

Met vallen en opstaan

ONDERNEMEN IN DE AGRARISCHE WERELD

Voorstellen

Marcel Scholtens

Getrouwd en 3 kinderen,

2 dochters (33 en 24) en 1 zoon (30)



Bestuurlijke activiteiten

- Lid RVC Agrifirm
- Voorzitter poolcommissie tafelaardappelen Agrico
- Voorzitter sectie akkerbouw LTO Flevoland
- Lid vakgroep akkerbouw LTO landelijk



Geschiedenis

Familie Scholtens al 500 jaar boer!

Aduard, Groningen



Noordoostpolder

- 1942 drooglegging van de Noordoostelijke Polder
- 1943 Jan en Annet Scholtens getrouwd en gaan wonen in Ens, NOP.



Gezin Scholtens

- Er werden 9 kinderen geboren, 5 meiden en 4 jongens!
- Jongste in het gezin!
- 1950 verhuist naar de Lindeweg in Luttelgeest
- 48 ha
- Hard werken en sober leven
- 1962 aankoop veebedrijf in Oude Horne, Friesland



Overname bedrijf

1981: 3 broers, Bennie, Ko en Marcel nemen bedrijf aan de lindeweg over van 48 ha.

2 vaste medewerkers.

Enigste taakstelling Bennie ging de boekhouding doen!

Hoe was het bedrijf georganiseerd?

- Uitgangspunten
- Doel



Ontwikkeling van het bedrijf

1982: Aankoop bedrijf in Ooster Bierum, 50 ha op 75 km afstand.

1983: Verkoop veebedrijf door vader, 60 ha

1984: Aankoop bedrijf aan de Kleiweg, 49 ha

1986: Aankoop bedrijf aan de Kuinderweg, 47 ha (vader)

1990: Hoog laag constructie

1992: Bouw koelhuis aan de Kuinderweg, tijdens bouw val en tijdelijk op IC gelegen!

1993: Overlijden vader, overleg en verdeling erfenis

Verandering organisatie

- Organisatiestructuur
- Wie voor wat verantwoordelijk en waarom
 - Personeel
 - Teelt
 - Loonwerk [Filmpje](#)
 - Administratie

Niet stil blijven staan maar door groeien!

1995: Aankoop Lindeweg in eigendom

1996: Verkoop 9 ha aan projectontwikkelaar i.v.m. dorpsuitbreiding Marknesse

1997: Aankoop Kleiweg in eigendom

1999: Bouw schuur Lindeweg voor grootschalige verwerking van pootgoed

Uitbreiding met sorteer- en opslagloods Gebroeders Scholtens in Luttelgeest blijven doorgaan

H. Begeman

Met de ingebruikneming van een enorme nieuwe loods aan de Lindeweg bij Luttelgeest zetten de broers Bennie, Ko en Marcel Scholtens weer een volgende stap in de verwerking van aardappelen. Naast de drie akkerbouwbedrijven is de verwerking van aardappelen een wezenlijk onderdeel van hun bedrijfsvoering. Daarmee vervolgen ze de weg van hun vader die zich 50 jaar geleden als zelfstandig boer op deze plek vestigde. Hij gaf al vroeg blijk over de nodige dosis ondernemingsgeest te beschikken, een eigenschap die drie van zijn zonen ook niet ontzegd kan worden.

De van origine Groninger Jan Scholtens kwam in 1943 via de Wieringermeer als BIEB boer (Bedrijf In eigen Beheer van de toenmalige Rijksdienst voor de IJsselmeerpolders) naar de Noordoostpolder. In 1950 werd hem een bedrijf toegewezen aan de Lindeweg. In de jaren 60 kocht hij er een veebedrijf bij in Friesland van 39 ha welke later door een ruilverkaveling werd vergroot tot 59 ha. In een later stadium werd in Friesland een tweede bedrijf gekocht. Van de negen kinderen zijn er drie boer geworden in de omgeving van Luttelgeest.

Toen de oudste zoon Bennie in '71 op het bedrijf kwam is men geleidelijk begonnen met het bijruiten van los land op het oude land, zoals men dat in de polders pleegt te noemen. Nadat in het begin van de jaren 80 ook Ko en Marcel in het bedrijf waren gekomen heeft men de bedrijven in Friesland weer verkocht en daarvoor twee bedrijven in de Noordoostpolder teruggekocht.

Maar hoe denken gebroeders Ko en Marcel...



Van links naar rechts: Bennie, Ko en Marcel

Sorteer ruimte

In de sorteerruimte staat een Dijkstra schudsorteerder waarmee men een capaciteit heeft van 20 tot 25 ton per uur. Een enorme bunker er naast heeft een inhoud van 150 ton, verdeeld over 6 compartimenten.

Deze sorteerruimte staat in open verbinding met de opslagruimte voor gezakt product. Deze ruimte moet relatief groot zijn want men zakt de aardappelen op in zakjes van 25 kilo. Deze worden 10 hoog op een pallet gestapeld, maar men kan de volle pallets niet stapelen zoals met 50 kilo's zakken.

Vanuit de bunker kan men de aardappelen zowel opzakken in kleine zakken als ook in bigbags of in kisten draaien. Voor dit laatste heeft men bewust gekozen voor een Climax kistenvuller, en wel om 2 redenen. Bij deze kistenvuller schuift de kist door van de ene naar de andere

ne en een palletwikkelaar. Ook is er de mogelijkheid om de aardappelen direct uit de kisten via een kleine tussenkist op te zakken.

Meer takken

"Het koel- en sorteerbehoefte is aanvankelijk opgezet om het hele jaar rond een egale werkverdeling te hebben", zegt Marcel. En Bennie vult hem aan met: "En we hadden het gevoel dat we met teveel mensen op te weinig hectares liepen". Hoe dan ook, de nevenactiviteiten hebben er een brede vlucht genomen. De opslag en overwerking voor deren heeft in '92 een impuls gekregen toen er vraag kwam naar opslag voor pootgoed voor de late levering aan Rusland. Ze hebben hun bedrijf opgedeeld in 2 takken, Mts. Scholtens Koeling en



zigt met de handel in stro (ook een tak) en Marcel is als jongste van de drie verantwoordelijk voor Mts. Scholtens Koeling. Met de in gebruikneming van de nieuwe loods zijn de plannen van de broers nog niet over, in de loop van dit jaar willen ze bij het bedrijf van Ko aan de Kleiweg een koelhuis bouwen met een afmeting van 40 bij 23 meter en een opslagcapaciteit van 2200 kisten. Ter gelegenheid van de ingebruikneming van de nieuwe loods houdt men op zaterdag 1 april een open dag. Het bedrijf ligt aan de Lindeweg bij Luttelgeest en gezien de afmetingen van het nieuwe gebouw kan het niet missen.

- deelnemende bedrijven:
- ABN AMRO
 - Accountantsbureau Flevoland
 - ACM - Agrico
 - Dijkstra (electrotechniek en bestuuringssystemen)
 - Dijkstra Emmeloord (sorteremachines)
 - Neap (kisten)
 - Oldenhuis en Prinsen (naalstraat en palletseermachines)
 - Omvrent Zeewolde (bewaring)
 - Van Steenbergen Berlicum (bouw)

En door.....

2000: koop eigendom Kleiweg, 48 ha van de buurman

2001: bouw schuur Kleiweg

2004: koop eigendom Kuinderweg

2005: koop eigendom Lindeweg, 24 ha

2008: bouw schuur Kleiweg

2011: Koop eigendom Lindeweg 30 ha

2012: Ongeluk Ko, 20 jaar na het ongeluk van Marcel.

2014: Einde maatschap Bennie, Ko en Marcel.

Einde maatschap Gebr. Scholtens

Verdeling bedrijf:

Wat ging er fout?

- Uitgangspunt: 1/3, 1/3, 1/3
- Familiebanden
- Samen verder Bennie en Marcel



Scholten's Luttelgeest vof



Nieuwe generatie

De beide zonen Niels (1988) en Daniël (1989) geven aan graag verder te willen in het bedrijf. Wat betekent dit voor het ondernemerschap.



Toekomstgericht ondernemen

2014: Aankoop 45 ha Lindeweg, buurman.

Ontsluiting Kuinderweg – Lindeweg d.m.v. brug!

2016: Aankoop veebedrijf, Uiterdijkenweg 36 ha eigendom en 24 ha pacht.

2016: Zonen komen officieel in het bedrijf.

2018: Verkoop koeien en fosfaatrechten

Huidige stand.....

- 200 ha pootgoed en consumptie aardappelen
- 45 ha Suikerbieten
- 15 ha Winterwortels
- 45 ha Uien
- 30 ha Witlofpennen
- 20 ha Verhuurd
- 50 ha graan/gras
- Omzet oogst 2018 +/- 5 miljoen
- 4 man vast personeel
- Werk voor derden +/- 10% van de omzet
- Opslagcapaciteit +/- 16000 ton product
- 150 stuks vleesvee (rund)

Huidige organisatie

- Opvolgers nemen taken over
- Personeel verantwoording geven
- Zelf langzaam taken overdragen



Vragen?

Bedankt voor jullie aandacht!

MARCEL SCHOLTENS

