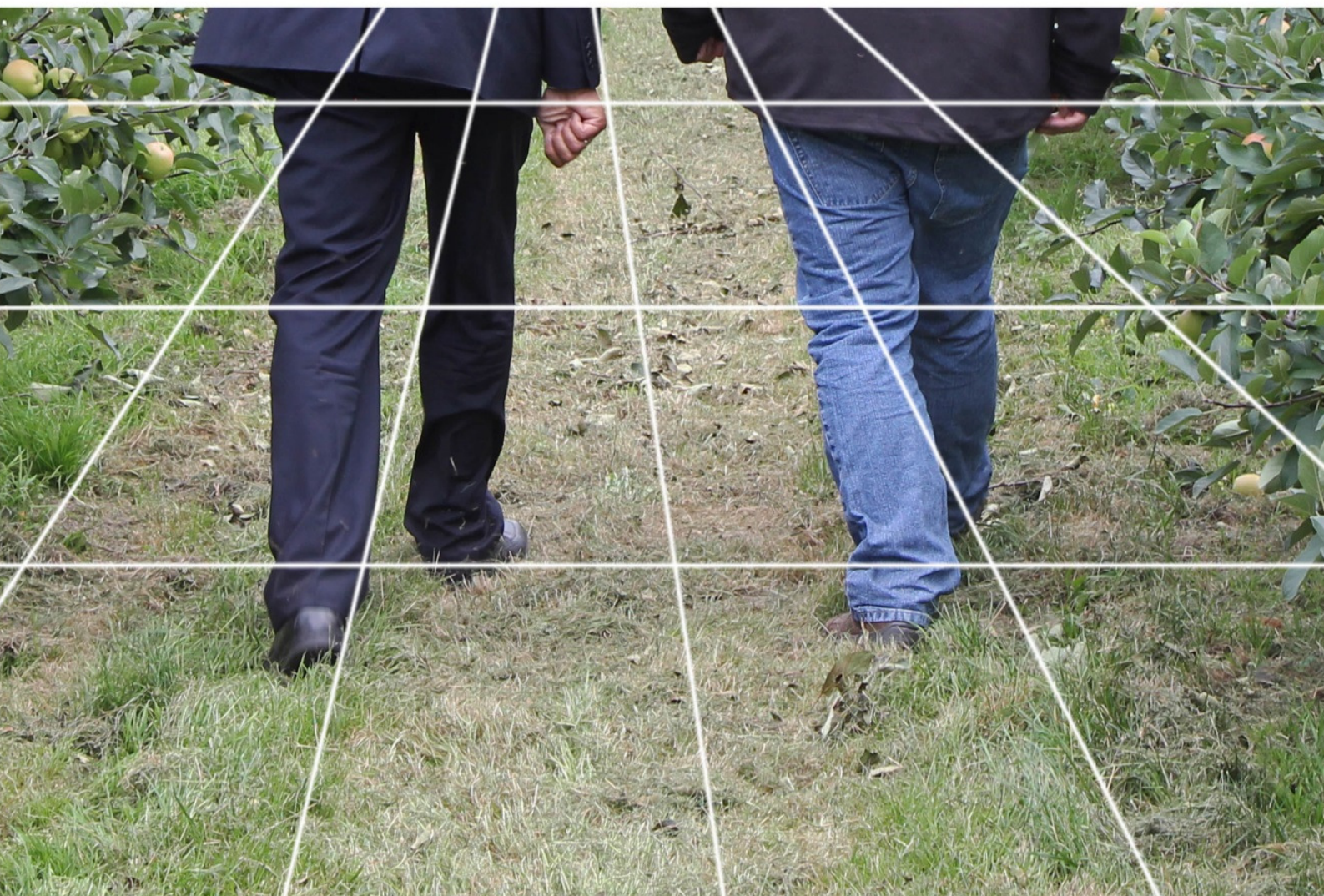




Jaarverslag 2013

vab  Vereniging
Agrarische
Bedrijfsadviseurs



Jaarverslag 2013

02 Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

03 Jaaroverzicht 2013

Jaarthema 2013 Kordaat de boer op!
Activiteiten
Werkgroepenlunch 2013
Deelnemersaantallen en lidmaatschap

07 Certificering

08 Communicatie & PR

Nieuwsbrief
Website
Social Media
Vab in de media

11 Jaarrekening 2013

12 Verenigingsgegevens

Secretariaat
Ledenbestand
Bestuur
Werk- en projectgroepen

16 Bijlagen

1 – Agenda 2013

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

De vab is dé vereniging voor agrarisch bedrijfsadviseurs die anticiperen op ontwikkelingen in de adviesmarkt, werken aan kwaliteit en zich hiermee willen profileren en onderscheiden op de agrarische markt.

De vab is in 1997 ontstaan om een positie te creëren voor agrarisch bedrijfsadviseurs ten opzichte van andere beroepsgroepen in de markt, zoals fiscalisten en accountants. Daarnaast was er behoefte aan het duidelijker positioneren van agrarisch bedrijfsadviseurs in de primaire agrarische markt, dus richting ondernemers. Sindsdien biedt de vab haar leden kansen om zich verder te ontwikkelen binnen het profiel van agrarisch bedrijfsadviseur, waarbij kennis, vaardigheden en houding centraal staan. Zij doet dit in de vorm van studiebijeenkomsten, workshops, congressen, excursies en de mogelijkheid tot certificering. Daarnaast is de vab ook vooral een levendig netwerk van en voor ambitieuze adviseurs.

In 2013 stond het thema **Kordaat de boer op!** centraal. Subtitel is **Krachtig adviseren in een dynamische wereld**. Het jaarthema staat voor adviseurs die actief hun vak uitoefenen en zowel hun vakkennis als vaardigheden paraat moeten hebben. Aan het jaarthema is voor het eerst een logo gekoppeld dat gebruikt wordt bij de promotie van alle activiteiten.

De vab heeft anno 2013 rond de 430 leden. Activiteiten worden goed bezocht en leden zijn enthousiast, wat zich uitte in wederom een goede waardering.

Uitgangspunten

- De vab richt zich op het bovenste segment van de agrarische bedrijfsadvieswereld
- De vab bewaakt en stimuleert de kwaliteit van de agrarisch bedrijfsadviseurs
- De vab positioneert en profileert zich als beroepsorganisatie en als kwaliteits- en keurmerk voor de agrarisch bedrijfsadviseur

Doelstellingen

- Faciliteren van de leden bij het verwerven en ontwikkelen van kennis
- Faciliteren van de leden bij het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden
- Borgen van de kwaliteit van de advisering
- Leden aanzetten tot continue persoonlijke ontwikkeling
- Profileren van het beroep 'agrarisch bedrijfsadviseur' (ab)
- Positioneren van keurmerk in de markt

Kernwaarden leden

- Persoonlijke integriteit, het belang van de klant staat voorop
- Hoge kwaliteit
- Objectiviteit
- Betrouwbaarheid
- Professionaliteit
- Ambitie



De vab is in 2013 verder gegaan met het consolideren van de in voorgaande jaren ingezette kwaliteits- en verdiepingsslag. Zo kan de vab haar leden nog beter faciliteren en ondersteunen. Ambitieuw op weg naar de toekomst!



Jaaroverzicht 2013

Jaarthema 2013 Kordaat de boer op!

In 2012 organiseerde de vab voor het eerst een voor- en najaarsseminar, naast de reguliere activiteiten, met groot succes. In 2013 is met dit concept verder gegaan om de netwerkbehoefte onder de leden te blijven voeden. Om de activiteiten gedurende het hele jaar met elkaar in verbinding te stellen werd een nieuw jaarthema bedacht. Voor 2013 is het thema **Kordaat de boer op!** bedacht met als ondertitel Krachtig adviseren in een dynamische wereld.

Crisis, bezuinigingen, moeilijke tijden – veel gehoorde woorden in de afgelopen jaren. Veel adviseurs kregen te maken met slechte bedrijfsresultaten, lastige financiering of zelfs faillissementen bij hun klanten. Maar een crisis schept ook kansen. In stormachtige tijden gaan slechtlopende activiteiten ten onder, is creatief denken een must en drijft kwaliteit boven. Kansen dus ook voor kordate adviseurs met een sterk verhaal. Adviseurs die werken aan hun persoonlijke vaardigheden en die zorgen dat ze op de hoogte blijven van de laatste ontwikkelingen in hun vakgebied.

De Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs kiest daarom in 2013 'krachtig adviseren' als leidraad. Want adviseurs moeten juist in dynamische tijden stevig in hun schoenen staan. Ze moeten voldoende bagage hebben om ondernemers gefundeerd te adviseren. Ze zullen soms tegen de stroom in moeten roeien om hun klanten te overtuigen. En ze moeten kordaat handelen om dynamische ontwikkelingen in goede banen te leiden.

Activiteiten

De bijeenkomsten die de vab organiseert vormen het kloppende hart van de vereniging. Met deze bijeenkomsten wil de vab een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van de kennis en (advies)vaardigheden én aan de persoonlijke ontwikkeling van de leden. Ook in 2013 kwam een breed scala aan onderwerpen voorbij.

Hieronder een samenvatting van de verschillende activiteiten, met deelnemersaantallen en het gemiddelde cijfer dat de deelnemers de activiteit gaven. De gemiddelde score was met **7,5** in de lijn van de scores in de jaren ervoor. Bedankt werkgroepen!

Datum	Titel	Werkgroep	Deelnemers	Cijfer
31 jan 2013	Flex BV	Strategie	14	7,4
5 maart 2013	Flash Mestbeleid en Kringloopwijzer	Dier	20	7,2
12 maart	Flash Social media	Strategie	18	6,8
7 maart 13	Dynamiek in de Pluimveesector	Dier	11	7,3
11 april 13	Glastuinbouw CO ₂ -sectorsysteem	Plant	19	7,2
25 april 13	Liquiditeit in de melkveehouderij	Dier	41	7,4
14 mei 13	Flash Rendementsverbetering/begeleiding	Dier	14	7,1
29 mei - 2	Studiereis Oekraïne	Buitenland	20	8,4
2 sept 13	Flash Fruitteelt	Plant	9	7,9
20 juni 13	Seminar Krijgen we het rond met grond?		66	6,8
10 juni 13	Duurzaam groeien melkvee	Dier	32	7,1
26 sept 13	Trends in afzet tuin-akkerbouw	Plant	12	8,1
10 okt 13	Tweedaagse Frankfurt	Buitenland	24	8,2
7 nov 13	Jaarvergadering en seminar Geld als water		85	7
9 dec 13	Flash Mest & Kringloopwijzer	Dier	20	7,6
12 dec 13	Flash ROM/Natura 200/PAS	ROM	20	7,7
17 dec 13	Flash GLB 1 – eerste pijler	Strategie	18	7,9
	Totaal		443	7,5

Werkgroepenlunch 2013:

Op 7 november 2013 vond de werkgroepenlunch plaats in Wolfheze, voorafgaand aan de jaarvergadering en het najaarsseminar. Leden van de verschillende vab-werkgroepen kwamen bijeen en hoorden meer over het beleid van de vab en het organiseren van bijeenkomsten.

Hoewel de zaal niet ideaal was hebben de werkgroepleden in groepjes goed kunnen praten over de stand van zaken. In het bijzonder werd deze keer gesproken over

- grote versus kleine bijeenkomsten
- generiek versus specialistisch
- abstractieniveau

Het bestuur waardeert de bijdrage en betrokkenheid van de werkgroepleden enorm.

Met een filmpje werd het jaarthema voor 2014 gepresenteerd: **Maak het verschil**. De subtitel van dit jaarthema is: **Onderscheidend adviseren**.



Jaarthema 2014

Deelnemersaantallen en lidmaatschap

In 2013 werd de vereniging geconfronteerd met een lichte daling in het aantal leden. Eind 2013 had de vab circa 410 leden.

Ook dit jaar was het soms een uitdaging om deelnemers te werven voor de studiebijeenkomsten. De trend naar meerdere kleine en specialistische bijeenkomsten lijkt door te zetten.

Helaas moesten in 2013 een drietal bijeenkomsten en drie trainingen afgelast worden. Het ging daarbij om de bijeenkomsten Landbouwbeleid op spanning, Flash ROM regio Zuid (is uiteindelijk gecombineerd met Noord) en Perspectief Varkenshouderij. De trainingen Verkopen, Relatiemanagement en Planmatig werken zijn niet doorgegaan.



Certificering

Met ingang van 2010 is het nieuwe certificeringssysteem de standaard geworden. Om de titel ab te mogen voeren moeten de adviseurs een traject van drie jaar doorlopen. De vab biedt de mogelijkheid voor leden om in ieder geval ieder jaar van start te gaan in een groep.

In 2013 is er geen nieuwe groep van start gegaan. Een deel van de mensen die in 2010, 2011 of 2012 is gestart ontving de certificering in 2013 of is nog bezig om het traject af te ronden.

Communicatie & PR

Nieuwsbrief

De vereniging bracht in 2013 zeventien keer een nieuwsbrief uit die per e-mail aan de leden is verstrekt en tevens op de website is geplaatst. De nieuwsbrief bevat informatie over de activiteiten van de werkgroepen, aankondigingen van studiebijeenkomsten, het bestuur rapporteert vanuit de bestuursvergaderingen, nieuwe leden worden verwelkomd en de nieuwste gecertificeerde leden worden gefeliciteerd. Ook de foto's, presentaties en verslagen van bijeenkomsten worden actief gepromoot in de nieuwsbrieven. Naast de nieuwsbrieven werd ook een groot aantal nieuwsmails over specifieke onderwerpen verspreid.

Website

Op de website van de vab – www.vabnet.nl - wordt up-to-date informatie over de vereniging verstrekt met onder andere een interactieve ledenlijst, een activiteitenagenda, een nieuwsbriefarchief, een register van gecertificeerde leden en verenigingsgegevens (missie, bestuur, secretariaat, jaarverslag). Vab-leden kunnen hun eigen profiel bijhouden en wijzigen op de website.

Ledenboek

In december 2013 is wederom het ledenboek van de vereniging uitgebracht. Met een groot aantal reportages, interviews met leden en de actuele ledenlijst.



Social Media

De vab heeft een actieve LinkedIn groep waar een deel van de leden aan mee doet. Via actief uitnodigen en aandacht in de nieuwsbrieven wordt deze groep gepromoot. Via LinkedIn worden de bijeenkomsten extra onder de aandacht gebracht, worden discussies gestart en vacatures geplaatst. www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037

De vab heeft ook een eigen youtube kanaal. Daar worden interessante filmpjes van anderen geplaatst, maar ook eigen filmpjes geüpload. De presentatie van het jaarthema 'Maak het verschil' bijvoorbeeld: <http://youtu.be/VQiPkfYlssg>

De vab ook actief op twitter. Het account @vabnet twittert over bijeenkomsten en andere activiteiten en retweet bijvoorbeeld vacatures of interessante tweets van leden. Een selectie van de timeline van @vabnet is te zien op de website. Het aantal volgers groeit langzaam maar zeker. Regelmatig worden tweets van @vabnet geretweet (verder verspreid) door prominente personen uit de agrarische sector. Zo bereiken we meer mensen.



In november 2012 is gestart met een bedrijfspagina van de vab op Facebook. Op Facebook worden evenementen aangemaakt en gedeeld met leden die lid zijn van de pagina. Ook worden fotoboeken online gedeeld en is staan er veel interessante infographics op.



Vab in de media

De vab en haar leden kwamen meermalen in de media in 2013:

- V Focus april 2013: Artikel over [bijeenkomst mestverwerking](#)
- V Focus augustus 2013: Interview met leden [werkgroep Dier](#)
- V Focus augustus 2013: [Reportage Oekraïne](#) reis.
- Nieuwe Oogst november 2013: [Artikel Oekraïne](#) door Ad Merks

Jaarrekening 2013

De vab streeft naar een gezonde financiële positie. Als norm daarvoor is gesteld dat het eigen vermogen op de balans circa 50% van de jaarlijkse contributie zou moeten bedragen. De laatste jaren is het eigen vermogen sterk gedaald door de verdere ontwikkeling van het nieuwe certificeringssysteem en daarmee onder de 50% gekomen.

Voorop in de visie van het bestuur staat dat de kwaliteit van de activiteiten van de vereniging gewaarborgd moeten blijven, ook bij eventuele financiële tegenvallers. Daar is een buffer voor nodig. Die buffer was niet voorgesteld in de begroting voor 2013. Omdat het nu niet aanvullen van de buffer een wijziging is ten opzichte van voorgaande jaren wilde het bestuur hierover graag een uitspraak van de leden op de jaarvergadering. Ook omdat het bestuur zelf geen voorstander is van een eenmalige extra verhoging van de contributie omdat zij streeft naar de situatie waarin de vereniging wordt gefinancierd door een relatief lage contributie met activiteiten die zoveel mogelijk kostendekkend zijn.

De leden hebben op de jaarvergadering in 2012 ingestemd met het aanvullen van de financiële buffer door middel van het accorderen van het voorstel om de contributie voor 2013 eenmalig te verhogen met € 25 excl. btw.

Op 31-12-2013 was het eigen vermogen toereikend. Positieve resultaten worden in de komende jaren toegevoegd aan het vermogen.

De exploitatie van 2013 komt per saldo positief uit. Het aantal leden is licht afgenomen in 2013. Het activiteitsniveau is in 2013 enigszins gedaald ten opzichte van 2012; te weten 474 deelnemers in 2011 versus 443 deelnemers in 2012.

In 2013 is een bedrag van € 3.004,-- toegevoegd aan de reserves.

In 2013 zijn 18 activiteiten georganiseerd met een totaal van 443 deelnemers. Dit is exclusief de deelnemers aan het certificeringstraject (in 2013 echter geen nieuw traject gestart).

In de begroting voor 2014 is uitgegaan van een stabiel of iets dalend aantal leden. We verwachten in 2014 rond de 450 deelnemers aan activiteiten.

De jaarrekening is door een kascontrolecommissie gecontroleerd. In 2013 bestond de commissie uit de leden mr. ing. Ton Paalman ab en ing. Arjan Strootman ab.

Verenigingsgegevens

Secretariaat

ir. Yvonne van de Camp, secretaris

ir. Mirjam Hommes, communicatieadviseur

Ciska Bouma, secretaresse

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

Postbus 1634

3800 BP Amersfoort

T: 033-455 8524 E: info@vabnet.nl I: www.vabnet.nl

Ledenbestand

In 2013 hebben zich 16 nieuwe leden aangemeld. Per 31-12-2013 bedroeg het aantal leden van de vereniging 411, waarvan 9 buitengewone leden en 2 ereleden. De verhouding in het ledenbestand is als volgt: 45% accountancy, 25% bankwezen, 15% LTO-adviesdiensten en 15% overige organisaties.

De grootste groep leden bestaat uit vertegenwoordigers van accountants- en advieskantoren. Naast vertegenwoordigers van grote(re) kantoren zijn er ook veel kleine zelfstandigen. De op één na grootste groep bestaat uit financieel adviseurs van de agrarische banken.

Bestuur

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
drs. Roel Schutten Agro Food Capital, Den Bosch	Voorzitter	31-12-2014
Drs. ing. Henk Westeneng Kanstruct BV, Groenekan	Penningmeester/secretaris	31-12-2013
ing. Paulien Boverhof ab WIK Adviesgroep, Beltrum	Lid	31-12-2015
ing. Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Lid	31-12-2014
Vacature	Lid	

Werkgroep Strategie

De werkgroep Strategie organiseert twee of drie activiteiten en/of studiebijeenkomsten per jaar die sectoroverstijgend zijn (niet sectorspecifiek).

Naam	Functie	Aftredend
drs. ing. Henk Westeneng Kanstruct BV, Groenekan	Voorzitter	31-12-2013
ing. Arjan Strootman Bilanx Accountantskantoor BV, Almelo	Lid	31-12-2015
ing. Wilko Mensink LTO Noord Advies, Zwolle	Lid	31-12-2014
ing. Theo Eilander ING Bank, Arnhem	Lid	31-12-2014
ir. Erik Schuerink Maalderink en Lutke Willink, Terborg	Lid	31-12-2015
ing. Sybren Miedema ab S. Miedema, Heelsum	Lid	1-6-2014

Werkgroep Dierlijke Sectoren

De werkgroep Dierlijke sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomst per jaar toegespitst op onderwerpen geënt op de dierlijke productie, eveneens vanuit strategisch perspectief.

Naam	Functie	Aftredend
ir. Sake Kooistra Alfa Accountants en Adviseurs, Wageningen	Voorzitter	31-12-2014
ing. Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Lid	31-12-2014
ing. Rik Vlemminx ZLTO Advies, Den Bosch	Lid	31-12-2014
ing. Johan van Dragt ab Rabobank Enschede-Haaksbergen	Lid	31-12-2013
ing. Herman van Welie AEC Uden B.V, Uden	Lid	31-12-2013
Vacature	Lid	

Werkgroep Plantaardige Sectoren

De werkgroep Plantaardige sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomsten per jaar toegespitst op onderwerpen in de plantaardige productie, vanuit strategisch perspectief.

<i>Naam</i>	<i>Lid</i>	<i>Aftredend</i>
ir. Joost Hooijman ab Koenen en Co, Sittard	Voorzitter	31-12-2014
ir. Kees van Beek MBA ING Bank N.V., Amsterdam	Lid	31-12-2013
ing. Peter Nugteren ab Flynth adviseurs en accountants, Naaldwijk	Lid	31-12-2015
ing. Peter Smulders ab Freelaunch Project Management, Berkel Enscht	Lid	31-12-2015
ing. Harm Jan Schipper ab Accon avm accountants en adviseurs, Uithuizen	Lid	31-12-2013
ing. Erik Arts ab Countus adviseurs en accountant, Dronten	Lid	31-12-2015

Werkgroep Communicatie

De werkgroep Communicatie houdt zich bezig het vaststellen van het beleid rondom de communicatie- en PR-activiteiten van de vab en de profilering van het beroep agrarisch bedrijfsadviseur (ab) in de markt. Het gaat hier om zowel de interne (richting de leden) als externe (periferie) communicatie- en PR-activiteiten.

De werkgroep organiseert geen studiebijeenkomsten of activiteiten maar kan de andere werkgroepen wel ondersteunen bij de marketing van hun activiteiten.

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
ing. Paulien Boverhof ab WIK Adviesgroep, Beltrum	Voorzitter	31-12-2015
Ed Noordam BBA BRE RMT ab Korenaar Advies, Winsum		31-12-2015
ir. Jan Rijk Agroflex BV, Kampen		31-12-2014
ing. Rudolf Somsen ab Countus accountants + adviseurs, Wierden		31-12-2013

Werkgroep Buitenland (Oekraïne en Frankfurt)

Ieder jaar wordt door de werkgroep een land gekozen voor een studiereis. In juni 2013 is de vab naar Oekraïne geweest, in oktober naar de regio rondom Frankfurt.

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
ing. Cor van der Vaart ab Alfa Accountants en Adviseurs, Hazerswoude-Dorp	Voorzitter	31-12-2014
ing. Fred Boersma Fred Boersma Tuinbouw Advies, Bemmelen	Lid	31-12-2013
ing. Tjalling de Jong Rabobank Sneek	Lid	31-12-2013
Ing. Pascal Peeters, Peeters Financieel en Vastgoedadvies	Lid	31-12-2014

Werkgroep ROM

De werkgroep ROM organiseert één activiteit per jaar op het snijvlak ruimtelijke ordening en milieu.

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Aftredend</i>
mr. ing. Ton Paalman LTO Noord Advies, Doetinchem	Voorzitter	31-12-2013
ing. Jan Lauwerijssen ABAB Accountants en Adviseurs, Tilburg	Lid	31-12-2014
ing. Erik Zandbelt ab Countus accountants + adviseurs, Markelo	Lid	31-12-2013



Bijlage 1: Agenda 2013

Bestuursvergaderingen

Het bestuur heeft in 2011 zeven keer vergaderd en wel op 29 januari, 19 maart, 14 mei, 2 juli, 17 september, 31 oktober en 10 december.

Jaarvergadering

De jaarvergadering vond plaats op 7 november 2013 in Wolfheze.