



**vab**  Vereniging  
Agrarische  
Bedrijfsadviseurs

# Vab ledenboek 2013

Krachtig adviseren in een dynamische wereld



# Vab ledenboek 2013

Krachtig adviseren in een dynamische wereld





## Het jaar van de kordate adviseur

Dynamisch. Dat is de tijd waarin we ons bevinden. Crisis, bezuinigingen en onrust vullen de nieuwsberichten. Ook in ons werk als agrarisch bedrijfsadviseur vindt dat zijn weerslag. Ondernemers met betalingsproblemen, een slechte prijsontwikkeling, investeringsruimte die onder druk staat juist nu markt en samenleving extra vragen en eisen stellen.

En toch schept iedere crisis kansen. Ook nu zijn er ondernemers die zich in positieve zin onderscheiden en waar de bedrijfsontwikkeling allesbehalve stil staat.

Deze tijd vraagt om adviseurs met visie, lef, creativiteit en een 'rechte rug'. Adviseurs als rots in de branding, die goed geworteld zijn en overeind blijven in stormachtige tijden.

Daarom kiest de Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs voor 2013 als jaarthema: 'Kordaat de boer op – Krachtig adviseren in een dynamische wereld'.

Voor adviseurs die stevig in hun schoenen staan. Of zich hierin – juist nu – verder willen ontwikkelen. Met een aantrekkelijk aanbod aan bijeenkomsten over vakkennis en adviesvaardigheden, en met een uniek netwerk van professionals die investeren in hun vak vanuit dezelfde passie: het helpen van agrarische ondernemers.

Wij hopen dat je ook het komende jaar ons netwerk benut én versterkt door deelname aan onze activiteiten. Nog nooit was de waardering voor vab-activiteiten zo hoog als in het afgelopen jaar. Wees kordaat en doe mee!

Namens het bestuur,

Roel Schutten  
Voorzitter Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

# Inhoud

## Interviews

- 15 Kees van Beek
- 21 Rick Hoksbergen
- 30 Tjalling de Jong
- 31 Jan Breembroek



## Vab in 't land

- 9 Melken tussen uitersten
- 19 Tuinbouw in zwaar weer
- 32 Fotoreportage Vab in 't land



## Reportages

- 10 Adviseur over de grens: Brussel
- 25 Lustrum: Agro naar de top



## Vereniging

- 28 Jaarkalender 2013
- 34 Over de vab
- 46 Ledenlijst





“Met meerdere specialisten  
**samenwerken** aan de  
ontwikkeling van het vak.”

René van den Oord, Adviseur Agro Advies

**Flynth inspireert!**

Flynth is - door de fusie met de GIBO Groep op 1 januari 2011 - met 35.000 klanten, 2.000 medewerkers en 70 vestigingen, de grootste Nederlandse accountants- en adviesorganisatie van en voor ondernemers. Werken bij Flynth inspireert en biedt een veelbelovend perspectief.

Kijk voor meer informatie op [www.werkenbijflynth.nl](http://www.werkenbijflynth.nl)

**FLYNTH**



# Vab in 't land

Melken tussen uitersten



# Vab in 't land

## Melken tussen uitersten

De melkveehouderij beleeft roerige tijden met schommelende melkprijzen en maatschappelijke discussies. Vab-adviseurs ontmoeten sprekers van ZLTO, Wageningen UR en de Dierenbescherming om te praten over de toekomst van de sector.

Er komt veel op de sector af en de consument wordt steeds kritischer. Ondernemers vragen zich af hoe ze in de toekomst hun bedrijf financieel overeind kunnen houden. Moeten ze vol gaan voor grootschaligheid of is juist duurzaam produceren de beste optie? En sluit het ene het andere eigenlijk wel uit?

### Kostprijs niet heilig

Hoewel je het misschien niet zou verwachten waren de drie sprekers het over één ding hartgrondig eens. Zowel de wetenschapper, de dierenbeschermer, als de boerenvertegenwoordiger zijn van mening dat melkveehouders zich niet alleen moeten richten op kostprijs. Voor de Nederlandse boeren is dat niet de juiste weg. Marktsegmentering, dierenwelzijn en maatschappelijk aanvaardbaar produceren zijn volgens alle sprekers belangrijk.

### Race to the bottom

Bert van den Berg (Dierenbescherming): "Leer van de vleessectoren, waar men extreem kostprijs-gedreven produceert. Dat is een 'race to the bottom' en uiteindelijk komt ook het dierenwelzijn in het geding. De sector moet zich juist richten op melken met meerwaarde."



## Arbeid

Ook arbeid en opvolging zijn cruciaal voor de melkveehouderij. Hans Huijbers (ZLTO) wees erop dat de sector sterk aan het vergrijzen is. Opvolgers staan lang niet altijd klaar. Bovendien zijn niet veel melkveehouders bedreven en ervaren in het omgaan met personeel. "Ze zijn wel steeds beter opgeleid, maar dat betekent niet altijd ook in het managen van personeel."





## Hans Huijbers

ZLTO

“Bij schaalvergroting is vaak sprake van stevige adviezen en gaat het puur om cashmanagement. De vraag is of dit almaar door financieren het enige antwoord is. Misschien is verbreding (energie, zorg, agrarisch natuurbeheer, vergaderlocatie) wel een beter idee. Melkveehouders zijn eraan gewend dat een andere partij hun product verwerkt en vermarkt, en dat kan alleen als er goedkoop geproduceerd wordt.

Je ziet vaak dat discussies ‘one-issue’ gevoerd worden, het gaat alleen om ammoniak of antibiotica bijvoorbeeld. De toekomst van de melkveehouderij gaat kapot aan deze ‘one-issue’ benadering. De bredere discussie wordt dan helemaal niet meer gevoerd. De draagkracht van de melkveehouderij heeft veel te maken met de beleving van het buitengebied door de maatschappij. Dat moeten we niet vergeten.

Nederland is het enige land met een Partij voor de Dieren en met discussies over weidegang. Je kunt je afvragen of dat een symptoom is voor een veranderende maatschappij. Een agrarisch bedrijfsadviseur móet een visie hebben op dit soort ontwikkelingen in de samenleving. Hij kan er zijn ogen niet voor sluiten.”



## Jelle Zijlstra

Wageningen UR Livestock Research

“Uit ons onderzoek blijkt dat grote groeiers vergelijkbaar gedrag vertonen. Ondanks zware investeringen zijn veel Nederlandse melkveehouders in staat geweest om een grote sprong in inkomen te maken. Maar de Nederlanders werken harder en efficiënter dan de boeren in de ons omringende landen. Alleen daardoor hebben ze een vergelijkbaar inkomen, want ze moeten meer aflossen. Dit betekent dat Nederlandse melkveehouders als één van de eersten binnen de EU in de problemen komen als de melkprijs daalt!

Kostprijsbeheersing zou op melkveebedrijven allang geregeld moeten zijn. Daar werken we immers al jaren aan. Voor genoeg rendement in de toekomst moet er iets gebeuren aan de opbrengstprijs. Je zult extra kwaliteit moeten leveren in een hoger segment. Ondernemers zullen meer naar buiten gericht moeten worden om op die manier verder te kunnen groeien.”



# Adviseur over de grens

Brussel

Begin oktober 2012 reisden ruim twintig agrarisch bedrijfsadviseurs naar Brussel voor een kijkje in de wonderre wereld van de Europese landbouwpolitiek. Ook bezocht de groep een interessant Belgisch melkveebedrijf en natuurlijk enkele culturele bezienswaardigheden.



Wanneer je de Europese hoofdstad bezoekt, staan ontmoetingen met de belangrijkste partijen in het Brussels politieke krachtenveld natuurlijk bovenaan de agenda. Na een – door TomTom geïnspireerde – omzwerving per bus door zowel banlieus als chique buurten, arriveerde de groep bij het kantoor van LTO voor een lunch en kennismaking. Landbouwraad Frits Thissen bracht samen met Luc Groot (LTO) en Jacques van Outryve (journalist) de groep op de hoogte van de lopende onderhandelingen over het nieuwe Gemeenschappelijke Europese landbouwbeleid (GLB).





## Parlement

De rol van het Europese Parlement is veranderd, hoorden de adviseurs. Het parlement heeft een belangrijkere rol in de besluitvorming gekregen. Maar met 6.800 amendementen op de voorstellen van Landbouwcommissaris Ciolos gaat de voortgang niet zo vlot. Het is de vraag of de besluitvorming rond het GLB in maart 2013 kan worden afgerond.

Uiteraard bracht de groep ook een bezoek aan het Europees Parlement zelf. Daar werden de adviseurs bijgepraat door Jos van den Akker, medewerker van Esther de Lange. Zij is parlamentslid namens het CDA en aangesloten bij de Europese Volkspartij (EVP). Haar medewerker Alwyn Strange – een Brit – vertelde meer in detail over de onderhandelingen rond de voorstellen van Ciolos. Hij beaamde dat die enigszins moeizaam verlopen. Het bezoek aan het parlement werd afgesloten met een traditionele fotoshoot bij de vlaggen van alle lidstaten.



## Kuifje

Om de stad beter te leren kennen, maakte de groep een wandeling in het teken van bekende stripfiguren zoals Kuifje. De gids leidde de groep langs culturele hoogtepunten als de Grote Markt met de prachtige gildegebouwen en het gotische stadhuis. Ook Manneke Pis was in de route opgenomen, maar het formaat van dit kleine manneke viel sommige adviseurs een beetje tegen. Een Brussels diner en een borrel op een gezellig terras maakten de avond compleet.

## Mest

De tweede dag begon met een verhaal van Frederick Accoe van het Vlaams Coördinatiecentrum Mestverwerking. Hij vertelde dat Wallonië beschikt over ruim voldoende plaatsingsruimte, maar geen Vlaamse mest accepteert. Dat wordt beschouwd als afval. Nederlandse mest maakt meer kans dan Vlaamse. Een bijzondere Belgische situatie! Door een wettelijke mestverwerkingsplicht zijn tussen 2007 en 2009 veel mestverwerkers gebouwd, die nu voor 20% onbenut blijven. Veel investeerders in deze installaties verkeren in zwaar weer en een rendabele exploitatie is zonder subsidie helaas nog niet mogelijk.

## BNP Paribas

Vervolgens luisterden de adviseurs naar het verhaal van Jan de Keyser, directeur van de Agrarische Divisie van BNP Paribas Fortis in Brussel. Op ludieke wijze spiegelde De Keyser de verschillen tussen Nederlanders en Vlamingen. BNP Paribas Fortis is na Landbouwkrediet en KBC de derde speler in de Belgische agrarische sector. Door de gebeurtenissen in het bankenlandschap is de bank een stuk behoudender geworden. Alleen zeer gezonde bedrijven komen voor financiering in aanmerking, waarbij strakke condities gelden.





### **Vlaams melkvee**

De Brusselse tweedaagse eindigde met een bezoek aan het melkveebedrijf van de familie Peeters te Geel. Het bedrijf telt maar liefst 400 koeien en er werken vijf mensen uit de familie. Recentelijk heeft men nieuwe stallen gebouwd met daarin onder meer een 60-stands buitenmelker met een capaciteit van 200 koeien per uur.

Agrarisch consultant Bert Engelen schetste de situatie in Vlaanderen. Nabij de grens en in West-Vlaanderen, zijn de omstandigheden en grondprijzen vergelijkbaar met die in Nederland. De kritieke opbrengstprijz bedraagt 28 cent en de prijzen die de fabrieken betalen zijn ook lager. Vlaamse ondernemers zijn gemiddeld lager gefinancierd bij de bank. Dat heeft volgens Engelen ook te maken met de ondernemingsaard, Belgen zijn iets meer risicomijndend dan Nederlanders.

### **Bourgondisch**

De trip werd in goede Belgische traditie afgesloten met een Bourgondisch diner, waarna er tijdens de busreis terug natuurlijk nog flink genetwerkt kon worden.





*De adviseurs van Countus geven u een heldere blik op uw onderneming. De adviseur die vooral naar het verhaal achter de cijfers kijkt, kansen ziet en inspeelt op de ontwikkelingen. Een partner, maar dan wel met een zekere kritische blik.*

## Countus accountants + adviseurs

Dokter Stolteweg 2  
8025 AV Zwolle  
tel. (038) 455 26 00  
info@countus.nl  
www.countus.nl

WWW.WERKENBIJCOUNTUS.NL

## ComponentAgro

*Experts in informatie en advies*

Specialistische ondersteuning  
inzake regelingen en economie  
van adviseurs werkzaam in de:

- Accountancy
- Administratieve dienstverlening
- Voer- en grondstoffensector
- Makelaardij
- Notariaat



Meer informatie?

[www.componentagro.nl](http://www.componentagro.nl)





Kees van Beek



**Kees van Beek is Relationship Manager MidCap bij Deutsche Bank. Adviseurs kunnen volgens hem hun waarde verhogen met krachtig advies aan toekomstbestendige ondernemers.**

“Als financier geef ik geen advies; in de praktijk leeft daar wel een beetje een misvatting. De bank is er niet om strategisch advies te geven over bijvoorbeeld uitbreiding. Wij adviseren over de financiële producten, de bedrijfsadviseur adviseert de ondernemer over de strategische keuzes.

Krachtig adviseren betekent volgens mij dat je de ondernemer een duidelijke keuze voorlegt, waarbij geen open eindjes overblijven. Voordat je aan het advies toekomt, heb je een dialoog waarin je toetst wat de ondernemer wil, wat bij hem past, wat hem bezielt en waar hij zelf naar toe wil en kan. In de praktijk kom ik tegen dat er wel dialoog is gevoerd, maar geen advies is uitgebracht. Alleen een scala van opties, waarin je de dilemma's nog ziet. Dat is geen advies.

Bedrijfsadviseurs horen duidelijk te zijn over de opties die een ondernemer heeft om verder te komen, bijvoorbeeld door samenwerking of een andere strategie. Als je bij dat soort plannen een bank nodig hebt, zijn we daar graag bij.

Als adviseur moet je vanuit je expertise en ervaring werken, jij voegt toe waar de ondernemer niet mee bekend is. Wat hij wel beheerst, daar moet je je verre van houden. Het is uiteindelijk zijn beslissing.

We trekken als banken scherper dan in het verleden de grens tussen professionele, toekomstbestendige ondernemers en afbouwers. Waar we in de tuinbouw tot vijf jaar geleden bijna de helft tot professioneel en toekomstgericht bestempelden, zien we nu dat toch groep die door kan gaan wel veel kleiner is dan de groep die uiteindelijk gaat stoppen.

Niet alleen in de tuinbouw – maar zeker ook in de landbouwsectoren – moet je als adviseur je energie halen uit dingen waar je sterker van wordt. Je waarde is veel minder als je in de middengroep blijft zitten met hier en daar een kleine uitbreiding. Bij de high-end bedrijven is het interessanter. Mijn conclusie is eigenlijk: Adviseren moet je durven!”



# Vab in 't land

Glastuinbouw in zwaar weer



# Vab in 't land

Glastuinbouw in zwaar weer

Bij Almere staat een kas met een bijzondere inhoud. Vab adviseurs gingen kijken hoe een rozenkweker die in de problemen kwam, met creatieve oplossingen de toekomst tegemoet gaat.



Ron van Zwet had met zijn vader en broer een grote rozenkwekerij opgebouwd van in totaal 5,5 hectare, waar 12 miljoen rozen per jaar werden geteeld. Er was bewust gekozen voor trosrozen, omdat je in dit hogere marktsegment een beter rendement mag verwachten. Het areaal was verdeeld over verschillende soorten om risico's te spreiden.

## Energiecrisis

De ellende begon toen de gasprijs steeg. Ongelukkigerwijs legde de familie Van Zwet precies op hoogtepunt hun gasprijs vast. Dit dure gas was het begin van een neerwaartse spiraal die uiteindelijk leidde tot een faillissement. In september 2009 werd het bedrijf verkocht aan een investeerder. Van Zwet bleef aan als bedrijfsleider. "We zijn overgestapt naar lowbudget teelt, zonder licht, waarbij we in de winter de kas alleen vorstvrij houden. Maar het rendement bleef te laag. Daarom zijn we gaan kijken naar alternatieve teelten zoals paprika, kersen of asperges. Maar dat vereiste te veel investeringen en de afzet was niet gegarandeerd."

## Volkstuin

Opeens was daar het idee van een volkstuin onder glas. Mensen huren een kavel en kunnen hulp krijgen bij hun teelt. In de bijbehorende winkel worden groenten en pootgoed verkocht

en in de kantine kun je koffie krijgen. In maart 2012 gingen de deuren open en in de herfst waren al 70 kavels verhuurd. Het is een enorme verandering, van teler naar gastheer, maar het werkt. Van Zwet: "De teelt van trosrozen verdwijnt naar het buitenland. Ik wil vol voor de volkstuin gaan!"





## Roelof van der Wielen

### UNO Advies

“Ik merk dat de banken tegenwoordig echt coöperatiever zijn in het vinden van oplossingen, behalve als je om herfinanciering vraagt. Dat is vrijwel onmogelijk, tenzij je een private durfinvesteerder kunt vinden.

Waar agrarische bedrijven vroeger een beroep konden doen op de waarde die in de grond zit, gaat het ook in deze sector tegenwoordig om rendement op investering. Het is mooi dat er in de agrosector nu eindelijk ook met risicodragend vermogen gewerkt kan worden, maar rentabiliteit is noodzakelijk. Een liquiditeitsprognose is heilig, mét een balans eronder.

Als adviseur moet je op je eigen stoel blijven zitten. Dat de bank wil herfinancieren, wil niet zeggen dat dit ook het beste voor de ondernemer is. Vraag je af wat er gebeurt in het ‘worst case scenario’ en durf de moeilijke vragen te stellen.

De overstap die Ron van Zwet heeft gemaakt vereist een volstrekt ander soort ondernemerschap. Maar het kader is wel professioneel, het is een goed concept. Vorige week kwamen 500 mensen op de open dag af!”



## Ron van Zwet

### Tuinder ‘Onze volkstuin’

“De laatste jaren als rozenkweker liepen we niet meer echt voorop, maar nu zijn we opeens ‘hot’. Dat is weer een heel andere ervaring. De volkstuin is een enorm verschil met een grote kwekerij, het draait om kleine eurootjes voor de koffie en de groenten en je hebt opeens te maken met allerlei mensen op je bedrijf.” Lachend: “Dat is wel even wennen!”

“Het is belangrijk dat je je faillissement ook zelf in de hand houdt. Wij wilden onze schuld niet verder op laten lopen. Je voelt je natuurlijk heel klein als dit gebeurt, maar de Rechter Commissaris wees erop dat zo’n beslissing juist heel veel moed vergt. Zo had ik het toen nog niet bekeken.

Je moet als ondernemer echt uitkijken dat je niet in de val trapt om overal ‘ja’ op te zeggen op het moment van faillissement. Houd wel je eigen toekomst in de gaten en neem beslissingen waar je over drie jaar ook nog mee kunt leven.

Van adviseurs verwacht ik duidelijkheid. Jullie liegen niet, maar als ondernemer stel je ook niet altijd de juiste vragen. Leg daarom ook de dingen uit waar de ondernemer niet naar vraagt!”





## Wij laten je ontdekken wat je kunt



Wij helpen mensen zich te ontplooiën en richten ons hierbij op hoofd, hart en handen. Hierdoor ontwikkelen mensen een betere (ver)binding met zichzelf, de functie en organisatie, waardoor het leereffect groter is.

Ook nieuwsgierig naar onze resultaatgerichte aanpak op maat?

Kijk dan op [vmrpartners.nl](http://vmrpartners.nl) of bel ons (0318) 64 32 22 voor een persoonlijke kennismaking.



| training en coaching



Rick Hoksbergen



**Rick Hoksbergen is Directeur Agro bij Alfa Accountants en Adviseurs. Volgens hem is een krachtige visie en specialis- tische kennis voor een adviseur van groot belang.**

“Ik leg mijn oor wel eens te luisteren in andere sectoren om te horen wat die ondernemers van ons verwachten. Qua ondernemerschap loopt de intensieve veehouderij een aantal jaren voor op de melkveehouderij; de glastuinbouw nog meer. De verwachtingen die een tuinder heeft van zijn adviseur zijn vaak van een heel ander niveau.

De melkveehouderij groeit ook door, echte ondernemers gaan een mooie tijd tegemoet. Er is natuurlijk veel onzekerheid over de voer- en mestprijzen en de gevolgen van het afschaffen van het quotum. Voor sommige boeren is die onzekerheid een bedreiging, als adviseur moet je dan kijken hoe je die kunt verminderen. Maar de echte ondernemers zien de kansen en willen daarover ook sparren met goede adviseurs.

Als adviseur moet je daarom voor je mening uit durven komen. Veel adviseurs doen dat, maar soms gaat het nog mis. Dat kan aan twee dingen liggen. Óf de adviseur heeft geen duidelijke visie op de toekomst; dan kun je ook moeilijk adviseren wat je klant moet doen. Óf de visie van de adviseur sluit niet aan bij die van de klant. Als het om echt harde, inhoudelijke zaken

gaat vind ik dat je je rug recht moet houden. Maar anderzijds kun je de toekomst ook niet voorspellen, al verwachten klanten dat soms wel. Vraag daarom hoe hij tot zijn visie is gekomen, misschien heeft hij argumenten die te weerleggen zijn. Maar misschien zijn er ook dingen waar je zelf nog verder over na kunt denken.

Laatst was ik bij een vab-bijeenkomst waar bleek dat de melkveehouders met het duidelijkste doel en de meeste focus de succesvolste groeiers zijn. Dat geldt ook voor adviseurs. Als je op veel terreinen adviseert, ben je niet op één terrein een echte specialist. Dat kan een keuze zijn, maar dan moet je je plek kennen.

Visie op de toekomst bouw je nooit alleen, dat doe je door met anderen je mening te delen en aan te scherpen. Voor jezelf heb je dan alles op een rijtje. Dat kun je dan ook naar de klant helder communiceren. Sparren met anderen en een duidelijke visie hebben, dat maakt een krachtige adviseur.”

Samen keuzes  
maken voor de  
toekomst. Dat is  
het idee.

De Rabobank onderkent vijf thema's die een belangrijke rol spelen in de verduurzaming van de agrarische ketens: voedselveiligheid en voedselzekerheid, het verantwoord gebruik van onze natuurlijke hulpbronnen, dierenwelzijn, transparantie en sociaal welzijn. Hoe gaat u om met deze thema's? We gaan graag met u in gesprek.



De Rabobank wil actief bijdragen aan de  
verduurzaming van onze wereld.

*Rabobank. Een bank met ideeën.*



# Lustrum

Agro naar de top



# Innovatief derde lustrum

Op 7 juni 2012 vierde de Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs haar derde lustrum in het Friese Bakkeveen. De vereniging keek vooruit; innovatie was het centrale thema van de dag.



Het motto van de feestelijke bijeenkomst was: 'Agro naar de top'. Vab-voorzitter Roel Schutten: "Er ligt een grote toekomst voor de agrosector en daar zijn innovatieve adviseurs bij nodig. We moeten voorop blijven lopen. Niet alleen inhoudelijk, maar ook op het gebied van adviesvaardigheden en persoonlijke ontwikkeling." Melkveehouder en voormalig topschaatser Ids Postma voegde daaraan toe: "De rol van de adviseur is het prikkelen en inspireren van de ondernemer die vooruit wil."

## Innovatie is uitdaging en noodzaak

Aart van 't Land van Lely hield de adviseurs voor dat innovatie noodzaak is. "Als je doet wat je deed, krijg je wat je had." Innovatie zit volgens Van 't Land niet in technologie maar in een andere manier van denken. "De tijd van steeds harder werken is voorbij – er zitten niet meer uren in de dag. Vooruitgang moet nu uit innovatie komen. Een goede adviseur moet verder kijken dan volgend jaar." In zijn bevolgen pleidooi noemde Van 't Land: water, energie, arbeid en financieringsmodellen als de grote uitdagingen voor de toekomst van de landbouw. De beschikbaarheid van vakmensen is volgens hem cruciaal.

## Van adviseren naar ontwikkelen

Douwe Faber van E-kwadraat sprak daarna over innovatie en energie in de agrofoodketen van de toekomst. In plaats van te spreken over de 'Biobased Economy' heeft hij het liever over de 'Biobased Society', waarbij ook bijvoorbeeld woonwijken meedoen aan het sluiten van kringlopen.





“Innovatie in plaats van ego-management”, daar gaat het volgens Faber om bij een goed advies. Hij ziet de adviseur het liefst als (keten)regisseur. “Van adviseren naar ontwikkelen” was dan ook zijn credo.

### Netwerk

Volgens Roel Schutten verschuift de rol van de vab steeds meer naar die van een netwerkorganisatie. “Vertel de vereniging aan welke kennis en vaardigheden je behoefte hebt, dan kunnen wij maatwerk leveren” was zijn oproep aan de leden. Er was dan ook voldoende ruimte om te netwerken in de prachtige omgeving van Bakkeveen.



De adviseurs bezochten bierbrouwerij Maallust in het historische Veenhuizen, waar ze meer hoorden over verschillende projecten in dit gevangenisdorp. Ook gingen ze in gesprek met directeur Anne Jan Zwart van het zeer innovatieve Ecostyle uit Appelscha. En ze leerden elkaar beter kennen tijdens een rondje klootschieten in de bossen van Bakkeveen.

### Inspirerend

Het was een inspirerende dag. Voorzitter Roel Schutten complimenteerde de lustrumcommissie – Paulien Boverhof, Jan Breembroek en Adrie van Oerle – met het inhoudelijk zeer sterke programma.





Samen werken  
aan duurzaam  
perspectief voor  
ondernemers  
in de groene  
ruimte

Wij werken samen met ondernemers, overheden, onderwijs, maatschappelijke organisaties en bedrijven. Dat doen we betrokken en professioneel, door belangenbehartiging, projecten en individueel advies. Daartoe participeren we in strategische activiteiten en innovaties, die van meerwaarde zijn voor de marktpositie van de 18.000 bij ons aangesloten ondernemers. Zo bouwen we samen aan duurzaam perspectief voor ondernemers in de groene ruimte. [www.zlto.nl](http://www.zlto.nl)

ZLTO

# Vab in 't land



# Vab in 't land

Jaarkalender 2013



**Ook in 2013 is de Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseur in het hele land (en daarbuiten) actief voor haar leden!  
Met studiebijeenkomsten, seminars, excursies en trainingen. Zet de data alvast in je agenda en zorg dat je erbij bent...**

15 januari 2013

31 januari 2013

5 februari 2013

februari 2013

maart 2013

7 maart 2013

19 maart 2013

11 april 2013

mei 2013

29 mei - 2 juni 2013

20 juni 2013

10 september 2013

19 september 2013

2 - 4 oktober 2013

10 oktober 2013

eind oktober 2013

7 november 2013

28 november 2013

10 december 2013

Training

Studiebijeenkomst

Studiebijeenkomst

Flash

Flash

Studiebijeenkomst

Studiebijeenkomst

Studiebijeenkomst

Training

Buitenlandexcursie

Seminar

Studiebijeenkomst

Studiebijeenkomst

Buitenlandexcursie

Studiebijeenkomst

Studiebijeenkomst

Jaarvergadering en seminar

Studiebijeenkomst

Workshop

Adviseursschap

Flex BV

Gevolgen kabinetsbeleid

Mest

Liquiditeit in de melkveehouderij

Pluimvee

Afzet in de akkerbouw

De grondmarkt en de vastgoedcrisis

Verkopen

Oekraïne

Verduurzaming

Strategie melkveehouderij

Prinsjesdag voorbij

Frankfurt

Glastuinbouw

Varkenshouderij (tijdens beurs Hardenberg)

Thema volgt

ROM

Persoonlijke vaardigheden

Meer details en inschrijven: [www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)

# Vab in 't land

Divers aanbod

De vab werkt aan de advieskwaliteit van haar leden. Maar de vab moet ook haar eigen kwaliteit hoog houden en zichzelf vernieuwen. Uit enquêtes, interviews en de werkgroepen komen de wensen en behoeften van vab-leden naar voren. Dat helpt om de bijeenkomsten en vab-dienstverlening verder te verbeteren.

## Jaarplanning

Ook voor 2013 hebben we een jaarplanning gemaakt. Daarmee kun je als adviseur ruim van tevoren zien wat de vab gaat organiseren. Zo wordt het makkelijker om een keuze te maken en je PE-punten te halen. De planning staat hiernaast.

## Seminar, flash en meer

Het vab-seminar is ontwikkeld om tegemoet te komen aan de wens van veel leden voor verbreding en sectoroverstijgende netwerkmogelijkheden. Daarnaast organiseert de vab verdiepende en meer specialistische studiebijeenkomsten. Tijdens workshops en trainingen gaan we in op persoonlijke vaardigheden en meer praktische zaken. Tot slot blijft de vab ook inspelen op actuele onderwerpen, met de zogenaamde 'FLASH bijeenkomsten'.

## Programma 2013

In 2013 staan weer veel verschillende onderwerpen op de rol. Van pluimvee tot ROM en van liquiditeiten tot het kabinetsbeleid. Het voorjaarsseminar draait verduurzaming in al zijn verschijningsvormen. Het najaarsseminar wordt weer gecombineerd met de jaarlijkse ledenvergadering. Kijk in de kalender hiernaast en plan je jaar!



# Krachtig adviseren

Tjalling de Jong en Jan Breembroek



**Tjalling de Jong is Accountmanager Food & Agri bij de Rabobank Sneek-ZuidWestFriesland en lid van de Werkgroep Buitenland van de vab. Hij vindt dat adviseurs ook over de grens moeten kijken.**

“Krachtig adviseren is voor mij: duidelijk zijn in je advies. Als bankadviseur moet je de spelregels en beperkingen goed aangeven en ook minder leuke boodschappen brengen. Mijn uitgangspunt is altijd: is het op lange termijn goed voor de klant? Ook als dat niet zo is moet je zaken durven benoemen. Dat kan in het ergste geval betekenen, dat de ondernemer afscheid van de adviseur neemt, omdat het verhaal niet bevalt. Maar dat heb ik altijd nog liever dan een boodschap geven waar ik niet achter sta.

Zorg dat je klanten zó opereren dat ze meerdere scenario's openhouden. De sterkste wint niet, de slimste wint niet, maar degene die zich voortdurend het beste kan aanpassen wint. Dat geldt ook voor adviseurs. Bij de banken is er echt een omslag geweest. De regelgeving is veranderd. Daar kun je kwaad om worden maar je kunt ook kijken hoe je verder kan. Als je niet bereid bent om te veranderen, als je gefrustreerd raakt, dan red je het gewoon niet.

De buitenlandexcursies van de vab geven mij een bredere blik op de sector, voorbij het Nederlandse perspectief. En het vergroot mijn netwerk, zowel via de buitenlandse contacten die ik opdoe als via de vab-adviseurs in de groepen. Het is interessant om te zien hoe anderen tegen dingen aankijken. Ik herinner me de eerste buitenlandexcursie, naar Ierland. Met een Nederlandse bril zie je daar eenvoudige stallen en een lage melkopbrengst per koe. Maar je kunt ook denken: die mensen passen zich aan hun lage opbrengsten aan met een lage kostprijs en proberen gewoon zoveel mogelijk gras in de koe te stoppen; heel verstandig! Voor adviseurs is in het buitenland kijken een verrijking. Er zijn altijd mensen die liever in hun comfortzone blijven, maar ik denk dat je van over de grens kijken een betere adviseur wordt!

Agrariërs staan voor de grootste uitdaging in decennia: om op een verantwoorde wijze veilig voedsel te produceren, in grote hoeveelheden. We moeten op termijn 9 miljard monden voeden! Dat biedt heel veel kansen: voor ondernemer én adviseur.”





**Jan Breembroek is Vakdirecteur Agro Advies bij Flynth. Voor een krachtig en effectief advies is de chemie tussen ondernemer en adviseur volgens hem essentieel.**

“In de melkveehouderij heeft bijna iedereen het gevoel: ‘als ik niet groei, mis ik de boot’. Als adviseur moet je juist vaak tegengas geven. Ga begroten en kijk hoe mensen in verleden hebben gepresteerd. Iedereen denkt dat hij door schaalvergroting meer gaat verdienen, terwijl het per kilo melk vaak niet beter wordt.

Als adviseur moet je het negatieve durven zeggen; je moet niet met de ondernemer mee gaan rekenen uitsluitend om het bedrijf te redden. Ga de discussie op een positieve manier aan, om te kijken wat voor hem nog mogelijk is mét of zonder bedrijf. Omgekeerd gebeurt het ook, dat een ondernemer twijfelt bij investeringen. Wanneer je als adviseur dan vertelt hoe goed hij het doet ten opzichte van anderen, kan dat ook twijfel wegnemen. Boeren hebben niet altijd een goed beeld van hun eigen prestaties, want in de krant staan allemaal negatieve berichten. Complimenten geven is ook krachtig adviseren.

Een positieve insteek, goed luisteren en de tijd nemen in het begin, dat is allemaal belangrijk. Er moet chemie tussen klant en adviseur ontstaan, anders kun je niet krachtig adviseren.

Dat kan betekenen dat je de ondernemer aanraadt om een collega of iemand anders in de arm te nemen.

Veel ondernemers stellen een vraag en willen meteen antwoord. Die snelheid is niet essentieel maar wel het gevoel dat je er bent voor de ondernemer, dat er schot in zit. Je moet de urgentie voelen, maar tegelijkertijd het realisme overbrengen dat een traject vaak lang duurt.

Een standaardadvies draait vaak om de vragen: hoe kan de ondernemer het proces het beste uitvoeren en hoe gaan we het financieren? De uitdaging zit in het verder zoeken naar kansen en mogelijkheden, bijvoorbeeld met andere technieken. Haal er mensen met andere ideeën bij, zoals bijvoorbeeld subsidie-adviseurs. Je kunt je interne netwerk als adviseur goed gebruiken om de ondernemer verder te helpen. Beantwoord niet alleen de vragen, maar kijk wat er nog meer kan en hoe jouw netwerk daarbij kan helpen.”

# Vab in 't land

Fotoreportage





# Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

De Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs (vab) is een erkende beroepsvereniging voor agrarisch bedrijfsadviseurs, met 450 leden. De leden van de vab begeleiden agrarisch ondernemers bij de strategische oriëntatie en optimalisatie van hun bedrijfsvoering. De vereniging vervult een netwerkfunctie en organiseert bijeenkomsten voor kennisuitwisseling en vaardigheden. Daarnaast verzorgt de vab de certificering van adviseurs.



v.l.n.r. Henk Westeneng, Paulien Boverhof, Roel Schutten, en Jan-Hendrik Damman

## Bestuur van de vab

Het bestuur van de vab vormt een afspiegeling van het ledenbestand. De bestuursleden werken bij een adviesorganisatie, accountantskantoor en bank of zijn zelfstandig ondernemer. Zowel de dierlijke als de plantaardige sectoren zijn binnen het bestuur vertegenwoordigd.

## Werkgroepen

De vab telt zes werkgroepen:

- Plant
- Dier
- Strategie
- Ruimtelijke Ordening en Milieu
- Buitenland
- Communicatie

Deze eerste vijf werkgroepen organiseren de studiebijeenkomsten en de jaarlijkse buitenlandexcursie. De werkgroep Communicatie houdt zich bezig met de interne en externe profilering van de vab.



# Vab digitaal

De website van de vab - [www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl) - is het portaal naar alle informatie over bijeenkomsten, certificering, leden en meer. De belangrijkste functies op een rijtje.



## Vab activiteiten

Op de homepage staan alle studiebijeenkomsten en trainingen van de komende maanden. Klik op een activiteit om meer te lezen over inhoud, sprekers en programma en om je op te geven. Bijeenkomst gemist? Kijk dan onder 'Vab campus', daar vind je alle gearchiveerde activiteiten. Vaak met een verslag, de presentaties van de sprekers en foto's.

## Nieuws

Nieuws van en over leden staat ook op de site. Ook artikelen van en over adviseurs die in de agrarische media komen, worden voor de website verzameld.

## Leden vinden

Eén van de belangrijkste onderdelen van de website is het ledenregister. Werkgevers en ondernemers doorzoeken het register op provincie of specialisatie. Zorg er daarom altijd voor dat je gegevens up-to-date zijn! Hang een foto aan je ledenprofiel en koppel de url van je eigen LinkedIn pagina.

## Social media

De vab praat graag rechtstreeks met haar leden. Daarom zit de vereniging op LinkedIn, Facebook en Twitter. Als adviseur kun je op LinkedIn met onbekende en bekende collega's praten via de groep van de vab. Op Facebook kun je vriend worden, volgen wat er gebeurt en meepraten.

Linkedingroep: [Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs](#)

Facebook: [Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs](#)

## Twitter

De agrarische sector heeft massaal Twitter ontdekt. Boeren, adviseurs en politici discussiëren in korte berichtjes met elkaar. Ook burgers bemoeien zich nadrukkelijker en directer met onderwerpen die de sector aangaan. Agrarische tweets worden weergegeven op de homepage van de vab.

Volg de vab via: [@vabnet](#)

## A

■ **Herald Aalderink**

Alfa Accountants en Adviseurs, Hoogeveen  
 haalderink@alfa.nl

■ **Eibert van Aalst**

Alfa Accountants en Adviseurs, Gorinchem  
 evanaalst@alfa.nl

■ **Ton van Adrichem**

ING Bank N.V., Den Haag  
 ton.van.adrichem@ing.nl

■ **Jo Aelmans**

Aelmans Adviesgroep, Voerendaal  
 jaelmans@aelmans.com

■ **Albert Albers**

Countus accountants + adviseurs, Markelo  
 a.albers@countus.nl

■ **Sietze Algra**

Flynth, Wolvega  
 Sietze.Algra@flynth.nl

■ **Erik Arts**

Countus accountants + adviseurs, Dronten  
 e.arts@countus.nl

■ **Claudia Arts-Vermeulen**

Countus accountants + adviseurs, Dronten  
 c.arts@countus.nl

■ **Albert Baarslag**

Friesland Bank NV, Oldeberkoop  
 baarslag@planet.nl

■ **Johannes Bakker**

Friesland Bank N.V., Oldeberkoop  
 jbakker@frieslandbank.nl

■ **Pier Bakker**

Agri Vastgoed B.V., Leeuwarden  
 ptbakker@agrivastgoed.nl

■ **Nico Bakker**

LTO Groeiservice, Zwaagdijk  
 info@groeiservice.nl

## B

■ **Henri Baks**

Remie Fiscaal Juridisch Adviesbureau, Uden  
 H.baks@remie.nl

■ **John Bal**

ZLTO Advies, Goes  
 jbal@zlto.nl

■ **Watse van Balen**

Van Balen Boekhoudburo, Jellum  
 info@vanbalenboekhoudburo.nl

■ **Peter Baltus**

Synterra, Hippolytushoef  
 baltus@synterra.nl

■ **Alfred Beeftink**

Alfa Accountants en Adviseurs, Zelhem  
 abeeftink@alfa.nl

■ **Kees van Beek**

Deutsche Bank, Rotterdam  
 kees.van-beek@db.com

■ **Sjoerd de Beer**

Flynth, Dronten  
 Sjoerd.debeer@flynth.nl

■ **Jack Beerkens**

acon avm adviseurs en accountants, Zaltbommel  
 j.beerkens@aconavm.nl

■ **Rolf Beex**

Accolade Administratie en Adviesgroep B.V., Tilburg  
 beex@accolade-tilburg.nl

■ **Piërre van Berkel**

ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Wijchen  
 pierre.van.berkel@abab.nl

■ **Erik Beumer**

Beumer Agro Service, Terneuzen  
 ebeumer@zeelandnet.nl

■ **Twan de Bie**

ABAB Consultants B.V., Veldhoven  
 twan.de.bie@abab.nl

## B

■ **Teun Biemond**

Agrimaco, Moerkapelle  
 t.biemond@agrimaco.nl

■ **Dick Bijlsma**

Rabobank Leeuwarden-Noordwest Friesland, Leeuwarden  
 d.bijlsma@inwf.rabobank.nl

■ **Haaye Bijlsma**

acon avm adviseurs en accountants, Drachten  
 hbijlsma@aconavm.nl

■ **Henk Blauw**

Countus accountants + adviseurs, Hardenberg  
 h.blauw@countus.nl

■ **Peter Blok**

ABN AMRO Bank N.V., Wageningen  
 peter.blok@nl.abnamro.com

■ **Jan Bloo**

Flynth, Raalte  
 JAHM.Bloo@flynth.nl

■ **Paul Bodden**

Hekkelman Advocaten & Notarissen, Nijmegen  
 p.bodden@hekkelman.nl

■ **Andries Jan de Boer**

acon avm adviseurs en accountants, Leeuwarden  
 ajdeboer@aconavm.nl

■ **Bas de Boer**

Rabobank Hoorn e.o., Hoorn  
 j.b.f.deboer@hoorn-mwf.rabobank.nl

■ **Ferdinand Boersma**

Countus accountants + adviseurs, Emmeloord  
 f.boersma@countus.nl

■ **Fred Boersma**

Fred Boersma Tuinbouw Advies, Bemmelen  
 fred@boersmatuinbouwadvies.nl

■ **Henk Boosman**

Rabobank Westerbork u.a., Westerbork  
 amjousma@zonnet.nl

## B

B

**René Boots**

ABAB Consultants B.V., Veldhoven  
rene.boots@abab.nl

■ **Sjoerd Bootsma**

Flynth, Geldermalsen  
Sjoerd.Bootsma@flynth.nl

**Bart Borghuis**

Flynth, Almelo  
Bart.Borghuis@flynth.nl

**Hendrik Jan Bos**

Flynth, Stadskanaal  
HendrikJan.Bos@flynth.nl

**Mark Bosch**

Remie, Uden  
mmjbosch@hotmail.com

■ **Paul Bosch**

ABAB Consultants B.V., Veldhoven  
paul.bosch@abab.nl

**Wilco Bosgoed**

Rabobank Gemeente Voorst, Twello  
w.g.bosgoed@voorst.rabobank.nl

**Eric Bouwman**

Rabobank Maas en Waal, Druten  
h.t.g.bouwman@mw.rabobank.nl

**Erwin Bouwmans**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
erwin.bouwmans@zlto.nl

■ **Paulien Boverhof**

WIK Adviesgroep, Beltrum  
pb@wik-adviesgroep.nl

**Henk van den Brand**

AEC Uden B.V., Uden  
h.vandenbrand@aecuden.nl

■ **Jan Breembroek**

Flynth, Arnhem  
Jan.Breembroek@flynth.nl

B

**Simon Bremer**

Produce BV, Rijswijk  
bremer.simon@gmail.com

**Harm Brinks**

DLV Plant BV, Wageningen  
h.brinks@dlvplant.nl

**Jan Bron**

Rabobank West-Groningen, Leek  
j.bron@nwg.rabobank.nl

**Henk Brons**

Rabobank Vaart en Vecht, Dedemsvaart  
henkhermienbrons@planet.nl

■ **Edith Brouwer**

LTO Noord Advies, Raalte  
emlbrouwer@ltonoordadvies.nl

■ **Dijan Bruins**

Countus accountants + adviseurs, Markelo  
d.bruins@countus.nl

**Frank Buiks**

ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Roosendaal  
frank.buiks@abab.nl

**Ronnie Buiks**

ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Roosendaal  
ronnie.buiks@abab.nl

■ **Dirk Buis**

De Raam Accountants en Adviseurs, Langenboom  
dirkbuis@deraamaccountants.nl

**Willem Buiten**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
willem.buiten@zlto.nl

**Bertus Buizer**

Buizer Advies, Leeuwarden  
info@buizeradvies.nl

**Cor van de Burgwal**

Countus accountants + adviseurs, Emmeloord  
c.vandeburgwal@countus.nl

C

**Ruurd Cammaert**

acon avm adviseurs en accountants, Oostburg  
r.cammaert@aconavm.nl

**Albert Canrinus**

Aeres Groep - CAH Dronten, Dronten  
a.canrinus@cah.nl

**Arjen Christianen**

BNR Accountants en Adviseurs, Etten-leur  
a.christianen@bnr-groep.nl

■ **Jan-Willem Cirkel**

Flynth, Naaldwijk  
jw.cirkel@flynth.nl

■ **Pauline Cobussen**

Flynth, Almere  
p.cobussen@flynth.nl

**Gijsjan Coers**

Nieuw Veldhoen Accountants & Adviseurs, Boskoop  
gcoers@live.nl

**Ineke Couwenberg**

ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Tilburg  
ineke.couwenberg@abab.nl

**Jacques de Craen**

Rabobank de Kempen-West, Bladel  
J.A.M.Craen@dekempwest.rabobank.nl

**Hedi Crooijmans**

Helena Accountancy BV, Heythuysen  
info@helenaadvies.nl

**John Daalhuizen**

Deutsche Bank Nederland N.V., Dordrecht  
john.daalhuizen@db.com

**Jan Dam**

Deutsche Bank N.V., Leeuwarden  
jan.dam@db.com

**Jan-Hendrik Damman**

Zelfstandig adviseur, Nagele  
janhendrik.damman@hetnet.nl

D

Kijk voor de volledige gegevens op:

[www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)

■ = vab-gecertificeerd agrarisch bedrijfsadviseur

## D

**Ruurd Deelstra**

Deelstra Jansen administratie en advies, Leeuwarden  
r.deelstra@deelstrajansen.nl

**Lubbert van Dellen**

acon avm adviseurs en accountants, Leeuwarden  
livandellen@aconavm.nl

**Arthur van Diemen**

Flynth, Alphen a/d Rijn  
arthur.vandienen@flynth.nl

**Henk van Dijk**

Flynth, Arnhem  
H.vanDijk@flynth.nl

**Evelien Dijkgraaf**

CEB Overijssel, Lettele  
e.dijkgraaf@ceb-overijssel

**Frits van Dijkman**

ABAB Accountants en Adviseurs, Breda  
frits.van.dijkman@abab.nl

**Olav Dijkstra**

Accon avm accountants en adviseurs, De Bilt  
O.Dijkstra@aconavm.nl

**Bart Dilven**

ABAB Consultants B.V., Veldhoven  
bart.dilven@ABAB.nl

**Jan Dinkla**

Dinkla Makelaardij & Bedrijfsadvies, Peize  
jdinkla@home.nl

**Ellen Dirx-van den Borne**

Geerts & van Spijk, Heesch  
Ellendirx@gvsp.nl

**Freddy van Ditshuizen**

Flynth, Lochem  
Freddy.vanDitshuizen@flynth.nl

**Marcel Dohmen**

Rabobank Centraal Zuid Limburg, Gulpen  
m.j.m.j.dohmen@centraalzuidlimburg.rabobank.nl

## D

**André ten Dolle**

Ten Kate & Huizinga B.V., Winterswijk  
a.tendolle@tenkatehuizinga.nl

**Frank van Dommelen**

Deutsche Bank Nederland NV, 's Hertogenbosch  
vando@home.nl

**Jos van Doormaal**

De Regter Valks & Partners, Veldhoven  
josvandoormaal@revap.nl

**Frans Dorresteijn**

ABN AMRO Bank N.V., Doetinchem  
frans.dorresteijn@nl.abnamro.com

**Johan van Dragt**

Rabobank Enschede-Haaksbergen, Enschede  
J.W.Dragt@eh.rabobank.nl

**Toine Driessen**

ComponentAgro B.V., Oud-Beijerland  
toine.driessen@componentagro.nl

**Karin van der Drift**

Flynth, Zoetermeer  
k.vddrift@flynth.nl

**Kees van Drimmelen**

Alfa Accountants en Adviseurs, Gorinchem  
kvandrimmelen@alfa.nl

**Marc Duijf**

Rabobank Venray Meerlo-Wanssum, Venray  
M.J.M.Duijf@venray.rabobank.nl

**Jos Duijvesteijn**

Nic. Sosef BV, Honselersdijk  
jos.duijvesteijn@arendsosef.nl

**Coen van Eijk**

Rabobank Leeuwarden-Noordwest Friesland, Leeuwarden  
c.eijk@lnwf.rabobank.nl

**Theo Eilander**

ING Bank N.V., Zwolle  
theo.eilander@ing.nl

## E

**Richard Elshof**

V'alans, Bathmen  
r.elshof@valans.nl

**Gerwi Engberts**

Engberts Adviseurs, Rijssen  
wj@engberts.nl

**Peter Engelen**

Flynth, Zoetermeer  
peter.engelen@flynth.nl

**René van Erp**

AEC Uden B.V., Uden  
r.vanerp@aecuden.nl

**Hans Ettema**

JE-Organisatie, De Goorn  
info@je-organisatie.nl

**Frans Evers**

Advies&Bemiddeling Frans Evers, Zelhem  
info@fransevers.com

**Ruben Exterkate**

Geerts & Van Spijk BV, Heesch  
rubenexterkate@gvsp.nl

**Bertha Faber - Wiersma**

Van Balen Boekhoudburo, Jellum  
berthafaber@vanbalenboekhoudburo.nl

**Bernd Feenstra**

ABN AMRO Bank N.V., Amsterdam  
bernd.feenstra@nl.abnamro.com

**Cor de Fijter**

Rabobank Nederland, Utrecht  
c.fijter@rn.rabobank.nl

**Gerard Fikkert**

Rabobank Noord Twente, Almelo  
g.g.fikkert@noordtwente.rabobank.nl

**André Florijn**

Rabobank Woudenberg-Lunteren, Lunteren  
a.florijn@wl.rabobank.nl

## F

## E



F

**Harm Folkers**

ABN AMRO Bank N.V., Deventer  
harm.folkers@nl.abnamro.com

**Huub Frons**

Hendriksen, Accountantskantoor B.V., Tubbergen  
h.frons@hendriksen.nl

**Erik Ganzeboom**

Flynth, Deurne  
h.ganzeboom@flynth.nl

**Galtjo Geertzema**

Flynth, Deurne  
galtjo.geertzema@flynth.nl

**Wim van de Geest**

K&G Advies, Bunschoten-Spakenburg  
info@kgadvies.nl

**Harmen Gerbrandy**

Alfa Accountants en Adviseurs, Leeuwarden  
hgerbrandy@alfa.nl

**Johan Geurts**

Oostendorp Otten & van Boekel, Wanroij  
j.geurts@oovb.nl

**Jaap Gielen**

Countus accountants + adviseurs, Emmeloord  
j.gielen@countus.nl

**Hilbert van Gijssel**

Flynth, Wolvega  
Hilbert.vanGijssel@flynth.nl

**Johan van Ginkel**

accon avm adviseurs en accountants, Barneveld  
jg.vanginkel@acconavm.nl

**Hein de Graaf**

LTO Noord Advies, Alkmaar  
hein.degraaf@flynth.nl

**Dukke Greidanus**

Van der Woude Adviesbureau, Nieuwehorne  
dukke@vanderwoudeadviesbureau.nl

G

**Bert Groot Wesseldijk**

Rabobank Graafschap-Noord, Zutphen  
b.j.grootwesseldijk@graafschap-noord.rabobank.nl

**René Grootsholten**

Alfa Accountants en Adviseurs, Naaldwijk  
RGrootsholten@alfa.nl

**Marco te Grotenhuis**

Alfa Accountants en Adviseurs, Barneveld  
mtegrotenhuis@alfa.nl

**Inge Guchelaar-Wissink**

Countus accountants + adviseurs, Emmeloord  
i.guchelaar@countus.nl

**Henk van der Haar**

Flynth, Zeewolde  
Hendrikus.vanderHaar@flynth.nl

**Jan van der Haar**

Countus accountants + adviseurs, Hardenberg  
j.vanderhaar@countus.nl

**Michel Haarhuis**

ForFarmers, Lochem  
m.haarhuis@xs4all.nl

**Gera van Happen-van de Meerakker**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
gera.van.happen@zlto.nl

**John van Haren**

ING Bank N.V., Venlo  
john.van.haren@ing.nl

**Henk-Jan van Hartskamp**

CEB B.V., Lettele  
hj.vanhartskamp@ceb-overijssel.nl

**Gert ten Have**

Flynth, Arnhem  
Gert.tenHave@flynth.nl

**Ernst van Heijden**

Countus accountants + adviseurs, Markelo  
E.vanheijden@countus.nl

H

**Rob Heijs**

HAS Den Bosch, 's-Hertogenbosch  
r.heijs@hasdb.nl

**Frank van Helvert**

ZLTO Bedrijfsadvies, 's-Hertogenbosch  
frank.van.helvert@zlto.nl

**Kees van Helvoirt**

Hekkelman Advocaten en Notarissen, Nijmegen  
k.van.helvoirt@hekkelman.nl

**Eric van den Hengel**

Stalbouw.nl, Maartensdijk  
evdh@stalbouw.nl

**Jeroen van den Hengel**

Alfa Accountants en Adviseurs, Wageningen  
jvdhengel@alfa.nl

**Roelof Hepping**

CEB - Overijssel, Lettele  
r.hepping@ceb-overijssel.nl

**Henk van Heteren**

Rabobank Groene Hart Noord, Roelofarendsveen  
h.heteren@ghn.rabobank.nl

**Erik van der Hijden**

Farm Advies, Oirschot  
erik@farm-advies.nl

**Martine Hijlkema**

Agri Vastgoed, Leeuwarden  
mahijlkema@agrivastgoed.nl

**Wilbert Hilkens**

ABN AMRO Bank N.V., Amsterdam  
wilbert.hilkens@nl.abnamro.com

**Jos Hoebink**

Arvalis, Oirlo  
jhoebink@arvalis.nl

**Rob Hoefmans**

Rabobank Peelland Zuid, Deurne  
R.R.M.Hoefmans@peellandzuid.rabobank.nl

Kijk voor de volledige gegevens op:

[www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)

■ = vab-gecertificeerd agrarisch bedrijfsadviseur

## H

**Arend Hoekstra**

aconavm adviseurs en accountants, Heerenveen  
 ahoekstra@aconavm.nl

**Henk Hofman**

Countus accountants + adviseurs, Zwolle  
 h.hofman@countus.nl

**Herman Hofstee**

D&U groep Accountants & Adviseurs, Groningen  
 herman.hofstee@du-groep.nl

**Hotze Hofstra**

h.j.hofstra@hotmail.com

**Rick Hoksbergen**

Alfa Accountants en Adviseurs, Leeuwarden  
 rhoksbergen@alfa.nl

**Bram den Hollander**

IDV-Advies, Klundert  
 bram@idv-advies.nl

**Jan Hollewand**

Flynth, Raalte  
 JWMHollewand@ltonoordadvies.nl

**Han Holmersma**

Flynth, Schagen  
 h.holmersma@flynth.nl

**Sietse Holtrop**

LTO Noord Advies, Drachten  
 sholtrop@ltonoordadvies.nl

**Nicole van Hoof**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
 nicole.van.hoof@zlto.nl

**Collin Hoogenboom**

Flynth, Aalsmeer  
 c.hoogenboom@flynth.nl

**H. Hoogschagen**

Alfa Accountants en Adviseurs, Heerhugowaard  
 hhoogschagen@alfa.nl

## H

**Joost Hooijman**

Koenen en Co Subsidie Adviseurs B.V., Sittard  
 j.hooijman@koenenenco.nl

**Sieto van Houten**

Agrifirm BV, Meppel  
 s.van.houten@agrifirm.com

**Jack Houtepen**

Peeters Financieel en vastgoedadvies, Dorst  
 info@peetersadvies.com

**Peter Houtsma**

Houtsma Bedrijfsadvies, Deventer  
 peter@houtsmaBedrijfsadvies.nl

**Jan Geert ten Hove**

Countus accountants en adviseurs, Zwolle  
 j.tenHove@countus.nl

**G. ten Hove-Jentink**

Rabobank Meppel-Steenwijkerland, Steenwijk  
 g.hove@meppel-steenwijkerland.rabobank.nl

**Peter Huitema**

Flynth, Boskoop  
 peter.huitema@flynth.nl

**Rinus Hulsen**

Exitus BV, Veghel  
 rinhulsen@gmail.com

**Dirk van den Hurk**

ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Roosendaal  
 dirk.vd.hurk@abab.nl

**Roelof Jacobi**

Friesland Bank NV, Oldeberkoop  
 r.jacobi@Frieslandbank.nl

**Jan Jacobs**

ABAB Consultants B.V., Veldhoven  
 jan.jacobs@abab.nl

**Kees Jacobs**

Jacobs Advies en Makelaardij B.V., Hazerswoude-dorp  
 info@jambv.nl

## J

**Jan Piet de Jager**

Admin Agras, Hallum  
 Janpiet@adminagras.nl

**Piet Janmaat**

Tuinbouwontwikkelingsmaatschappij (TOM), s-Hertogenbosch  
 pjanmaat@tombrabant.nl

**Joan Jansen**

Flynth, Doetinchem  
 HJTJansen@ltonoordadvies.nl

**Jules Jansen**

Deelstra Jansen administratie en advies, Leeuwarden  
 jlj.jansen@deelstrajansen.nl

**Matthijs Jansen**

Flynth, Aalsmeer  
 d.jansen@flynth.nl

**Walter Jansen**

Jagran BV, Hillegom  
 w.l.jansen@jagran.nl

**Klaas Jan Janssen**

Friesland Bank NV, Oldeberkoop  
 kj.janssen@Frieslandbank.nl

**Patrick Janssen**

acon avm adviseurs en accountants, Horst  
 p.janssen@aconavm.nl

**Hans Jansze**

Flynth, Houten  
 Hans.Jansze@flynth.nl

**Doede de Jong**

acon avm adviseurs en accountants, Franeker  
 ddejong@aconavm.nl

**Jeroen de Jong**

Deutsche Bank Nederland N.V., Roosendaal  
 jeroen-de.jong@db.com

**Nynke de Jong**

acon avm adviseurs en accountants, Heerenveen  
 ndejong2@aconavm.nl

## J

J

**Peter de Jong**

Rabobank De Zuidelijke Baronie, Baarle-Nassau  
p.jong@dzb.rabobank.nl

**Tjalling de Jong**

Rabobank Zuidwest Friesland, Sneek  
T.Jong1@sneek-zwf.rabobank.nl

**Fred de Jongh**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
fred.de.jongh@zltto.nl

**Eelke Jongmsma**

acon avm adviseurs en accountants, Drachten  
ejongmsma@aconavm.nl

**Henk Jonkman**

Flynth, Raalte  
henk.jonkman@flynth.nl

**Frans Jorna**

Rabobank Leeuwarden e.o., Leeuwarden  
f.jorna@lnwf.rabobank.nl

**André van der Kamp**

Alfa Accountants & Adviseurs, Wageningen  
a.van.der.kamp@hetnet.nl

**Aalt van de Kamp**

Boschland Accountants en Adviseur, Hengelo gld.  
a.kamp@boschland.nl

**Jan Kappers**

Alfa Accountants en Adviseurs, Zwolle  
jkappers@alfa.nl

**Hans Katoen**

acon avm adviseurs en accountants, Drachten  
jkatoen@aconavm.nl

**Joop Keijzer**

Alfa Accountants en Adviseurs, Naaldwijk  
jkeijzer@alfa.nl

**Gerard Kemkes**

Rabobank Alblasserwaard Noord en Oost, Giessenburg  
g.kemkes@altena.rabobank.nl

K

**Janus Kerkhofs**

Berk en Kerkhof Makelaars en Taxateurs, Best  
apfmerkherkofs@onsbrabantnet.nl

**Freek Keulen**

Friesland Bank NV, Oldeberkoop  
f.keulen@frieslandbank.nl

**Ada Kieft**

WEA Accountants en Adviseurs, Middenmeer  
ada.kieft@wea-nh.nl

**Harry Kiestra**

Flynth, Drachten  
harry.kiestra@flynth.nl

**Marius Kikkert**

NBC Eelman & Partners, Den Burg  
marius.kikkert@nbceelman.nl

**Adrie Klaassen**

Rabobank Bernheze Maasland, Utrecht  
A.M.A.G.Klaassen@bernhezemaasland.rabobank.nl

**André Klemans**

ABAB Consultants B.V., Veldhoven  
andre.klemans@abab.nl

**Harm de Kleynen**

acon avm adviseurs en accountants, Veghel  
h.dekleynen@aconavm.nl

**Cees van Klinken**

Countus accountants + adviseurs, Zeewolde  
c.vanklinken@countus.nl

**Peter Klompe**

acon avm adviseurs en accountants, Zierikzee  
p.klompe@aconavm.nl

**Erik Kluinsteker**

Houtsma Bedrijfsadvies, Deventer  
erik@houtsmaadvies.nl

**Gerrit Knoef**

Rabobank Graafschap-Midden, Doetinchem  
g.knoef@graafschap-midden.rabobank.nl

K

**Bert Knollema**

acon avm adviseurs en accountants, Veendam  
BKnollema@aconavm.nl

**Coen Knook**

De Dijken agrarische diensten, Middenmeer  
c.knook@dedijken.nl

**Brant Knossen**

van Wieren en Vellinga Accountants, Dokkum  
brantknossen@gmail.com

**Ton Kocken**

Kocken Administraties & Adviezen, Berghem  
t.kocken@kockenadvies.nl

**Hein Koenraad**

Leermakers Accountants & Belastingadviseurs, Hilvarenbeek  
h.koenraad@leermakersacc.nl

**Jeroen de Koning**

Flynth adviseurs en accountants BV, Zoetermeer  
j.dkoning@flynth.nl

**Peter de Koning**

Zelfstandig adviseur, Berkel en Rodenrijs  
peter.dekoning@flynth.nl

**Sake Roelof Kooistra**

Alfa Accountants en Adviseurs, Wageningen  
srkooistra@alfa.nl

**Teus Kool**

ComponentAgro B.V., Oud-Beijerland  
teus.kool@componentagro.nl

**Jos Koopman**

Rabobank Westland, De Lier  
j.a.a.koopman@gmail.com

**Sietze Koopmans**

Rabobank Zuidwest Friesland, Sneek  
s.h.koopmans@sneek-zwf.rabobank.nl

**André Koot**

Adviesbureau André Koot, Geertruidenberg  
a.j.koot@planet.nl

Kijk voor de volledige gegevens op:

[www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)

■ = vab-gecertificeerd agrarisch bedrijfsadviseur

K

**Paul Kortekaas**

FBD Bankmensen, Almelo  
p.kortekaas@fdbankmensen.nl

**■ Mariet Kortekaas-Schotman**

LTO Noord Advies, Raalte  
mwjkortekaas@ltonoordadvies.nl

**■ Dick Jan Koster**

Alfa Accountants en Adviseurs, Hazerswoude-dorp  
dkoster@alfa.nl

**Johan Kranenburg**

K&G Advies, Bunschoten-Spakenburg  
jkranenburg@kgadvies.nl

**■ Joost van Kreijl**

Dutch Sense, Terwolde  
joost@dutchsense.nl

**Arno Kroese**

Mts. Westelijke Accountantskantoren Roosendaal, Roosendaal  
acm.kroese@wearosendaal.nl

**Nelleke Krol**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
nelleke.krol@zfto.nl

**Bert Kuik**

Trippel AAA, Meppel  
b.kuik@wxs.nl

**■ Jan Kuiper**

Flynth, Joure  
Jan.Kuiper@flynth.nl

**■ Geert Kuipers**

Countus accountants + adviseurs, Zwolle  
g.kuipers@countus.nl

**M. Kuizenga**

Rabobank Stadskanaal, Stadskanaal  
m.kuizenga@zog.rabobank.nl

**■ Marleen Lamain**

Weister Klap Advies, Wehe-Den-Hoorn  
m.lamain@hetnet.nl

L

**Eddie Lamberts**

Rombou BV, Zwolle  
elamberts@rombou.nl

**Marien Lambregtse**

Flynth, Dronten  
Marien.Lambregtse@flynth.nl

**■ Gerrit de Lange**

Countus accountants + adviseurs, Ommen  
g.delange@countus.nl

**Ad Lankhaar**

Rabobank Hart van Brabant, Oisterwijk  
a.j.lankhaar@hvb.rabobank.nl

**■ Johnny Lankheet**

Countus accountants + adviseurs, Markelo  
j.lankheet@countus.nl

**■ Henk Lassche**

Countus accountants + adviseurs, Zwolle  
h.lassche@countus.nl

**■ Jan Lauwerijssen**

ABAB Vastgoedadvies B.V., Tilburg  
jan.lauwerijssen@abab.nl

**■ Hein-Willem Leeraar**

Hein-Willem Leeraar & partners, Raerd  
mail@heinwillemeleeraar.nl

**■ Anton Legeland**

LNAgro-advies, Uft  
info@LNagro-advies.nl

**Kees Ligthart**

ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Veldhoven  
kees.ligthart@abab.nl

**G. Limburg**

Rabobank Meppel-Steenwijkerland, Steenwijk  
g.limburg@meppel-steenwijkerland.rabobank.nl

**Wim van het Loo**

Rabobank Voorst, Twello  
w.loo@Voorst.rabobank.nl

L

**■ Jan Looman**

Flynth, Houten  
Jan.Looman@flynth.nl

**Floran van Loon**

Tinnemans Van Loon Accountantskantoor, Asten  
floran@tilo.nl

**Martin van Loon**

ZLTO, 's-Hertogenbosch  
martin.van.loon@zfto.nl

**Jeroen Ludema**

Friesland Bank NV, Oldeberkoop  
j.ludema@frieslandbank.nl

**Peter Mangnus**

ZLTO Advies, Goes  
peter.mangnus@zfto.nl

**Harold Martens**

Deutsche Bank Nederland B.V.  
harold.martens@db.com

**Ruud Matthijssen**

Rabobank De Zuidelijke Baronie, Baarle-Nassau  
r.c.a.m.matthijssen@dzl.rabobank.nl

**■ Monique van der Meij**

Flynth adviseurs en accountants BV, Heerhugowaard  
Monique.vanderMeij@flynth.nl

**Rianne Meinderts**

ComponentAgro B.V., Oud-Beijerland  
rienne.meinderts@componentagro.nl

**■ Wilko Mensink**

LTO Noord Advies, Zwolle  
wcmensink@ltonoordadvies.nl

**Ad Merks**

MERLA Agribusiness B.V., Haastrecht  
ad.merla@planet.nl

**Han Meurs**

Op persoonlijke titel  
hanmeurs@kpnplanet.nl

M

L

M

**Theo Middelveld**

Trippel AAA, Emmen  
theomiddelveld@trippelaaa.com

**Erik Middelveldt**

Countus accountants + adviseurs, Steenwijk  
e.middelveldt@countus.nl

**Sybre Miedema**

s. miedema, Heelsum  
smiedema@bos.nl

**Geert Mijs**

ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Veldhoven  
Geert.Mijs@abab.nl

**Jan Moggré**

ZLTO Advies, Goes  
jmoggr@zltto.nl

**Paul Monincx**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
paul.monincx@zltto.nl

**Foppe Mulder**

Rabobank De Stellingwerven, Oosterwolde  
F.K.Mulder@destellingwerven.rabobank.nl

**Jan Mulder**

ING Business Banking Regio Noord-Holland, Alkmaar  
jan.agro.mulder@ing.nl

**Bert Muller**

Flynth, Raalte  
bert.muller@flynth.nl

**Guido Nabben**

Rabobank Venray Meerlo-Wanssum, Venray  
g.e.j.m.nabben@venray.rabobank.nl

**John Nannes**

Alfa Accountants en Adviseurs, Heerhugowaard  
jnannes@alfa.nl

**Hinrik Nap**

Rabobank Gemeente Voorst  
h.d.nap@voorst.rabobank.nl

N

**Wiebe Nauta**

Agroserve, Koudum  
w.nauta@hetnet.nl

**Peter Niekus**

Rabobank International Food & Agri, Utrecht  
peter.niekus@rabobank.com

**Angelique Nieuwenhuis**

accon avm adviseurs en accountants, Heerenveen  
hanieuwenhuis@acconavm.nl

**Gert Nieuwenhuis**

Flynth, Groenlo  
Gert.Nieuwenhuis@flynth.nl

**Harry Nieuwenhuizen**

Rabobank Sneek-Zuidwest Friesland, Sneek  
directie@sneek-ZWF.rabobank.nl

**Gerrit Nijenhuis**

Deutsche Bank Nederland NV, Apeldoorn  
gerrit.nijenhuis@db.com

**Willem Nijmeijer**

Meeuwssen Ten Hoopen, Meppel  
w.nijmeijer@mth.nl

**Kees van Nispen**

ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Roosendaal  
kees.van.nispen@abab.nl

**Adriaan Nooijen**

Rabobank Venray, Venray  
a.w.p.m.nooijen@venray.rabobank.nl

**Ed Noordam**

Korenaar Advies, Winsum  
info@korenaar.com

**Peter Nugteren**

Flynth, Naaldwijk  
p.nugteren@flynth.nl

**Adrie van Oerle**

Aelmans Adviesgroep, Baexem  
avanoerle@aelmans.com

O

**Patrick van Oijen**

Rabobank Nederland, Utrecht  
p.c.a.m.oijen@rn.rabobank.nl

**Tjipke Okkema**

Lise Accountancy, Haulerwijk  
t.okkema@liseaccountancy.nl

**John Olthuis**

Krijkamp & Den Oude accountants belastingadviseurs, Nijkerk  
j.olthuis@krijkampdenoude.nl

**Aart van Ommeren**

zelstandig adviseur, Nieuwegein  
ommerenaartvan@yahoo.com

**Edwin Oonk**

Flynth, Arnhem  
Edwin.Oonk@flynth.nl

**Johan Oonk**

Flynth, Almelo  
Johan.Oonk@flynth.nl

**René van den Oord**

LTO Noord Advies, Doetinchem  
qgwwandenoord@ltonoordadvies.nl

**Dinand Oost**

Deutsche Bank Nederland N.V., Zwolle  
dinand.oost@deutsche-bank.nl

**Wouter Opgenoort**

Hollands Tuinbouwadvies, Cothen  
info@hollandstuinbouwadvies.nl

**Henk Overbeek**

Alfa Accountants en Adviseurs, Barneveld  
hoverbeek@alfa.nl

**Ton Paalman**

LTO Noord Advies BV, Raalte  
apaalman@ltonoordadvies.nl

**Pascal Peeters**

Peeters Financieel en Vastgoedadvies, Dorst  
pascal@peetersadvies.com

N

P

O

■ = vab-gecertificeerd agrarisch bedrijfsadviseur

Kijk voor de volledige gegevens op:

[www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)

## P

**Ronald Peters**

Rabobank Uden Veghel, Utrecht  
r.j.m.peters@udenveghele.rabobank.nl

**Joost Pijnenburg**

Pijnenburg Agrarisch Adviesburo BV, Horst  
jpijnenburg@piijnenburgadvies.nl

**Adri van de Plas**

ZLTO Advies, Tilburg  
adri.van.de.plas@zfto.nl

**Edwin Plegt**

Countus accountants + adviseurs, Markelo  
e.plegt@countus.nl

**Jacob Pol**

Countus accountants + adviseurs, Emmeloord  
j.pol@countus.nl

**Jan Pieter Popken**

LTO Noord Advies, Drachten  
jppopken@ltonoordadvies.nl

**Wander Postma**

Christelijke Agrarische Hogeschool, Dronten  
w.postma@cah.nl

**Jolte Pot**

Alfa Accountants en Adviseurs, Zwolle  
jpot@alfa.nl

**Siebe Potijk**

PSA Advies, Sint Nicolaasga  
info@psa-advies.nl

**Arend Prins**

Rabobank Noordoostpolder-Urk, Emmeloord  
A.Prins@noordoostpolder-urk.rabobank.nl

**Derk Pullen**

LTO Noord Advies, Raalte  
dpullen@ltonoordadvies.nl

**René Rankenberg**

Countus accountants + adviseurs, Markelo  
r.rankenberg@countus.nl

## R

**Karel R Emmelink**

Alfa Accountants en Adviseurs, Nijverdal  
kremmelink@alfa.nl

**Gerben Reuvekamp**

Trippel AAA, Meppel  
gerbenreuvekamp@trippelaaa.com

**Ben Rewinkel**

Flynth, Zevenaar  
Ben.Rewinkel@flynth.nl

**Jan Rijk**

Agroflex BV, Kampen  
fulgor@live.nl

**Mariëlle Rijkaart**

Deutsche Bank Nederland N.V., Groningen  
marielle.rijkaart@db.com

**Edwin Roelandse**

Rabobank Groene Hart Noord, Nieuwveen  
e.roelandse@ghn.rabobank.nl

**Helène Roele**

LTO Noord Advies, Drachten  
hroele@ltonoordadvies.nl

**Anja Roes-Kuijpers**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
anja.roes@zfto.nl

**Peter Rondeel**

Countus accountants + adviseurs, Markelo  
p.rondeel@countus.nl

**Helma van Rozendaal-Kaathoven**

ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Veldhoven  
helma.van.rozendaal@abab.nl

**Jan Ruesink**

Flynth, Doetinchem  
Jan.Ruesink@flynth.nl

**Petra Ruijter-Verhoef**

Flynth, Schagen  
p.verhoef@flynth.nl

## S

**Antoon Sanders**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
antoon.sanders@zfto.nl

**Gabe Schaaf**

Rabobank Noordoostpolder-Urk, Emmeloord  
g.schaaf@noordoostpolder-urk.rabobank.nl

**René Schapendonk**

BNR Accountants & Adviseurs, Etten-Leur  
r.schapendonk@bnr-groep.nl

**Erik Schiphorst**

Rabobank Achterhoek-Oost, Groenlo  
e.schiphorst@achterhoek-oost.rabobank.nl

**Harm Jan Schipper**

acccon avm adviseurs en accountants, Uithuizen  
HJSchipper@accconavm.nl

**Wim Schipper**

Countus accountants + adviseurs, Zwolle  
w.schipper@countus.nl

**Hans Scholte**

Flynth, Schagen  
h.scholte@flynth.nl

**Bert Scholten**

Rabobank Noordoostpolder-Urk, Emmeloord  
teamzakelijke relaties@noordoostpolder-urk.rabobank.nl

**Berno Schouten**

GreenVice Consultancy, Milsbeek  
bschouten@greenvice.nl

**Jos Schouten**

ABN AMRO Bank N.V., Mijdrecht  
jos.schouten@nl.abnamro.com

**Erik Schuerink**

Maalderink en Lutke Willink, Terborg  
e.schuerink@egginkmaalderink.nl

**Lambert Schuldink**

Countus accountants + adviseurs, Zwolle  
l.schuldink@countus.nl

## R

S

**Arjen Schutten**

Alfa Accountants en Adviseurs, Aalten  
aschutten@alfa.nl

**Roel Schutten**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
roel.schutten@zltto.nl

**Wim Schutter**

Flynth, Groningen  
Wim.Schutter@flynth.nl

**Gerard Selman**

Projecten LTO Noord, Wageningen  
gselman@projectenltonoord.nl

**Johan van Selst**

Aelmans Adviesgroep, Baexem  
jvselst@aelmans.com

**Sylvia Sikkema-Alkemada**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
sylvia.sikkema@zltto.nl

**Ko Sinke**

ABN AMRO Bank N.V., Utrecht  
ko.sinke@nl.abnamro.com

**Cees Slooten**

WEA accountants en adviseurs, Alkmaar  
cees.slooten@wea-nh.nl

**Herman Sluter**

VBA Accountants, Holten  
Mandarin@telfort.nl

**Jeroen Smit**

Rabobank Graafschap-Midden, Doetinchem  
j.j.smit@graafschap-midden.rabobank.nl

**Eric Smolders**

Smolders AGRO Advies, Reusel  
eric@smoldersagroadvies.nl

**Peter Smulders**

Free Launch Projectmanagement vof; HortiCoach vof, Tilburg  
info@freelaunch.nl

S

**Rudolf Somsen**

Countus accountants + adviseurs, Wierden  
r.somsen@countus.nl

**Marcel van Sonsbeek**

Countus Van Haare de Bont, Mill  
m.vansonsbeek@countus.nl

**Eldert van der Spek**

Flynth, Boskoop  
e.spek@flynth.nl

**Marianne van der Spek- van Hof**

Flynth, Naaldwijk  
m.vdspek@flynth.nl

**Ad van Spijk**

Geerts & Van Spijk BV, Heesch  
advanspijk@gvsp.nl

**Jan Lucas Spijkman**

Countus accountants + adviseurs, Emmeloord  
j.spijkman@countus.nl

**Jan Willem Stam**

Flynth, Stadskanaal  
Janwillem.stam@flynth.nl

**Ruthger Hendrik Steenbeek**

Flynth, Drachten  
rhsteenbeek@ltonoordadvies.nl

**Jan Steenberg**

Flynth, Assen  
Jan.Steenbergen@flynth.nl

**Frank Steenbreker**

ABAB Consultants B.V., Veldhoven  
frank.steenbreker@abab.nl

**Jan Steenhagen**

Slot-Poortman, Stapel en Co, De Wijk  
jan@bix.nl

**Jan Pieter Stehouwer**

DLV PLANT BV, Wageningen  
j.stehouwer@dlvplant.nl

S

**Marco Stehouwer**

Flynth, Naaldwijk  
m.stehouwer@flynth.nl

**Robert Stienen**

ABN-AMRO Bank N.V., Helmond  
r.stienen@online.nl

**Bertus Stormink**

Bertus Stormink Services, Marknesse  
bertus@stormink.eu

**Arjan Strootman**

Bilanx Accountantskantoor B.V, Almelo  
a.strootman@bilanx.nl

**Han Swienink**

Alfa Accountants en Adviseurs, Nijverdal  
hswienink@alfa.nl

**Wouter van Teeffelen**

WTE Fruitadvies, Zaltbommel  
wte@fruitadvies.nl

**Fokke Terpstra**

Countus accountants + adviseurs, Joure  
fokke.terpstra@countus.nl

**Silvia Terpstra**

Alfa accountants en adviseurs, Leeuwarden  
sterpstra@alfa.nl

**Hans Tesselaar**

Flynth, Schagen  
j.tesselaar@flynth.nl

**Marco Teunissen**

Flynth, Groenlo  
marco.teunissen@flynth.nl

**Jan Teunissen**

Rombou B.V., Zwolle  
jteunissen@rombou.nl

**Jos Thijssen**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
jos.thijssen@zltto.nl

T

Kijk voor de volledige gegevens op:

[www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)

■ = vab-gecertificeerd agrarisch bedrijfsadviseur

T

**Marti Thijssen**

Van de Ven Accountants | Adviseurs, Sint-Oedenrode  
thijssen@vdven.nl

**Pieter Tigchelaar**

Friesland Bank NV, Leeuwarden  
p.tigchelaar@frieslandbank.nl

**Jaap Uenk**

Dofco BV, Ruurlo  
j.uenk@dofco.nl

**Joost van Uijtert**

Rabobank Uden Veghel, Uden  
j.h.a.van.ujtert@udenveghel.rabobank.nl

**Cor van der Vaart**

Alfa Accountants en Adviseurs, Hazerswoude Dorp  
cvdvaart@alfa.nl

**Jantine van der Veen**

Rabobank Salland, Deventer  
j.veen@salland.rabobank.nl

**Menno van der Veen**

Van der Veen en Kromhout, Gorredijk  
mennoenhennie@hetnet.nl

**André Veerman**

Countus accountants + adviseurs, Zwolle  
a.veerman@countus.nl

**Cees Veerman**

Bracamonte B.V., Groesbeek  
secretariaat@bracamonte.nl

**Roel Veerman**

Rovecom BV, Hoogeveen  
rveerman@rovecom.nl

**Marcel van der Vegt**

Stimuland, Ommen  
mvdvegt@stimuland.nl

**Peter Veldhuizen**

Alfa Accountants en Adviseurs, Hazerswoude-Dorp  
pveldhuizen@alfa.nl

V

**Eric Verbruggen**

Adriaan van den Heuvel makelaars & adviseurs, Helmond  
eric@heuvel.nl

**Veronique Verdurmen-Serrarens**

ZLTO Advies, Goes  
veronique.verdurmen@zlto.nl

**Erik Verhoeven**

Biemans Accountants B.V., Erp  
erikverhoeven@biemans.nl

**Pons Vermeer**

Aficom Accountants en Adviseurs, Den Oever  
pons.vermeer@aficom.nl

**Erik Versteeg**

Vallei Accountants Agri B.V., Woudenberg  
info@vallei-agri.nl

**Geert Jan Verstraaten**

Verstraaten Accountancy, Alverna (Wijchen)  
geertjan@verstraatenacc.nl

**Hans Verweij**

LTO Noord Advies, Bleiswijk  
jhverweij@ltonoordadvies.nl

**Jaap de Vink**

Jaap de Vink Agrogids, Nijverdal  
jaapdevink@telfort.nl

**Drees Visser**

Agri Vastgoed B.V., Leeuwarden  
avisser@agrivastgoed.nl

**Ina Visser**

Alfa Accountants en Adviseurs, Bennekom  
ivisser@alfa.nl

**Klaas Visser**

Rabobank Meppel-Steenwijkerland, Meppel  
k.visser@meppel-steenwijkerland.rabobank.nl

**Pieter Vlaar**

Rabobank Schagen-Wieringerland, Schagen  
P.J.M.Vlaar@SW.Rabobank.nl

V

**Rik Vlemminx**

ZLTO, 's Hertogenbosch  
rik.vlemminx@zlto.nl

**Marlies van der Vlucht-van Rossum**

Rabobank Goeree-Overflakkee, Middelharnis  
e.m.vlucht@go.rabobank.nl

**Jos van der Voort**

V & H Accountancy B.V., Oss  
venh@edpnet.nl

**Wijnand Vos**

Rabobank Vaart en Vechtstreek, Dedemsvaart  
w.vos@vvs.rabobank.nl

**Johan de Vos**

Geling Advies, Sint Anthonis  
jdevos@gelingadvies.nl

**Bert Vrieling**

Countus accountants + adviseurs, Zwolle  
b.vrieling@countus.nl

**Herman Vrieling**

Rabobank Graafschap-Noord, Zutphen  
h.vrieling@graafschap-noord.rabobank.nl

**Arno Vroegindewij**

ComponentAgro B.V., Oud-Beijerland  
vroegindewij@componentagro.nl

**Jacques Vroemen**

Rabobank Centraal Zuid-limburg, Gulpen  
j.vroemen@centraalzuidlimburg.rabobank.nl

**Toon Wagemans**

acon avm adviseurs en accountants, Venlo  
t.wagemans@aconavm.nl

**Frans van Wanrooij**

ABAB Consultants B.V., Veldhoven  
frans.van.wanrooij@abab.nl

**Esther Weernink-Gröniger**

Countus accountants + adviseurs, Wierden  
E.weernink@countus.nl

U

V

W



W

**Herman van Welie**

AEC Uden B.V., Uden  
h.vanwelie@aecuden.nl

■ **Peter van der Werf**

acon avm adviseurs en accountants, Veghel  
p.vanderwerf@aconavm.nl

■ **Willem Westebring**

de Jong&Laan accountants belastingadviseurs, Emmen  
wrwestebring@home.nl

■ **Arlean Westeneng**

Alfa Accountants en Adviseurs, Dodewaard  
awesteneng@alfa.nl

**Henk Westeneng**

Deutsche Bank Nederland N.V., Amsterdam  
henk.westeneng@db.com

■ **Henk Westerhof**

ComponentAgro B.V., Oud-Beijerland  
westerhof@componentagro.nl

**Jan Westers**

Deutsche Bank Nederland N.V., Amstelveen  
jan.westers@db.com

**Harry Weusthuis**

Flynth, Emmen  
harry.weusthuis@flynth.nl

**Geert Wientjens**

Rabobank De Kempen West, Bladel  
G.T.P.M.Wientjens@dekempenwest.rabobank.nl

■ **Erik van Wijk**

Flynth, Alpen a/d Rijn  
e.vwijk@flynth.nl

**Esther van den Wijngaart**

ABAB Accountants B.V., Breda  
esther.vd.wijngaart@abab.nl

**André Willems**

Willems&Wetens AgroAdvies, Haaksbergen  
info@willemsenwetens.nl

W

**Gerard Willems**

ZLTO Advies, 's-Hertogenbosch  
gerard.willems@zlto.nl

**Frank Willemse**

Rabobank Altena, Utrecht  
f.willemse@altena.rabobank.nl

**Jan Wilmink**

ABN AMRO Bank N.V., Hengelo  
jan.wilmink@nl.abnamro.com

**Geert Witjes**

Flynth, Arnhem  
geert.witjes@flynth.nl

**Broer Witteveen**

acon avm adviseurs en accountants, Sneek  
b.witteveen@aconavm.nl

■ **Dave te Woerd**

Flynth, Ulft  
Dave.teWoerd@flynth.nl

**Luitzen van der Woude**

Van der Woude Adviesbureau, Nieuwehorne  
luitzen@vanderwoudeadviesbureau.nl

■ **Erik Zandbelt**

Countus accountants + adviseurs, Markelo  
e.zandbelt@countus.nl

**Peter Zanderink**

Rabobank Twente Oost, Oldenzaal  
p.g.m.zanderink@twentooost.rabobank.nl

**Arjan Zant**

De Dijken Agrarische Diensten, Middenmeer  
a.zant@dedijken.nl

**Truke Zeinstra**

Truke Zeinstra, Mediation, Training en Coaching, Bears  
trukezeinstra@planet.nl

**Sybre Zeldenrust**

Agri Vastgoed B.V., Leeuwarden  
szeldenrust@agrivastgoed.nl

Z

**Allart van Zetten**

ABN AMRO Bank N.V., Amersfoort  
allart.van.zetten@nl.abnamro.com

■ **Johannes Zijlstra**

LTO Noord Advies, Drachten  
zijlstra@ltonoordadvies.nl

**Diana Zoer**

acon avm adviseurs en accountants, Leeuwarden  
dzoer@aconavm.nl

**Pieter Zondervan**

Yn é Flecht BV, Jorwert  
pieterzondervan@gmail.com

**Jeroen van Zuylen**

ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Veldhoven  
jeroen.van.zuylen@abab.nl

■ **Johan Zwemmer**

LTO Noord Advies, Alkmaar  
jmzwemmer@ltonoordadvies.nl

**Homme Zwiép**

Trippel AAA, Stadskanaal  
hommezwiép@trippelaaa.com

Z

Kijk voor de volledige gegevens op:

[www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)

■ = vab-gecertificeerd agrarisch bedrijfsadviseur

# Colofon



## Dank aan iedereen die aan dit boekje heeft bijgedragen:

Kees van Beek  
Bert van den Berg  
Jan Breembroek  
Gert ten Have  
Rick Hoksbergen  
Hans Huijbers  
Tjalling de Jong  
Jacques Vroemen  
Roelof van der Wielen  
Jelle Zijlstra  
Ron van Zwet

en de deelnemers aan de Brusselreis van 2012

## Tevens dank aan onze adverteerders voor het mogelijk maken van deze uitgave:

Flynth  
Component Agro  
ZLTO Advies  
VMR  
Rabobank  
Countus

## En dank aan Accon Avm voor de verzending.

### Teksten:

Mirjam Hommes en Roel Schutten

### Fotografie Brussel:

Wilko Mensink en Yvonne van de Camp

### Overige fotografie:

Mirjam Hommes

### Redactiecommissie:

Rudolf Somsen en Yvonne van de Camp

### Eindredactie:

Mirjam Hommes

### Vormgeving:

Jantine van den Top, Topontwerper

Michel Hildebrand, Hildebrand DTP

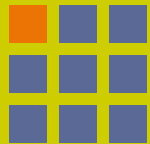
### Druk:

Drukland.nl

© Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs 2012



# vab



Vereniging  
Agrarische  
Bedrijfsadviseurs

**Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs**

Postbus 1634  
3800 BP Amersfoort

T 033 455 8524  
E [info@vabnet.nl](mailto:info@vabnet.nl)

**[www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)**