coen Knook De Dijken Agrarisch Advies en Productierechten	Lid	31-12-2022 1 ^{ste} termijn
Erik Schuerink Maalderink en Lutke Willink, Hengelo (Gld)	Lid	31-12-2020 2 ^{de} termijn
Ellen Zwakenberg Antea Group Nederland, Deventer	tussentijds aftredend Lid	31-12-2021 1 ^{ste} termijn

Werkgroep Strategie

De werkgroep Strategie organiseert twee of drie activiteiten en/of studiebijeenkomsten per jaar die sector-overstijgend zijn (niet sectorspecifiek).

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Arjan Strootman AgroAdvies Oost-Nederland, Enschede	Voorzitter	31-12-2019 2 ^{de} termijn
Peter van Boekel Van Boekel projecten, Nuland	Lid	31-12-2021 1 ^{ste} termijn
Dijan Bruins Countus accountants en adviseurs	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Carel Gosselink Rabobank Kring Midden Brabant, Tilburg	Lid	31-12-2020 1 ^{ste} termijn
Peter van der Werf Fidus Advies, Zaltbommel	Lid	01-06-2021 1 ^{ste} termijn

Werkgroep DIER (dierlijke sectoren)

De werkgroep Dierlijke sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomst per jaar toegespitst op onderwerpen geënt op de dierlijke productie, eveneens vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Herman van Welie AEC Uden B.V., Dreumel	aftredend Voorzitter	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Rolf Beex Beex Advies en Administratie	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Evert Hekman Alfa accountants en adviseurs	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Eric van den Hengel Stalbouw.nl	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Rik Vlemminx ZLTO Advies, Middelbeers	aftredend Lid	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Herman Vrieling Rabobank Noord en Oost Achterhoek, Vorden	Lid	31-12-2021 2 ^{de} termijn
Marjan van der Wijngaard-van der Tol bedrijfsadvies Wijngaard	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn

Werkgroep PLANT (plantaardige sectoren)

De werkgroep PLANT organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomsten per jaar toegespitst op onderwerpen in de plantaardige productie, vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Joost Hooijman Koenen en Co, Sittard	aftredend Voorzitter	31-12-2018 2 ^{de} termijn
Erik Arts Countus adviseurs en accountants, Luttelgeest	Lid	31-12-2020 2 ^{de} termijn
Hans Tesselaar Flynth adviseurs en accountants, Dirkshorn	Lid	31-12-2020 2 ^{de} termijn
Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Lid	31-12-2019 2 ^{de} termijn
Peter Nugteren Flynth adviseurs en accountants, Papendrecht	Lid	31-12-2020 2 ^{de} termijn
Peter Smulders Freelaunch Project Management, Berkel-Enschot	Lid	31-12-2019 2 ^{de} termijn

Werkgroep Communicatie

De werkgroep Communicatie houdt zich bezig met het vaststellen van het beleid van de vab rondom haar communicatie en PR-activiteiten en de profilering van het beroep agrarisch bedrijfsadviseur (ab) in de markt. Het gaat hier om zowel de interne (richting de leden) als externe (periferie) communicatie en PR-activiteiten.

De werkgroep organiseert geen studiebijeenkomsten of activiteiten maar kan de andere werkgroepen wel ondersteunen bij de marketing van hun activiteiten of tips geven omtrent actualiteiten of onderwerpen waar behoefte aan is.

<i>Naam, organisatie, woonplaats</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
Anton Koops Rabobank Land van Cuijk & Maasduinen	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn
Annemieke Tromp Alfa accountants en adviseurs	Lid	31-12-2019 1 ^{ste} termijn